

INFORME DE GESTIÓN No. 44
Período del 01 al 31 de diciembre del 2023

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Diciembre 31 de 2023

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	2
1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	6
1.1 INFORME ADMINISTRATIVO	6
1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO	6
1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN	9
1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA	13
1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL	21
1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	22
1.2 INFORME FINANCIERO	28
1.2.1 CUOTA DE GERENCIA	28
1.2.2 PLAN OPERATIVO	28
1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA	30
1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA	32
1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS	51
1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS	52
1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	53
1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA	54
2. INFORME JURÍDICO	56
2.1 FIDUCIA	56
2.2 GESTIÓN DE CARTERA	58
2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA	58
2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA	59
2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN	60
2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES	60
2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA	60
2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA	62
2.3.6 ORDEN DE SERVICIO - FIRMA DIGITAL	63
2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS	65
2.3.8. CONTRATO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD	66
2.3.9 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO IA”	68
2.4 GESTIÓN JURÍDICA	68
2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299	68
2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN	68
2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES	69
2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA	72

3. INFORME TÉCNICO	72
3.1 CONVOCATORIA.....	72
3.2 ACREDITACIÓN.....	73
3.3 EVALUACIÓN.....	73
3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA.....	80
3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA.....	87
3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	88
3.4.3 SIGOB.....	90
3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO	91
3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN.....	91
3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES	104
3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL.....	106
3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN.....	106
3.5.2. AVANCES: ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL.....	110
3.6 CAPACITACIONES	110
3.6.2 CAPACITACIONES.....	110
4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S.....	112
4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS.....	112
4.2. INFORME FINANCIERO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD.....	118
5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA	119
6. CONCLUSIONES	121
7. OPORTUNIDADES DE MEJORA	127
8. LISTA DE ANEXOS	128

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): “Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas”.

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 31 de diciembre del año 2023, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020).

A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 15) Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en cinco secciones:

1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico
3. Informe técnico Línea Crear
4. Informe técnico Línea Crecer
5. Informe de Cuota de gerencia
6. Conclusiones y acciones de mejora

Las obligaciones técnicas del contrato, están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1. Obligaciones técnicas del contrato



Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este en términos de calidad y satisfacción social. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

Figura 2. Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

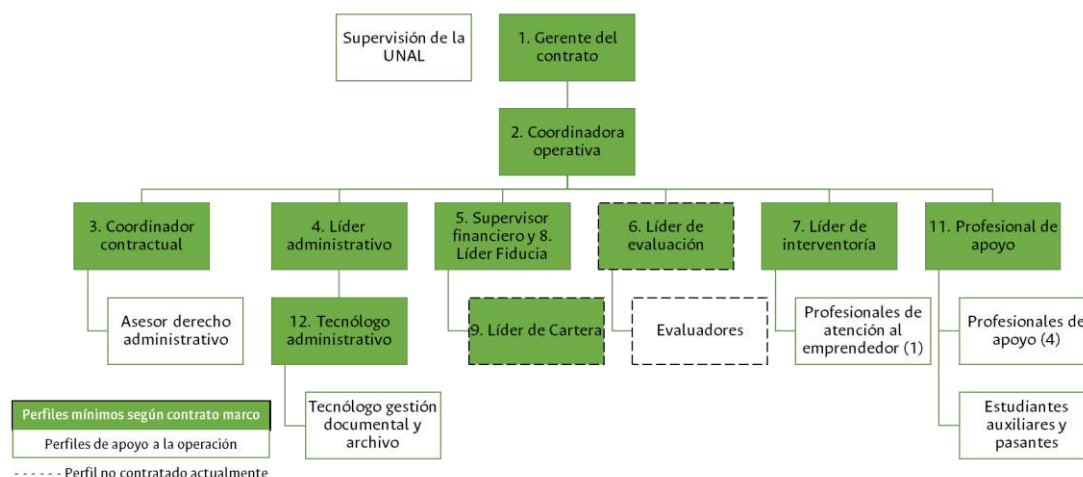


El informe que se presenta a continuación, lleva los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de diciembre de 2023 (01 – 31 de diciembre), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, el cual fue ajustado a partir del mes de marzo de 2023 de acuerdo con la estructuración funcional del proyecto la cual responde a las necesidades operativas de este cuarto año del contrato.

Figura 3. Organigrama equipo ejecutor UN - SENA recurso fondo emprender 2020.



1. INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: \$108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: \$3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: \$108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

Durante el período del 1 al 31 de diciembre del 2023 no fue necesario adelantar trámites para la contratación de integrantes del equipo mínimo, ya que se realizaron en meses anteriores como se informó en su momento a través del informe de gestión febrero y marzo de 2023, los cuales se elaboraron siguiendo el procedimiento de contratación establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia.

Considerando que, mediante el oficio con consecutivo de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-967-23 del 05 de diciembre del 2023 el SENA no dio el aval para la unificación de las obligaciones del Líder Administrativo con las del Coordinador financiero, se procederá a adelantar la selección y vinculación del coordinador financiero en el mes de enero de 2024, una vez se realice la apertura de vigencia por parte de la Universidad. Por lo tanto, y mediante comunicación B.FI.1 [T]-1299-455-23 del 18 de diciembre del 2023 se informó al SENA que por el momento, los informes financieros serán firmados por el Líder Administrativo, quien cuenta con los requisitos y la experticia para su suscripción.

Por lo anterior se concluye que, con corte al 31 de diciembre del año 2023, el proyecto cuenta con las personas contratadas para desarrollar los nueve (9) roles de los trece (13) que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto
2. Coordinador operativo
3. Profesional de apoyo
4. Coordinador contractual
5. Líder Administrativo
6. Líder de Fiducia
7. Líder de Interventoría
8. Profesional asistente administrativo
9. Tecnólogo de apoyos transversales

Al corte del presente informe, ya se desvinculó a la Líder de evaluación considerando que en el momento ya no hay planes de negocio en evaluación y por tanto no se requiere su contratación. Se encuentra pendiente la vinculación del Líder de cartera, la cual se dará en el momento en que se genere la primera resolución de no condonados con su respectiva constancia ejecutoria. El Líder del proceso de informática, tan sólo se contratará si en algún momento se genera la necesidad, sobre lo cual debe tenerse en cuenta el porcentaje de avance del proyecto, el cual ya ha venido realizando cierre de algunas obligaciones. Durante el mes de diciembre se informó al SENA que la vinculación del supervisor financiero será realizada en enero, una vez que la Universidad aperture vigencia administrativa.

a) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Durante el periodo objeto del presente informe no fue necesario adelantar trámites para la vinculación de ninguna persona natural del equipo adicional que requiere el proyecto. Se concluye que, con corte al 31 de diciembre del año en curso, se han contratado ochenta y seis (86) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, en la Tabla 1 se presenta el resumen de cada año.

Tabla 1. Vinculación de personas en el proyecto por año

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA			
PROYECTO SENA 2020			
AÑO	Equipo mínimo	Equipo adicional	Total por Año
2020	10	11	21
2021	10	12	22
2022	10	10	20

2023	10	13	23
------	----	----	----

En cumplimiento de la obligación de contar con los proveedores y contratistas necesarios para una correcta ejecución del proyecto, durante el presente mes se legalizó la adición a la orden contractual para la asesoría legal de manera transversal. Las actividades relacionadas se muestran en la Tabla 2 así:

Tabla 2. Relación de proveedores contratados

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Duran y Álvarez Asociados	Asesores Jurídicos	* 1 de diciembre de 2023 la Unidad administrativa notifica la elaboración de la orden contractual 276 para la respectiva actualización de las pólizas de seguro exigidas para este tipo de contratos. * 7 de diciembre de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización de la adición a orden contractual. Anexo 1 OtrosiDuranAlvarezAsociadosOse276_2023

En cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto, es necesario informar que durante el periodo objeto del presente informe se adelantaron trámites para vinculación de dos estudiantes. Las actividades relacionadas se presentan en la Tabla 3 así:

Tabla 3. Vinculación de estudiantes

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	María Natalia Díaz Vargas	Estudiante Auxiliar de apoyo al Sistema de Gestión de Calidad y Procesos de Difusión y Divulgación.	* 6 de diciembre de 2023 La Unidad administrativa notifica la legalización de la resolución de vinculación de estudiante auxiliar una vez realizado el proceso de elaboración y firma por parte de la decanatura. Anexo 2 ResolucionVinculacionEstudianteMariaNataliaDiaz

2	Paula Alejandra Forero Suarez	Estudiante Auxiliar de apoyo al seguimiento de la Línea de Sostenibilidad	* 6 de diciembre de 2023 La Unidad administrativa notifica la legalización de la resolución de vinculación de estudiante auxiliar una vez realizado el proceso de elaboración y firma por parte de la decanatura. Anexo 2 ResolucionVinculacionEstudiantePaulaForero
---	-------------------------------	---	---

1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes, tal como se expresa en el capítulo 3 (Informe Técnico) del presente informe de gestión. Con base en estos insumos, se ha entregado al SENA, los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión. La relación de los convenios de adhesión se muestra en la Tabla 4.

Tabla 4 - Información de avance de los Contratos de Adhesión.

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	\$500.000.000	\$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	\$1.000.000.000	\$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
						03-feb-21	
3	Municipio de Yarumal	13-ago-20	\$300.000.000	\$600.000.000	11-dic-20	15-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	\$600.000.000	\$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21

5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	\$300.000.000	\$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	\$300.000.000	\$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	\$300.000.000	\$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	\$308.000.000	\$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-dic-19	\$800.000.000	\$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	\$571.000.000	\$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	\$600.000.000	\$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	\$350.000.000	\$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	\$600.000.000	\$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	\$ 500.000.000	\$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico

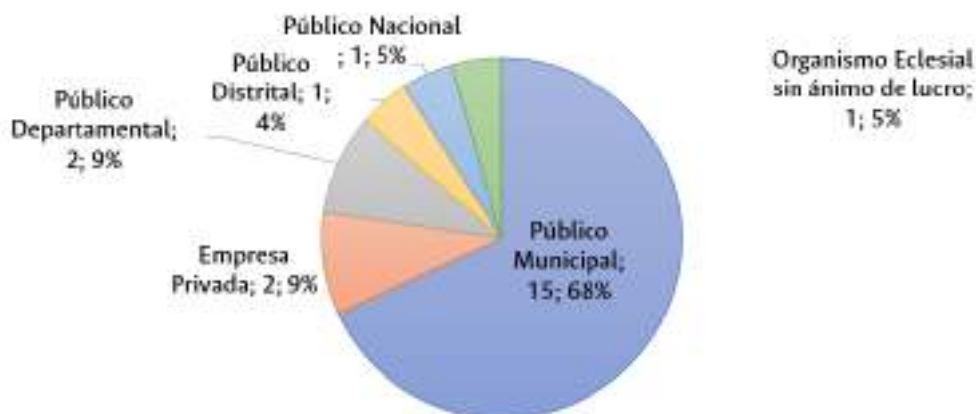
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	\$750.000.000	\$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
						22-dic-20	
16	Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana	08-oct-20	\$1.000.000.000	\$1.000.000.000	17-dic-20	03-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico
						08-feb-21	
						15-mar-21	
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	\$750.000.000	\$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
						29-ene-21	
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	\$746.132.550	\$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	\$1.000.000.000	\$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico
20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	\$ 273.000.000	\$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	\$570.571.950	\$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	\$ 800.000.000	\$ 800.000.000	03-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Técnico

23	Municipio de Acacias, Meta	23-abr-21	\$ 600.000.000	\$ 900.000.000	02-ago-21	27-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
24	Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21	\$ 300.000.000	\$ 600.000.000	11-ago-21	08-oct-21	Ver informe Financiero y Técnico
25	Departamento de Norte de Santander	29-mar-21	\$ 650.000.000	\$ 900.000.000	09-jun-21	25-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

Al corte de diciembre del 2023 todas las convocatorias relacionadas con estos contratos de adhesión se cerraron y por tanto no hay planes de negocio pendientes de evaluación.

A continuación, se presenta un análisis de los convenios de adhesión firmados por la naturaleza jurídica del ente aliado, así:

Figura 4 - Naturaleza de ente aliado



Durante el mes de diciembre de 2023 se elaboraron y enviaron 22 informes de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato, los cuales corresponden al periodo de ejecución de actividades del mes de noviembre de 2023 y fueron revisados con participación del equipo jurídico, administrativo, financiero y técnico del proyecto.

En cada informe se relacionan los aspectos financieros, aspectos técnicos de avance de los planes de negocios apoyados y financiados en el marco de cada convenio de adhesión, así mismo se incluyeron los respectivos extractos. Estos informes fueron entregados en tres (3) grupos como se relacionan en la tabla 5, adicionalmente a estos grupos, se enviaron por solicitud de Pastoral Social los informes de septiembre y octubre de 2023. Las actividades realizadas durante el periodo correspondiente al presente informe se muestran a continuación:

Tabla 5 - Relación de informes enviados en la gestión de convenios de adhesión.

Fecha	Actividad	Resultado
19-12-2023	Respuesta Solicitud estado Informes Septiembre - Octubre 2023 Adhesión 18 Secretariado de Pastoral Social - Cáritas Colombiana	01_Bfi1T_1299_458_23
22-12-2023	Trigésimo sexto informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas, 12- Caldas, y 13-Bugalagrande)	02.B.FI.1 [T]-1299-463-23
22-12-2023	Trigésimo sexto informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06 - Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15- Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, 18 - Secretariado de Pastoral Social)	3. B.FI.1 [T]-1299-464-23
22-12-2023	Informes de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299. Trigésimo sexto Informe: 17 - Gramalote, 19 - Quebradona. Trigésimo cuarto Informe: No 20 - Ministerio del Interior. Trigésimo primer Informe: 22 - Manizales, 21 - La Virginia. Trigésimo Informe: 23 - Norte de Santander. Vigésimo octavo informe: 25 - Acacias. Vigésimo sexto informe: 24 - Riohacha.	4. B.FI.1 [T]-1299-465-23
21-12-2023	Reunión Adhesión Planadas Tolima, UNAL y SENA. En la que se informó el estado de la adhesión a la profesional Elisa Henao, delegada para la supervisión de dicha adhesión por la alcaldía de Planadas.	5. Ayuda memoria 17 Reunión Adhesión Planadas Tolima, UNAL y SENA

Ver Anexo 3_Convenios Adhesión

Se comparte la dirección del drive, donde se consignan los informes mensuales correspondientes a convenios de adhesión
https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxp7vrWcUnRZczv

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran necesidades de carácter técnico necesarias para la perfecta ejecución del proyecto, los cuales son financiados con recursos del Fondo Emprender a través del Plan Operativo.

1.1.3.1 MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS., se firmó la OSE 1724 DE 2021, la cual ya finalizó, se hicieron los respectivos pagos y se recibió debidamente firmada del proveedor, el acta de liquidación con fecha 23 de diciembre de 2022.

1.1.3.2 FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Por este concepto se han llevado a cabo dos (2) contratos de prestación de servicios, el primero, la OSE 2149 de 2020 por \$14.616.924 y la OSE 1466 de 2022 que asciende a la suma de \$5.997.184, la cual finalizó el 30 de junio de 2023 con una ejecución aproximada del 100%. La respectiva acta de liquidación de la orden contractual 1466 de 2022 fue firmada en noviembre de 2023 por todas las partes, dando así cierre a dicho contrato. Durante el mes de diciembre se procedió con la radicación de la respectiva factura con sus parafiscales y se realizó el pago final de la orden contractual.

Una vez recibida el acta de la Junta administradora del mes de marzo donde se aprobó el plan operativo versión N° 6 se iniciaron los trámites de modificación del presupuesto asignado al rubro, y se procedió a suscribir la nueva Orden contractual OSE 1210 de 2023 con la empresa THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S., por un valor de \$ 16.014.273, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de cierre, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, esta OSE se encuentra vigente, con una terminación estimada para el 31 de marzo de 2024.

La tabla 6 presenta el resumen de las actividades realizadas respecto a la contratación derivada FIRMA DIGITAL - Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas.

Tabla 6. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
1 de diciembre de 2023	El proceso administrativo solicita al proveedor el cargue de la factura y parafiscales en la central de pagos de la tesorería de la Universidad directamente por el proveedor para el respectivo pago
22 de diciembre de 2023	El proceso administrativo remite al proveedor copia de la orden de pago correspondiente al último pago de la orden contractual Ose 1466 de 2022 y se da por cerrada. Ver Anexo 4_SeguimientoThomasSigne OrdenPago17369Ose1466ThomasSigne

A continuación, se relacionan la totalidad de contratos de cooperación empresarial que surtieron el proceso de firma por parte del emprendedor, Universidad Nacional como operador y finalmente el SENA, a través de la plataforma Uruk de propiedad del proveedor Thomas Signe, el cual ha venido prestando sus servicios, en cumplimiento de las obligaciones contractuales:

Tabla 7. Informe de avance de firmas digitales legalizadas a través de la plataforma de Thomas Signe

INFORME DE AVANCE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE (SUSCRIPCIÓN DE CONTRATO DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL)				
DE ENERO 1 DE 2021 A DICIEMBRE 31 DE 2023				
BLOQUE	CONVOCATORIAS	APROBADOS	LEGALIZADOS	NO CELEBRADO

1 - CDN 1578 Oct.21/20	77-c1, 78-c1	190	188	2
2 - CDN 1581 Feb.17/21	80-c1, 167-c1, 168-c1, 169-c1, 186-c1	78	76	2
3 - CDN 1582 Abr.7/21	174-c1, 177-c1, 181-c1	21	21	0
4 - CDN 1584 Mayo 13/21	168-c2, 169-c2, 172-c1, 176-c1, 177-c2, 178-c1, 179-c1, 182-c1, 183-c1, 184-c1, 185-c1	55	53	2
5 - CDN 1587 Ag.3/21	172-c2, 175-c2, 176-c3, 177-c3, 178-c2, 179-c2, 182-c2, 184-c2, 185-c2, 186-c3.	70	69	1
6 - CDN 1588 Sept.20/21	169-c, 171-c, 183-c, 185-c, 187-c, 188-c	44	44	0
7 - CDN 1590 Nov.9/21	167-c3, 169-c4, 171-c3, 171-c4, 187-c2, 188-c2, 189-c1, 190-c1, 191-c1, 192-c1.	66	66	0
8 - CDN 1592 Dic.14/21	169-c6, 185-c4, 188-c3, 189-c2, 191-c2.	19	18	1
9 - CDN 1596 Junio 28/22	169-c6, 177-c4, 188-c4.	14	11	3
10-CDN 1597 Septiembre 29/22	168-c3, 176-c4, 177-c5, 178-c3, 179-c3, 182-c3, 188-c4.	10	10	0
11-CDN 1598 Noviembre 6 de 2022	176-c5, 188-c5	5	5	0
12-CDN 1599 Diciembre 18 de 2022	176-c6, 177-c6, 178-c4 190-c2	6	6	0

13-CDN 1602 Mayo 2 de 2023	191- Corte 3	1	1	0
	TOTALES	579	568	11

Respecto de las firmas de las prórrogas de los contratos de cooperación empresarial, se han venido surtiendo los mismos pasos establecidos en la hoja de ruta de legalización de contratos, desde la creación del certificado digital o firma electrónica hasta la firma de los autorizados legalmente para este fin. Durante el mes de diciembre, no se tramitaron contratos de cooperación empresarial, prórrogas y suspensiones.

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Yesmi Carvajal y Ricardo Cañón.

1.1.3.3 FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: FIDUCIARIA POPULAR S.A., entidad con quien se firmó el CON 002 del 7 de diciembre de 2020, otrosí No. 1 del 7 de julio de 2022, con fecha de vencimiento 22 de abril de 2023 y con quien se adelantaron todas las actividades necesarias para suscribir el otrosí No. 2 en el cual se amplió el plazo de vigencia hasta diciembre de 2024 y una adición por valor de \$ 25.000.000 para la ejecución del total de pagos pendientes. Estas actividades están en coherencia con el manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional de Colombia:

Tabla 8. - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
11 de diciembre de 2023	Proceso administrativo recibe factura y parafiscales de parte de Fiduciaria Popular para iniciar los trámites de reconocimiento y pago de la comisión fiduciaria de noviembre de 2023.
11 de diciembre de 2023	El supervisor del contrato radica cumplido ante la central de servicios de la Sede para trámite de legalización del descuento de la comisión fiduciaria del mes de noviembre de 2023 establecida en el contrato, una vez recibido el aval del líder de Fiducia.
19 de diciembre de 2023	El área de legalizaciones del nivel central de la sede confirma el registro contable de la comisión fiduciaria con base en documentos remitidos. Ver anexo 5: FiduciariaPopularCumplidoComisionFiduciariaNoviembre_2023 FiduciariaPopularLegalizacionComisionFiduciariaNoviembre_2023

A nivel administrativo, en diciembre de 2023, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 9. Actividades fiducia

Rubro	Actividades	Soportes Anexo 6_GestionFiduciaria
FICs	- Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – - Realizar seguimiento con la fiduciaria sobre la apertura de la FIC correspondiente al último grupo de planes de trabajo – convocatorias.	No aplica
Pagos	- Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. - Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal. - Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes y con problemáticas reportadas por los emprendedores.	B.FI.1 [T]-1299-454-23
Informes	- Preparar los informes de pagos realizados en noviembre de 2023 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. - Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a noviembre de 2023.	B.FI.1 [T]-1299-449-23 B.FI.1 [T]-1299-454-23 FIDUCIA reporte pagos parciales FIDUCIA informe DICIEMBRE 2023 Pagos aplicados y rechazados
Requerimientos	Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. Con corte a 31 de diciembre del 2023, se recibió 1 requerimiento, el cual fue escalado oportunamente a la Fiduciaria y se cerró durante el mes.	B.FI.1 [T]-CR-1299-965-23
Comité Fiduciario	Desarrollar el Comité Fiduciario número 33.	Presentación trigésimo tercer Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender

		Acta Comité Fiduciario No. 33
Primas y comisiones	Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

1.1.3.4 INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquia

Durante la vigencia del presente informe se adelantaron actividades de seguimiento contractual en relación con la prórroga del CON 003 de 2020 firmado con la UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA. Las obligaciones contractuales establecidas se han venido desarrollando dentro de lo establecido y han sido más de carácter técnico las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

De acuerdo con los avances de la ejecución, se realizó la conciliación financiera y técnica considerando los planes de negocio entregados y el acumulado de recursos asignados, ya que el SENA Fondo Emprender no autorizó el incremento del valor unitario de seguimiento de cada plan de negocio y por tanto se continuará haciendo liquidación a un costo de \$690.000 cada uno. En este sentido, el 27 de diciembre se realizó conciliación financiera y técnica del CON 0003 de 2020 con corte al 21 de diciembre de 2023, donde se estableció la no procedencia de facturación hasta el siguiente corte. Los soportes correspondientes se encuentran en el Anexo 7_SeguimientoInterventoriaUdea:

Inf013InformeAvance26122023

1 BaseDatosPersonal21122023

2 32020Conciliacion21122023

A continuación, en la tabla 10 se reseñan los pagos efectuados al proveedor:

Tabla 10. Relación de pagos al proveedor Universidad de Antioquia

RELACIÓN DE PAGOS UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		
ORPA	FECHA	PAGO
15108	23/12/2020	\$ 727.315.200
11810	20/10/2021	\$ 122.877.960
13727	1/12/2021	\$ 195.281.960

14632	14/12/2021	\$ 290.018.960
870	11/02/2022	\$ 358.581.960
2827	1/04/2022	\$ 372.542.960
5629	14/06/2022	\$ 513.912.000
8561	23/08/2022	\$ 507.817.000
12333	21/11/2022	\$ 32.844.000
2646	16/03/2023	\$ 397.693.000
2650	16/03/2023	\$ 192.934.000
4040	27/04/2023	\$ 277.909.000
5568	1/06/2023	\$ 182.219.000
9850	29/08/2023	\$ 79.741.000
11380	28/09/2023	\$ 8.100.600
SUB TOTAL PAGADO		\$ 4.259.788.000
VALOR TOTAL DEL CONTRATO		\$ 4.848.768.000
SALDO A LA FECHA DE CORTE		\$ 588.980.000

1.1.3.5 SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA, entidad con quien se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Fue necesario adelantar ante la Unidad Administrativa de la facultad de Ingeniería, las actividades establecidas por el manual de convenios y contratos de la Universidad con el fin de contar con las garantías en cuanto al aseguramiento de los recursos que se le asignan a los emprendedores que van siendo entregados a través del encargo fiduciario y teniendo en cuenta que, los amparos deben estar vigentes hasta la publicación de la constancia de ejecutoria que se surte después del proceso de condonación o no condonación de los recursos.

El 15 de diciembre el equipo administrativo remitió al proveedor los documentos soporte de los pagos realizados durante el mes de noviembre de 2023 para el respectivo cruce y expedición de la factura por valor de \$3.514.053. Ver anexo 8
AseguradoraSolidariaReporteConsolidadoPagosNoviembre_20235

1.1.3.6 GARANTÍAS MOBILIARIAS: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de diciembre de 2023 no se adelantaron actividades contractuales con Confecámaras por cuanto ya se realizó cargue de saldo para el registro de garantías mobiliarias ante CONFECAMARAS que es la única entidad autorizada en el país para dichos registros.

Cada plan de negocios requiere la creación de un registro de Garantía Mobiliaria según los bienes adquiridos durante la ejecución del Contrato de Cooperación Empresarial, esto genera un costo inicial de registro, modificación en caso de compra de nuevos bienes y finalmente un costo de levantamiento o cancelación de la garantía mobiliaria posterior a la condonación de recursos o liquidación del contrato de cooperación empresarial en caso de creación de cartera.

De acuerdo con las inscripciones iniciales y las modificaciones realizadas al mes de diciembre 2023 se presenta a continuación la relación de la cantidad cargada por inscripción inicial, modificaciones y cancelaciones efectuadas:

Tabla 11 – Relación Cargue Garantías mobiliarias de los años 2022 y 2023

AÑO 2022					
Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	232	\$ 41.000	\$ 7.790	\$ 48.790	\$11.319.280
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	13	\$ 11.000	\$ 2.090	\$ 13.090	\$ 170.170
				TOTAL	\$ 1.489.450

AÑO 2023					
Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	211	\$ 46.000	\$ 8.740	\$ 54.740	\$11.550.140
MODIFICACIÓN DE REGISTROS	4	\$ 12.000	\$ 2.280	\$ 14.280	\$ 57.120
CANCELACIÓN	323	\$ 12.000	\$ 2.280	\$ 14.280	\$ 4.612.440
				TOTAL	\$16.219.700

SALDO DE REGISTRO	\$ 36.330.880*		\$36.330.880
		SALDO TOTAL	\$8.621.730

*El saldo dispuesto para esta actividad corresponde a \$26.330.880, no obstante, se incluyeron 10 millones adicionales que se encuentran en trámite de transferencia presupuestal para seguir haciendo uso de los recursos en el reporte y cancelación de Garantías Mobiliarias.

Nota: A partir del mes de enero 2023 se incrementaron los costos de las operaciones que se realizan en plataforma, las cuales para el año 2022 estaban en \$41.000 y para el año 2023 quedaron en \$46.000 estos precios no tienen el IVA incluido.

1.1.3.7 DIGITALIZACIÓN DE PAGARÉS – Proveedor PROCESOS Y CANJE

Durante el periodo objeto del presente informe, diciembre de 2023 se adelantaron las actividades de seguimiento para la revisión del cumplimiento de las obligaciones contractuales establecidas en el contrato OSE 283 suscrita con el proveedor Procesos y canje para la digitalización de los pagarés y cartas de instrucciones de los emprendedores, así como la custodia y posterior destrucción para los condonados. El contrato se encuentra en ejecución y el pasado 4 de diciembre la oficina de soporte administrativo recibió del proveedor Procesos y Canje CD o disco compacto, con el soporte del medio probatorio de destrucción de pagarés.

1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.
- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada uno de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.
- Mediante comunicación B.FI.1 [T]-1299-456-23 del 18 de diciembre de 2023 se dio respuesta a la solicitud del SENA respecto del cargue de documentos soporte de cada una de las facturas en el aplicativo SECOP II donde se demuestra el cumplimiento de la obligación contractual. El documento enviado puede revisarse en el Anexo 9 Bfi1T_1299_456_23_informes de gestión a SECOPII.pdf
- Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlCuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

Por otro lado, al cierre del presente informe 31 de diciembre de 2023, se concluye que en el periodo se remitieron al SENA Fondo Emprender 8 comunicados, de los cuales uno quedó pendiente de respuesta oficial, según la siguiente relación:

Tabla 12. Comunicados

Consecutivo	Fecha	Destinatario	Asunto / Referencia / Concepto	N° Radicado De La Entidad
B.FI.1 [T]-1299-467-23	2023-12-29	Luz Dana Leal Isidro Beltrán	Terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 567-188-2022 Plan de Negocios 83672 - CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES.	

Se espera respuesta para proceder con el trámite pendiente.

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo administrativo actual, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares e integrado por Alba Janeth Juan de Dios y Yesmi Carvajal.

1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):

1.1.5.1 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

- a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que las convocatorias se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.
- b) Durante el mes de diciembre 2023 no se realizó actualización y publicación de los manuales para emprendedores.
- c) Durante el mes de diciembre 2023 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.
- d) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se reciben solicitudes relacionadas al desarrollo de los planes de negocio.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales recibidos:

Tabla 13 – Correos de atención al emprendedor.

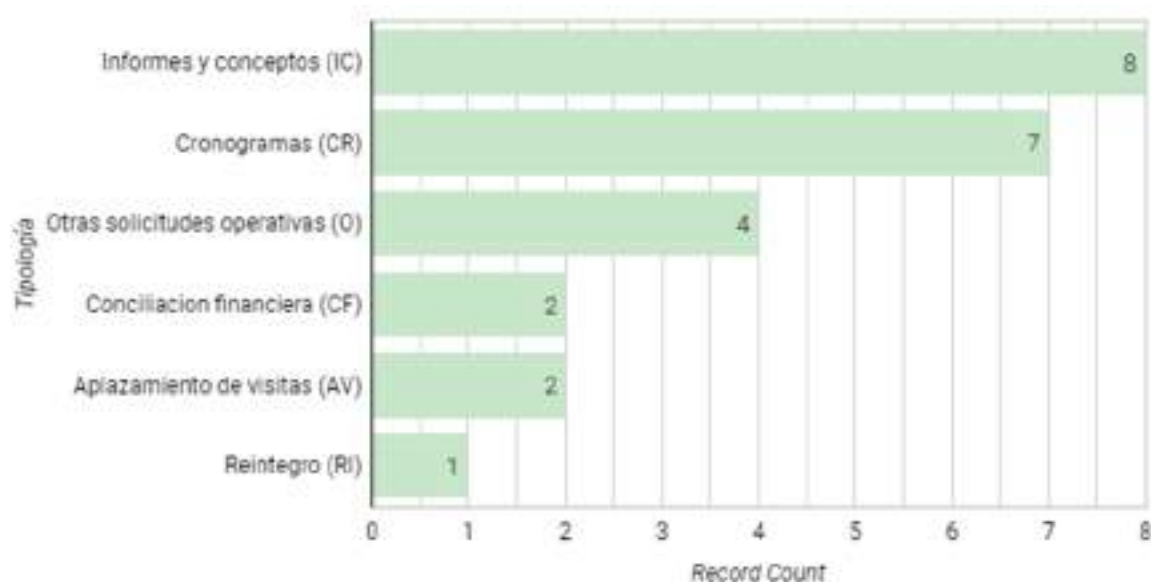
CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	Ayuda Proceso Contractual FE-SENA	Diciembre 2023
Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma		0
Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés		0
Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas		0
Respuestas a emprendedores proceso contractual		0
Respuestas relacionadas a interventoría		24 ¹
Respuestas relacionadas a Fiducia		2 ²
Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas		0
Notificaciones de cierre contractual realizadas a emprendedores		0

1. De las 24 comunicaciones dirigidas al equipo de interventoría, 8 siguen abiertas después de la terminación del mes. De las comunicaciones abiertas, ninguna corresponde a trámites de prórrogas al contrato de cooperación empresarial y las demás se encuentran en proceso de gestión.
2. De las 2 comunicaciones relacionadas con fiducia, las 2 se encuentran cerradas.

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, se hace un análisis de las SPQR recibidas al correo de la mesa de ayuda, con el fin de caracterizar las solicitudes y entender a profundidad los procesos de los agentes que intervienen en el Fondo Emprender e identificar posibles oportunidades de mejora en los procesos. Este análisis se muestra a continuación.

Entre los PQRS procesados en el mes, la distribución por tipología se muestra en la Figura 5.

Figura 5 - PQRS por tipología diciembre 2023



Se evidencian con mayor reincidencia aquellas denominadas como Otras solicitudes operativas (O) con una participación de 27,1% seguido de Informes y conceptos (IC) con una participación de 33,3%. Las demás tipologías encontradas corresponden a Cronogramas (CR) (29,2%), Otras solicitudes operativas (16,7%), Conciliación financiera (CF) (8,3%), Aplazamiento de visitas (AV) (8,3%), y Reintegro (RI) (4,2%). En la Figura 6 se muestra la nube de palabras relativa a Otras solicitudes operativas:

Figura 6 - Otras solicitudes operativas diciembre 2023

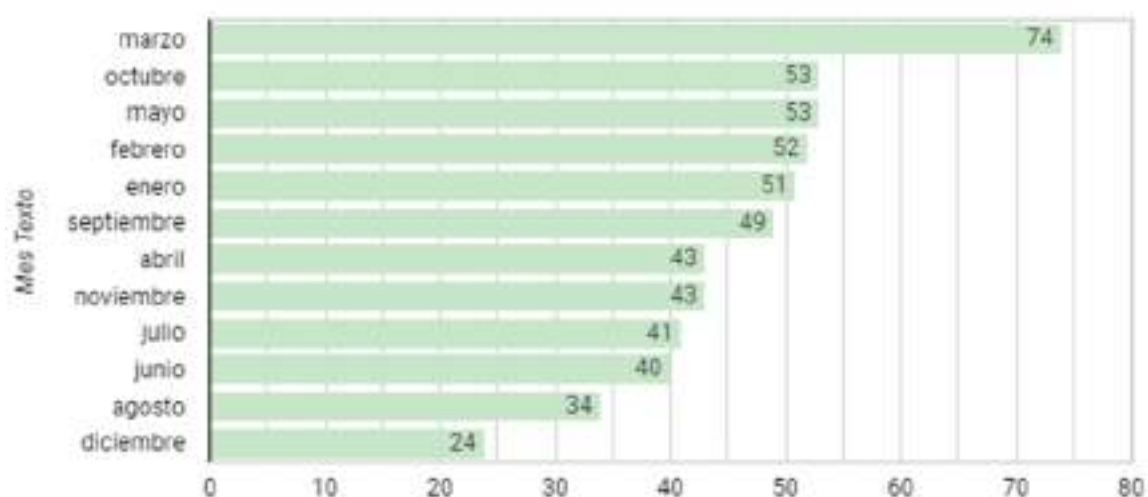


Se observa que, entre las Otras solicitudes operativas, se encuentran principalmente solicitudes relativas al comité de seguimiento del contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y

la Universidad de Antioquia, solicitudes para autorización de pagos y una notificación de cierre de un contrato.

En la Figura 7, se muestra la cantidad de SPQR recibidas en cada mes de 2023, se observa que es marzo el mes en el que se recibieron mayor cantidad de SPQRs.

Figura 7 - PQRS por mes 2023



f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de diciembre no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores, y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital. Ya se dio cumplimiento a la obligación contractual del apartado 1.2 de las obligaciones respecto a la convocatoria en los numerales 11 y 23, los cuales enuncian respectivamente: “Realizar los procesos de capacitación, actualización y transferencia tecnológica que se requieran para el mejoramiento continuo de los procesos del Fondo Emprender, tanto para sus clientes internos (SENA, Centros de Desarrollo Empresarial - unidades de emprendimiento externas) como sus externos (futuros emprendedores). La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista”; y “Acompañar al SENA para adelantar procesos de difusión y capacitación a las comunidades y a los futuros emprendedores en el nivel nacional. La metodología para tal fin será acordada por ambas partes: SENA y contratista”; así mismo, en el apartado 1.4 de las obligaciones de gestión integral de interventoría, en el numeral 12: “Capacitar en el manejo de la plataforma referente a aspectos como el cargue de información para pagos y seguimiento para Emprendedores beneficiarios, así como a las unidades de emprendimiento”. La tabla que contiene la totalidad de los eventos de bienvenida y capacitaciones realizadas en el marco del contrato se puede consultar en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre de 2023, enviado mediante radicado B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

1.1.5.1 OTRAS OBLIGACIONES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente: Ver anexo 10: CertificadoParafiscalesUniversidadNacionalNoviembre_2023
2. Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato. Mediante

oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026.

3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten:* En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.
4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas:*
Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato:*
Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.
6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:*
En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.
8. *Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto:*
En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo respectivo.
9. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:*

En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

10. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato:*

En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

11. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA:*
Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en la cual se ha compartido con la Supervisora del contrato del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA.

12. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA:* Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Así mismo mediante el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-1686-22 del 30 de noviembre de 2022, se recibió la última actualización de marca adoptada según la Resolución número 1-01910 de 2022, por la cual se adopta el manual de imagen corporativa del SENA para la vigencia 2022 - 2026

1.2 INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **\$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- Costo total de la operación: **\$ 10.082.921.398,18**
- Recursos de capital semilla: **\$ 86.561.861.630,70**
- GMF: **\$ 386.579.132,12**
- Cuota de Gerencia: **\$ 11.903.827.839,00**

1.2.1 CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de \$8.570.756.044,08 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. Se espera realizar la próxima factura una vez se cuente con el aval del informe de avance de liquidación de las adhesiones que hayan finalizado su ejecución, el cual fue remitido al SENA el pasado 20 de noviembre de 2023. En el Anexo 11. Informe de cuota de gerencia se entrega la información de la cuota de gerencia.

1.2.2 PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo, que reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades, modificado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023. Con base en lo anterior, en la tabla 14 se presenta el avance del plan operativo.

Tabla 14. Plan Operativo V6 Aprobado Junta Administradora 15 de marzo 2023

Descripción	Plan operativo V6 15/03/2023	Valor comprometido a 31/12/2023	Valor ejecutado a 31/12/2023
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	\$ 11.561.644.547,70	\$ 11.437.873.711,42	\$ 11.257.366.217,64
Convocatoria nacional 78 - Naranja	\$ 9.475.838.959,00	\$ 9.475.838.958,78	\$ 9.305.292.847,50
Convocatorias cerradas	\$ 21.524.378.124,00	\$ 19.705.249.027,22	\$ 18.853.588.535,23
Recursos para línea de sostenibilidad	\$ 44.000.000.000,00	\$ 39.504.623.211,00	\$ 39.504.623.211,00
Crowdfunding	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	\$ 438.383.396,00	\$ 656.883.396,00	\$ 656.883.396,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	\$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	\$ 203.240.495,00	\$ 199.580.000,00	\$ 199.580.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	\$ 5.246.208.000,00	\$ 4.848.768.000,00	\$ 4.259.788.599,60
Póliza de deudor	\$ 163.350.000,00	\$ 163.350.000,00	\$ 132.303.755,00
Fiduciaria	\$ 170.337.646,00	\$ 170.337.646,00	\$ 170.337.646,00
FNG (Unidos por Colombia)	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Neoserra (12 meses)	\$ 190.000.000,00	\$ 176.664.303,00	\$ 176.664.303,00
Firmas digitales	\$ 40.616.924,00	\$ 36.628.380,91	\$ 20.589.961,85
Red de Emprendedores	\$ 712.399.992,00	\$ 712.399.992,00	\$ 712.399.992,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	\$ 262.238.255,88	\$ 262.000.001,00	\$ 262.000.001,00

Plataforma Fondo Emprender	\$ 2.173.636.229,60	\$ 0,00	\$ 0,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	\$ 46.240.000,00	\$ 26.330.880,00	\$ 26.330.880,00
Cobro de Cartera	\$ 217.770.459,70	\$ 0,00	\$ 0,00
GMF	\$ 386.579.132,12	\$ 350.780.959,97	\$ 343.425.847,33
Total costos de operación	\$ 97.031.362.161,00	\$ 87.727.308.467,31	\$ 85.881.175.193,15

A partir de la solicitud remitida por el SENA el pasado 15 de noviembre, en relación con la modificación contractual al Contrato 003 de 2021 celebrado con Matrix Créditos SAS, en el que el SENA indica la necesidad de liberar, mediante Plan Operativo lo referente a TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS PESOS M/CTE (\$3.854.549.809). Así como lo correspondiente al GMF, proyectado en \$320.000.000, por el retorno de recursos recaudados a través del financiero a la cuenta de ahorros empresarial No. 00130309000200045797 y posteriormente a la cuenta única nacional -CUN-. El pasado 14 de diciembre de 2023 se realizó la junta administradora para aprobar la modificación del plan operativo, nos encontramos a la espera de la respectiva acta de la reunión con sus respectivos soportes, para proceder a elevar las consultas al interior de la Universidad Nacional. Además, se informa que mientras no se cuente con la respectiva acta y documento del plan operativo modificado debidamente firmado, se continuará reportando el seguimiento sobre el Plan Operativo en su versión 6.

Tabla 15. Relación de solicitudes y consultas respecto a la modificación del Plan Operativo

Fecha	Comunicado	Soporte
15/11/2023	SOLICITUD OTROSÍ NO.3 MODIFICACIÓN AL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS NO. 003 DE 2021 UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA - MATRIZ CRÉDITOS S.A.S AL	B.FI.1 [T]-1299-421-23
27/11/2023	Alcance solicitud otrosí No.3 modificación al contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 Universidad Nacional de Colombia - Matrix Créditos S.A.S. y recomendaciones.	B.FI.1 [T]-1299-433-23
29/11/2023	JUSTIFICACIÓN DE MODIFICACIÓN PLAN OPERATIVO UNAL 2020	B.FI.1 [T]-CR-1299-954-23

Anexo 12_SeguimientoMatrixCreditosSAS

1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el mes de diciembre de 2023, como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos y se realizó el siguiente pago: THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S \$4.798.080 más el valor correspondiente al GMF para un total de ejecución \$4.817.272.

A continuación, se relaciona en la tabla 16 el estado financiero de los contratos derivados suscritos en la operación del convenio incluyendo el GMF de cada contrato.

Tabla 16. Estado Financiero contratos derivados

Rol en el proyecto	Valor Contrato	Saldo ejecutado a 31/12/2023	Saldo disponible a 31/12/2023
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (AUTO)	\$ 656.883.396,00	\$ 656.883.396,00	\$ 0,00
EVALUADORES	\$ 199.580.000,00	\$ 199.580.000,00	\$ 0,00
FIDUCIARIA	\$ 170.337.646,00	\$ 170.337.646,00	\$ 0,00
FIRMA DIGITAL	\$ 36.628.381,00	\$ 20.589.962,00	\$ 16.038.420,00
INTERVENTORÍA	\$ 4.848.768.000,00	\$ 4.259.788.601,00	\$ 588.979.399,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	\$ 262.000.001,00	\$ 262.000.001,00	\$ 0,00
Plataforma Fondo Emprender	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
NEOSERRA	\$ 176.664.303,00	\$ 176.664.303,00	\$ 0,00
PÓLIZA	\$ 163.350.000,00	\$ 132.303.755,00	\$ 31.046.245,00
RED DE EMPRENDEDORES	\$ 712.399.992,00	\$ 712.399.992,00	\$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	\$ 26.330.880,00	\$ 26.330.880,00	\$ 0,00
GMF	\$ 28.305.115,00	\$ 25.760.857,00	\$ 2.544.256,00
Total	\$ 7.281.247.714,00	\$ 6.642.639.393,00	\$ 638.608.392,00

De acuerdo con lo anterior, se han realizado contratos por el rubro de contratación derivada por \$7.281.247.714, se han hecho pagos por \$6.642.639.393 correspondiente al 91% y está pendiente por ejecutar pagos por \$638.608.392 correspondiente al 9%.

1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el Anexo 6_GestionFiduciaria Informe diciembre podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a diciembre en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

Con respecto a los rendimientos generados (por los FICs) en el marco de la operación, al cierre del mes se encuentran cercanos a los \$34,156,480.03. El mercado ha mostrado un comportamiento favorable dando lugar a rendimientos acumulados durante el segundo semestre del año 2023 cercano a \$230.403.133,91. En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades.

1.2.4.1 CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

A. Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez

Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✓ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✓ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✓ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✓ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✓ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✓ **Perfil de Riesgo:** Conservador
- ✓ **Monto de apertura:** \$200.000
- ✓ **Limite por inversionista:** 10% del total del Fondo
- ✓ **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- ✓ **Valor del FIC (Mill COP):** 701.113,55
- ✓ **No de Unidades en circulación:** 58.622.504,167791
- ✓ **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- ✓ **Fecha última calificación:** 12/05/2023
- ✓ **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating

- ✓ **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Su estructura busca que los adherentes tengan un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. Su estrategia de inversión, buscó mantener un portafolio de renta fija de corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación, dando mayor importancia a la preservación del capital en el tiempo, acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizaron en activos indexados al IBR e IPC y una menor proporción en títulos a tasa fija. La indexación a estos factores, así como la preferencia por liquidez fue permanente debido a la coyuntura de

mercado observada en el periodo. La duración promedio ponderada del fondo tenderá a tener menos de 150 días.

Tabla 17. - Ficha Técnica Fidupopular S.A diciembre 2023

composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	56,24%
180 a 365 días	30,62%
1-3 años	13,14%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:

Figura 8. Composición del Fondo



Tabla 18. Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

Emisor	Participación del emisor sobre el
--------	-----------------------------------

	valor total del fondo (%)
Banco de Occidente	17,75%
Bancolombia	13,28%
Banco Davivienda S A	12,01%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A.	11,93%
Baco Popular	11,02%
Scotiabank Colpatría	9,09%
Banco de Bogotá	9,01%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	5,30%
Dirección Del Tesoro Nacional	2,15%
Banco Santander de Negocios Colombia S A.	2,08%
Total	93,62%

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior tabla muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte diciembre de 2023 mostrando un portafolio conservador según la estrategia de la Fiduciaria Popular para este Fondo.

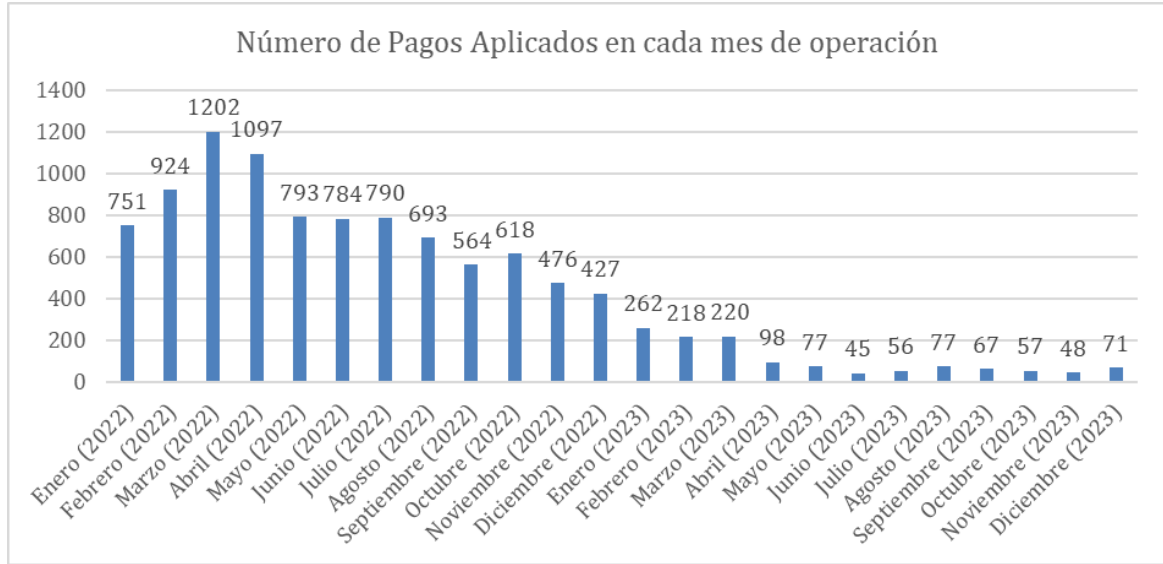
1.2.4.2 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

En el Anexo 6_GestionFiduciaria de diciembre se detallan los planes de negocio que en el periodo del informe han solicitado y se les han aplicado los pagos, para un total de 18 planes de los 512 que han ejecutado recursos.

1.2.4.3 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario que se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de \$96.891.764; la adición en julio 7 de 2022 por \$48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí); la adición del 21 de abril de 2023 por \$25.000.000,00 con el objetivo de poder finalizar la ejecución de los planes de negocio vigentes en el marco del Fondo Emprender (cada pago ejecutado de forma exitosa (aplicado) por un valor de \$19.250 más IVA) y ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024; el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, para un total de \$170.337.646, a continuación, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de \$137.673.837,0) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso). Es importante precisar que a partir de mayo de 2023 la tarifa de cada pago exitoso es de \$19.250.

Figura 9. Número de pagos aplicados en cada mes de operación



1.2.4.4 SALDOS

A corte de diciembre de 2023, el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de \$ 2.300.793.650,22 cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla 19. Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	Extracto
6322-VALORDELCONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	\$ 34.649.640,12
6324-CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA77	CuentadeAhorros220-150-18664-1	\$ 67.404,45
6325-CUENTADEAHORRO-CONVOCATORIA78	CuentadeAhorros220-150-18663-3	\$ 252.505,53
6324-CONVOCATORIA77	FIDULIQUIDEZ- 6324 -CONVOCATORIA-77-70083603456	\$ 181.778.350,03
6325-CONVOCATORIA78	FIDULIQUIDEZ - 6325 - CONVOCATORIA-78-70083603455	\$ 180.673.381,79
6326-CONVOCATORIA80	FIDULIQUIDEZ - 6326 - CONVOCATORIA-80-70083603612	\$ 81.276.659,00
6337-CONVOCATORIA167	FIDULIQUIDEZ - 6337 - CONVOCATORIA- 167-70083603613	\$ 242.524,28

6332-CONVOCATORIA168	FIDULIQUIDEZ - 6332 - CONVOCATORIA-168-70083603614	\$ -
6334-CONVOCATORIA174	FIDULIQUIDEZ - 6334 - CONVOCATORIA-174-70083603615	\$ 16.603.533,82
6335-CONVOCATORIA177	FIDULIQUIDEZ - 6335 - CONVOCATORIA-177-70083603616	\$ -
6333-CONVOCATORIA186	FIDULIQUIDEZ - 6333 - CONVOCATORIA-186-70083603617	\$ 60.368.996,97
6336-CONVOCATORIA181	FIDULIQUIDEZ - 6336 - CONVOCATORIA-181-70083603618	\$ 3.159.624,88
6338-CONVOCATORIA168-2	FIDULIQUIDEZ - 6338 CONVOCATORIA-168-2-70083603662	\$ -
6339-CONVOCATORIA169	FIDULIQUIDEZ - 6339 - CONVOCATORIA169-70083603664	\$ 274.571,82
6340-CONVOCATORIA172	FIDULIQUIDEZ - 6340 - CONVOCATORIA172-70083603665	\$ 7.409.726,12
6341-CONVOCATORIA176	FIDULIQUIDEZ - 6341 - CONVOCATORIA-176-70083603666	\$ -
6342-CONVOCATORIA177-2	FIDULIQUIDEZ - 6342 - CONVOCATORIA-177-2-70083603667	\$ 2.901.309,16
6343-CONVOCATORIA178	FIDULIQUIDEZ - 6343 - CONVOCATORIA-178-70083603668	\$ 1.674.337,92
6344-CONVOCATORIA179	FIDULIQUIDEZ - 6344 - CONVOCATORIA-179-70083603669	\$ 24.400.301,66
6345-CONVOCATORIA182	FIDULIQUIDEZ - 6345 - CONVOCATORIA-182-70083603670	\$ 34.441.607,63
6346-CONVOCATORIA183	FIDULIQUIDEZ - 6346 - CONVOCATORIA-183-70083603671	\$ -
6347-CONVOCATORIA184	FIDULIQUIDEZ - 6347 - CONVOCATORIA-184-70083603672	\$ -
6350-CONVOCATORIA185	FIDULIQUIDEZ - 6350 - CONVOCATORIA-185-70083603673	\$ -

6351-CONVOCATORIA172-2	FIDULIQUIDEZ - 6351-CONVOCATORIA-172-2-70083603703	\$ -
6352-CONVOCATORIA175	FIDULIQUIDEZ - 6352 - CONVOCATORIA-175-70083603704	\$ 16.850.723,18
6353-CONVOCATORIA176-2	FIDULIQUIDEZ - 6353-CONVOCATORIA-176-2-70083603706	\$ 316.213,37
6354-CONVOCATORIA177-3	FIDULIQUIDEZ - 6354-CONVOCATORIA-177-3-70083603707	\$ 5.070.375,30
6355-CONVOCATORIA178-2	FIDULIQUIDEZ - 6355-CONVOCATORIA-178-2-70083603705	\$ 8.222.184,77
6356-CONVOCATORIA179-2	FIDULIQUIDEZ - 6356-CONVOCATORIA-179-2-70083603708	\$ -
6357-CONVOCATORIA182-2	FIDULIQUIDEZ - 6357- CONVOCATORIA-182-2-70083603709	\$ 2.176.443,88
6358-CONVOCATORIA184-2	FIDULIQUIDEZ - 6358 -CONVOCATORIA-184-2-70083603711	\$ 115.246.370,72
6359-CONVOCATORIA185-2	FIDULIQUIDEZ - 6359- CONVOCATORIA-185-2-70083603710	\$ 62.852.512,84
6360-CONVOCATORIA186-2	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-2-70083603712	\$ -
6361-CONVOCATORIA169-3	FIDULIQUIDEZ - 6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	\$ 1.622.556,30
6362-CONVOCATORIA171-2	FIDULIQUIDEZ - 6362 -CONVOCATORIA-171-2-70083603934	\$ 3.789.147,75
6363-CONVOCATORIA183-2	FIDULIQUIDEZ - 6363-CONVOCATORIA-183-2-70083603935	\$ 133.180.805,32
6364-CONVOCATORIA185-3	FIDULIQUIDEZ - 6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	\$ 2.985.763,79
6365-CONVOCATORIA187	FIDULIQUIDEZ - 6365 -CONVOCATORIA-187-70083603937	\$ 13.608.981,28
6367-CONVOCATORIA188	FIDULIQUIDEZ - 6367 - CONVOCATORIA-188-70083603938	\$ 1.642.183,34

6368-CONVOCATORIA167-3	FIDULIQUIDEZ - 6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	\$ 288.434,55
6375-CONVOCATORIA190	FIDULIQUIDEZ - 6375 - CONVOCATORIA-190-70083603943	\$ 6.221.284,04
6376-CONVOCATORIA191	FIDULIQUIDEZ - 6376 - CONVOCATORIA-191-70083603944	\$ -
6377-CONVOCATORIA192	FIDULIQUIDEZ - 6377 - CONVOCATORIA-192-70083603945	\$ 80.338.130,01
6370-CONVOCATORIA171-3	FIDULIQUIDEZ - 6370- CONVOCATORIA-171-3-70083603940	\$ -
6371-CONVOCATORIA171-4	FIDULIQUIDEZ - 6371- CONVOCATORIA-171-4-70083603941	\$ 2.156.777,62
6372-CONVOCATORIA187-2	FIDULIQUIDEZ - 6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	\$ 33.953.626,24
6374-CONVOCATORIA189	FIDULIQUIDEZ - 6374 - CONVOCATORIA-189-70083603949	\$ 4.220.206,15
6378-CONVOCATORIA169-4	FIDULIQUIDEZ - 6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	\$ 230.094,19
6379-CONVOCATORIA188-2	FIDULIQUIDEZ - 6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	\$ 8.684.484,13
6380-CONVOCATORIA185-4	FIDULIQUIDEZ- 6380-CONVOCATORIA-185-4 -70083603988	\$ -
6381-CONVOCATORIA188-3	FIDULIQUIDEZ-6381-CONVOCATORIA - 188-3-70083603989	\$ 302.349,06
6382-CONVOCATORIA189-2	FIDULIQUIDEZ-6382-CONVOCATORIA-189-2 -70083603992	\$ -
6383-CONVOCATORIA191-2	FIDULIQUIDEZ-6383-CONVOCATORIA-191-2 -70083603993	\$ 54.416.632,57
6385-CONVOCATORIA168-3	FIDULIQUIDEZ-6385-CONVOCATORIA-168-3 -70083604345	\$ 69.314.749,15
6386 - CONVOCATORIA169-6	FIDULIQUIDEZ-6386-CONVOCATORIA-169-6 -70083604340	\$ 10.655.855,99

6387 - CONVOCATORIA176-4	FIDULIQUIDEZ-6387-CONVOCATORIA -176-4 - 70083604341	\$ 2.748.673,02
6389 - CONVOCATORIA177-5	FIDULIQUIDEZ-6389-CONVOCATORIA -177-5 - 70083604347	\$ 71.364.030,77
6390 - CONVOCATORIA178-3	FIDULIQUIDEZ-6390-CONVOCATORIA -178-3 - 70083604344	\$ 20.843.705,88
6391 - CONVOCATORIA179-3	FIDULIQUIDEZ-6391-CONVOCATORIA- 179-3 - 70083604342	\$ 86.766.830,17
6392 - CONVOCATORIA182-3	FIDULIQUIDEZ-6392-CONVOCATORIA- 182-3 - 70083604343	\$ 136.165.150,67
6393 - CONVOCATORIA188-4	FIDULIQUIDEZ-6393-CONVOCATORIA- 188-4 - 70083604346	\$ 92.659.948,03
6394 - CONVOCATORIA177-4	FIDULIQUIDEZ-6394-CONVOCATORIA- 177-4 - 70083604361	\$ 156.212.748,62
Desistimientos/Terminación Anticipada	FIDULIQUIDEZ - CONVOCATORIA - 70083604281	\$ -
6395 - CONVOCATORIA176-5	FIDULIQUIDEZ-6395-CONVOCATORIA -176-5 - 70083604482	\$14.589.285,29
6396 - CONVOCATORIA176-6	FIDULIQUIDEZ-6396-CONVOCATORIA -176-6 - 70083604483	\$ 89.675.316,12
6397 - CONVOCATORIA177-6	FIDULIQUIDEZ-6397-CONVOCATORIA- 177-6 - 70083604484	\$ 4.127.810,15
6398 - CONVOCATORIA178-4	FIDULIQUIDEZ-6398-CONVOCATORIA- 178-4 - 70083604485	\$ 96.864.706,50
6399 - CONVOCATORIA188-5	FIDULIQUIDEZ-6399-CONVOCATORIA- 188-5 - 70083604486	\$ 157.410.092,91
6400 - CONVOCATORIA190-2	FIDULIQUIDEZ- 6400-CONVOCATORIA-190-2 - 70083604487	\$ 36.883.207,03
6401 - CONVOCATORIA191-3	FIDULIQUIDEZ-6401-CONVOCATORIA- 191-3 - 70083604608	\$ 42.943.341,98
TOTAL		\$2.277.776.207,86

Tabla 20. Saldo cuentas reintegros

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	VALOR
6323-CUENTA DE REINTEGROS	Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7	\$ 23.017.442,36
TOTAL		\$ 23.017.442,36

SALDOTOTAL (SUMATORIA DE LOS SALDOS TABLAS 23 Y 24	\$ 2.300.793.650,22
---	----------------------------

1.2.4.5 RENDIMIENTOS

Durante el mes de diciembre de 2023, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de \$34.156.480,03 y las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de diciembre por valor de \$44.877,34. Finalmente, durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de \$1.247.610.939,31 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado \$1.046.778.076,88, valor que tiene incluido el GMF generado por el desembolso al SENA de \$4.170.430,59.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de diciembre de 2023.

Tabla 21. Rendimientos cuentas / FICs

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR MES
CUENTA COMISIÓN VALOR DEL CONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	\$ 27.239,05
CUENTA DE REINTEGROS	CuentadeAhorros220-150-18576-7	\$ 17.635,50
NACIONAL MULTISECTORIAL	CuentadeAhorros220-150-18664-1	\$ 0,62
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	CuentadeAhorros220-150-18663-3	\$ 2,17
NACIONAL MULTISECTORIAL	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA77N°70083603456	\$ 2.584.056,23
NACIONAL ECONOMÍA NARANJA	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA78N°70083603455	\$ 2.568.348,62
JUVENTUDES	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA80N°70083603612	\$ 1.155.382,10
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA167N°70083603613	\$ 3.447,55

TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA168N°70083603614	\$ -
GARZÓN, HUILA	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA174N°70083603615	\$ 236.026,28
CALDAS	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA177N°70083603616	\$ -
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA186N°70083603617	\$ 858.170,86
BUGALAGRANDE	FIDULIQUIDEZ- CONVOCATORIA181N°70083603618	\$ 44.915,39
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-2- 70083603662	\$ -
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6339- CONVOCATORIA16970083603664	\$ 3.903,19
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6340- CONVOCATORIA17270083603665	\$ 105.332,41
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6341- CONVOCATORIA17670083603666	\$ -
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177- 270083603667	\$ 41.243,35
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6343- CONVOCATORIA17870083603668	\$ 23.801,43
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6344- CONVOCATORIA17970083603669	\$ 346.860,62
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6345- CONVOCATORIA18270083603670	\$ 489.602,07
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6346- CONVOCATORIA18370083603671	\$ -
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6347- CONVOCATORIA18470083603672	\$ -
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6350- CONVOCATORIA18570083603673	\$ -
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-2- 70083603703	\$ -
SUCRE	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA- 17570083603704	\$ 239.540,18
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176- 270083603706	\$ 4.495,10

CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	\$ 72.077,56
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	\$ 116.881,83
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	\$ -
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	\$ 30.939,05
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	\$ 1.638.275,96
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	\$ 893.475,06
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	\$ -
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	\$ 23.065,35
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	\$ 53.864,34
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA-183-2-70083603935	\$ 1.893.221,52
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	\$ 42.443,88
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	\$ 193.457,42
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	\$ 23.344,36
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	\$ 4.100,19
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	\$ 88.032,82
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	\$ -
RIOACHA	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	\$ 1.142.040,56
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	\$ -
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	\$ 30.659,48

MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	\$ 482.665,15
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	\$ 59.992,01
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	\$ 3.270,86
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	\$ 123.453,62
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	\$ -
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	\$ 4.298,00
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	\$ -
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	\$ 773.555,50
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	\$ 1.745.439,25
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	\$ 279.616,27
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	\$ 39.073,56
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	\$ 1.014.469,91
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	\$ 362.972,56
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	\$ 1.439.042,39
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	\$ 2.178.885,06
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	\$ 1.504.781,21
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	\$ 2.492.999,61
	70083604281	\$ -
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083604482	\$ 430.425,56

PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083604483	\$ 1.274.772,55
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083604484	\$ 58.678,61
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083604485	\$ 1.421.925,11
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083604486	\$ 2.238.105,95
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083604487	\$ 590.745,79
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6401 - CONVOCATORIA - 191-3 - 70083604608	\$ 641.429,40
TOTAL		\$ 34.156.480,03

Junto con el presente informe, en el Anexo 6_GestionFiduciaria de diciembre se remiten las fichas técnicas para el mes de diciembre de 2023 de los FIC de Fiduliquidez.

De acuerdo con la cláusula quinta de los contratos de adhesión suscritos con los adherentes, los rendimientos financieros generados en la fiduciaria son rendimientos del SENA. A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Tabla 22. Resumen de traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	\$671.153.494
23/08/21	\$596.913.138
15/02/22	\$488.427.905
28/07/22	\$733.145.390
20/02/23	\$686.902.180
28/07/23	\$533.060.100

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 23. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	\$296.088.372
31/01/23	\$428.643.704
28/07/23	\$322.046.001

1.2.4.6 PAGOS CONSOLIDADOS

Durante el mes de diciembre de 2023, en desarrollo del Encargo Fiduciario Fondo Emprender se descargaron 76 pagos, de los cuales se aplicaron exitosamente 71 pagos, se presentaron 5 pagos rechazados en el periodo. De acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 24. Pagos consolidados / FICs

MES	PAGOS INFORMADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESO	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIO	DOCUMENTAL	CARGUE A PLATAFORMA			
Diciembre-23	76	0	5	0	0	0	71
ACUMULADO	17.318	280	225	419	924	29	16.394

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla 25. Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CONV	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS	GMF REINTEGROS	SALDO POR EJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
77	11.437.873.714,00	45.751.494,87	11.352.302.204,07	45.409.208,82	94.935.986,43	378.373,27	181.228.155,68	3.453
78	9.475.838.958,00	37.903.355,79	9.327.761.005,50	37.311.044,02	22.468.158,00	87.081,36	171.225.503,63	3.011
80	3.486.600.972,00	13.946.403,90	3.420.035.424,54	13.680.141,70	7.976.258,00	31.905,03	74.839.972,69	1.291
167	1.718.987.939,00	6.875.951,76	1.723.447.339,83	6.893.789,36	5.000.000,00	20.000,00	542.761,57	627
168	247.750.000,00	991.000,00	247.743.400,00	990.973,60	\$ -	\$ -	6.626,40	37
174	837.423.921,00	3.349.695,68	821.917.872,40	3.287.671,49	\$ -	\$ -	15.568.072,79	178
177	239.632.720,00	958.530,88	239.738.810,18	958.955,24	106.294,37	425,18	205,01	138
181	895.548.729,00	3.582.194,90	892.597.996,65	3.570.391,99	\$ -	\$ -	2.962.535,26	317
186	620.030.610,00	2.480.122,44	563.604.313,95	2.254.417,26	\$ -	\$ -	56.652.001,23	205

168-2	619.319.503,00	2.477.278,01	619.318.441,30	2 .477.273,77	\$ -	\$ -	1.065,94	93
169	90.852.600,00	363.410,40	90.596.177,49	362.384,71	\$ -	\$ -	257.448,20	60
172	499.432.580,00	1.997.730,32	507.880.461,31	2.031.521,8 5	15.882.750,00	63.531,00	7.464.608,16	92
176	250.782.570,00	1.003.130,28	251.669.332,00	1.006.677,3 3	887.451,00	3.549,80	691,75	81
177-2	396.836.251,00	1.587.345,00	394.125.433,55	1.576.501,7 3	\$ -	\$ -	2.721.660,72	195
178	952.637.760,00	3.810.551,02	958.557.899,77	3.834.231,6 0	7.450.982,00	29.442,60	1.536.604,25	319
179	901.446.603,00	3.605.786,42	878.974.909,52	3.515.899,6 4	\$ -	\$ -	22.561.580,26	272
182	320.000.000,00	1.280.000,00	287.834.998,86	1.151.340,0 0	\$ -	\$ -	32.293.661,14	94
183	150.705.825,00	602.823,30	150.674.983,00	602.699,93	\$ -	\$ -	30.965,37	33
184	365.866.988,00	1.463.467,95	365.748.437,38	1.462.993,7 5	\$ -	\$ -	119.024,82	121
185	159.902.479,00	639.609,91	159.902.470,59	639.609,88	\$ -	\$ -	8,44	54
172-2	399.007.201,00	1.596.028,81	399.007.199,87	1.596.028,8 0	\$ -	\$ -	1,14	137
175	1.363.718.262,00	5.454.873,04	1.347.984.128,39	5.391.936,5 1	\$ -	\$ -	15.797.070,14	492
176-2	418.916.880,00	1.675.667,53	418.621.992,00	1.674.487,9 7	\$ -	\$ -	296.067,56	115
177-3	397.538.690,00	1.590.154,76	392.804.742,28	1.571.218,9 7	\$ -	\$ -	4.752.883,51	141
178-2	221.635.735,00	886.542,94	214.019.098,59	856.076,39	\$ -	\$ -	7.647.102,96	77

179-2	343.659.061,00	1.374.636,24	343.659.061,00	1.374.636,24	\$ -	\$ -	\$ -	100
182-2	876.329.287,00	3.505.317,14	873.751.272,40	3.495.005,09	\$ -	\$ -	2.588.326,65	323
184-2	1.098.107.966,00	4.392.431,86	990.482.468,17	3.961.929,87	\$ -	\$ -	108.055.999,82	266
185-2	638.903.855,00	2.555.615,43	581.046.890,51	2.324.187,56	446.250,00	1.785,00	58.536.427,36	200
186-2	159.728.895,00	638.915,58	159.728.895,00	638.915,58	\$ -	\$ -	\$ -	60
169-3	598.814.449,00	2.395.257,80	597.299.488,20	2.389.197,95	\$ -	\$ -	1.521.020,64	123
171-2	369.342.747,00	1.477.370,98	365.806.256,80	1.463.225,03	\$ -	\$ -	3.550.636,15	127
183-2	593.867.393,00	2.375.469,57	469.489.875,00	1.877.959,50	\$ -	\$ -	124.875.028,07	139
185-3	559.679.087,00	2.238.716,37	576.477.254,60	2.305.909,02	16.799.991,60	67.199,97	1.831,32	175
187	1.380.534.746,00	5.522.139,00	1.367.825.655,92	5.471.302,62	1.482.000,00	5.928,00	14.247.854,46	437
188	685.179.848,00	2.740.719,39	687.079.848,00	2.748.319,39	2.000.000,00	8.000,00	100.400,00	203
167-3	159.711.993,00	638.847,97	159.707.305,17	638.829,22	\$ -	\$ -	4.706,58	73
169-4	111.748.698,00	446.994,79	113.939.698,00	455.758,79	2.200.000,00	8.800,00	9.036,00	39
171-3	123.994.170,00	495.976,68	134.355.778,87	537.423,12	10.361.715,00	41.340,31	-	60
171-4	364.069.050,00	1.456.276,21	364.204.212,43	1.456.816,85	1.835.000,00	7.340,00	1.706.636,93	133
187-2	598.350.987,00	2.393.403,95	589.235.851,72	2.356.943,4	\$ -	\$ -	9.151.595,82	178

				1				
188-2	520.613.481,00	2.082.453,91	512.531.598,50	2.050.126,39	\$ -	\$ -	8.114.210,02	161
189	556.909.310,00	2.227.637,25	555.317.056,56	2.221.268,23	1.183.000,00	4.732,00	2.786.354,47	245
190	1.356.635.738,00	5.426.542,95	1.376.911.293,34	5.507.645,17	25.780.000,00	103.120,00	5.526.462,43	430
191	479.344.393,00	1.917.377,58	479.288.387,00	1.917.153,55	\$ -	\$ -	56.230,03	166
192	878.153.849,00	3.512.615,40	803.243.765,13	3.212.975,06	\$ -	\$ -	75.209.724,21	285
185-4	66.776.960,00	267.107,84	66.776.960,00	267.107,84	\$ -	\$ -	-	23
188-3	159.728.964,00	638.915,86	159.448.747,31	637.794,99	\$ -	\$ -	281.337,56	70
189-2	159.897.937,00	639.591,75	159.897.937,00	639.591,75	\$ -	\$ -	-	53
191-2	879.995.751,00	3.519.983,00	829.189.122,18	3.316.756,49	\$ -	\$ -	51.009.855,33	313
168-3	248.000.000,00	992.000,00	197.336.319,50	789.345,28	\$ -	\$ -	50.866.335,22	22
169-6	98.584.253,00	394.337,01	90.779.400,00	363.117,60	\$ -	\$ -	7.836.072,41	17
176-4	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
177-4	319.744.436,00	1.278.977,75	179.971.556,05	719.886,22	\$ -	\$ -	140.331.971,48	80
177-5	66.646.477,00	266.585,91	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	66.913.062,91	-
178-3	99.975.320,00	399.901,28	82.030.267,77	328.121,07	\$ -	\$ -	18.016.832,44	26
179-3	121.685.536,00	486.742,14	43.357.308,00	173.429,23	\$ -	\$ -	78.641.540,91	12
182-3	159.970.030,00	639.880,12	35.831.055,00	143.324,22	\$ -	\$ -	124.635.530,90	17

188-4	316.836.042,00	1.267.344,17	242.502.012,26	970.008,05	\$ -	\$ -	74.631.365,86	83
176-5	84.000.000,00	336.000,00	72.591.323,55	290.365,29	\$ -	\$ -	11.454.311,16	18
176-6	83.751.900,00	335.007,60	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	84.086.907,60	-
177-6	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-
178-4	199.657.258,00	798.629,03	111.767.855,05	447.071,42	\$ -	\$ -	88.240.960,56	45
188-5	238.925.781,00	955.703,13	95.488.493,00	381.953,97	\$ -	\$ -	144.011.037,16	21
190-2	79.725.000,00	318.900,00	49.077.336,00	196.309,34	\$ -	\$ -	30.770.254,66	23
191-3	80.000.000,00	320.000,00	41.309.211,00	165.236,84	\$ -	\$ -	38.845.552,16	15
TOTAL ACUMULADO	\$ 52.385.868.138,00	\$ 209.543.472,55	\$ 50.585.605.889,01	\$ 202.342.423,56	\$ 216.795.836,40	\$ 862.553,52	\$ 2.025.121.687,90	16.394,00

1.2.4.7 ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo 6_GestionFiduciaria Informe Diciembre, se incluyen los estados financieros consolidados y por subcuentas, proporcionando un detallado registro de los movimientos financieros. Además, se adjuntan las observaciones y aclaraciones relacionadas con los estados financieros de las diversas subcuentas al cierre del periodo, el cual corresponde al 31 de diciembre de 2023. Cabe destacar que el equipo contable del proyecto realiza una revisión mensual de los estados financieros con el objetivo de mantener un control efectivo sobre el cierre del negocio fiduciario.

1.2.4.8 COMISIÓN FIDUCIARIA

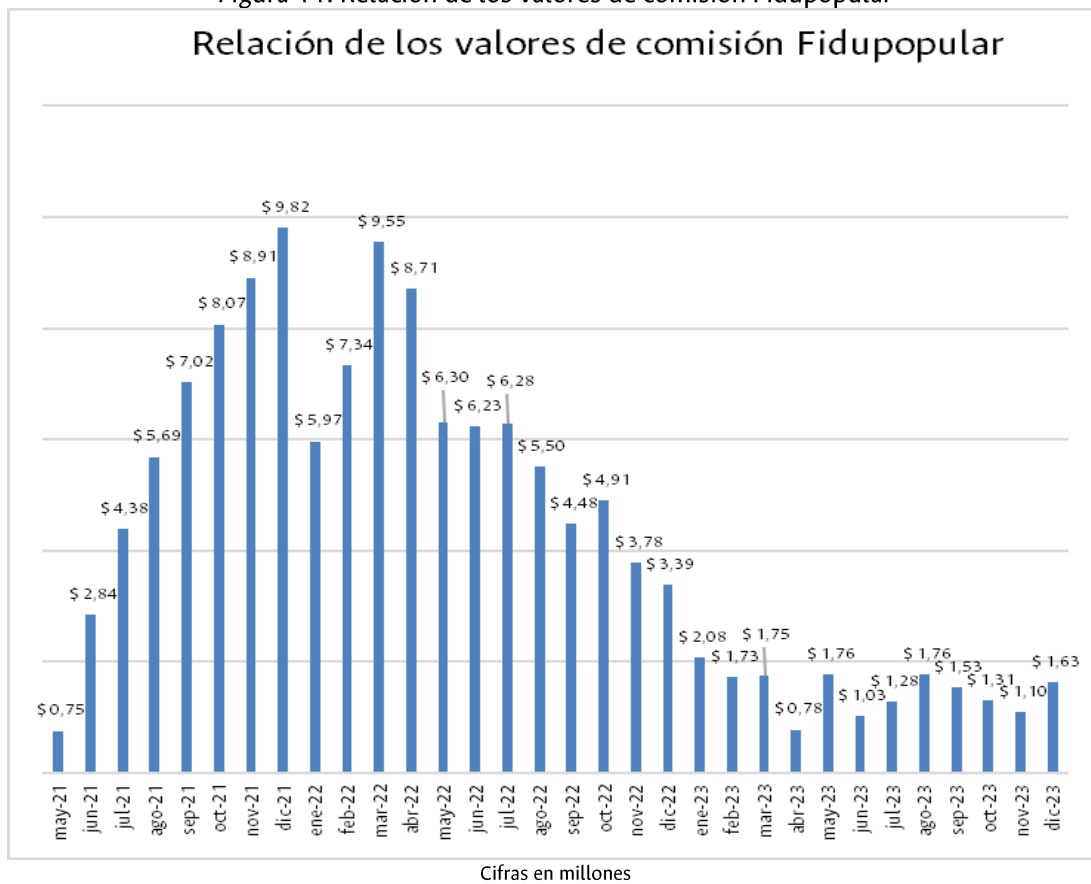
De acuerdo con el otrosí No. 2 al Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2, LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. (\$19.250) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

Durante el mes de diciembre de 2023 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 128204.

Figura 10. Ejecución contrato Fidupopular

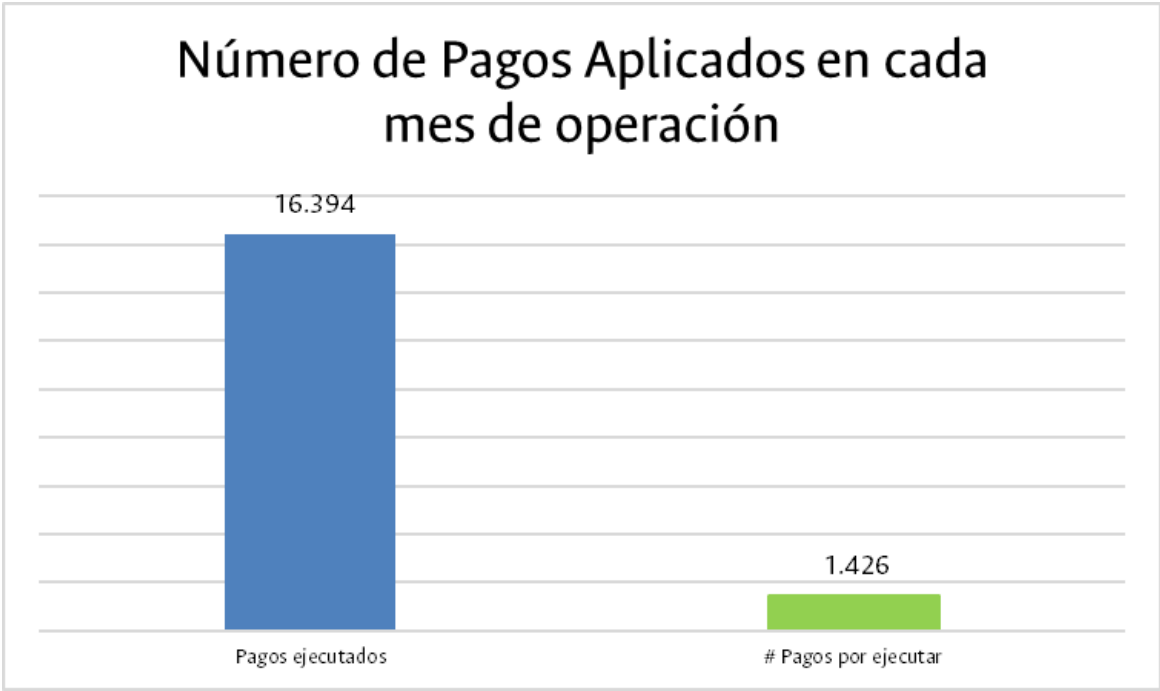


Figura 11. Relación de los valores de comisión Fidupopular



En el anterior gráfico se detallan mes a mes los pagos ejecutados de forma exitosa por parte de la Fiduciaria Popular S.A y sobre los cuales esta entidad factura el cobro de comisión mensual a la Universidad Nacional de Colombia. Asimismo, es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vencía el 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos se realizó una adición contractual de \$25.100.000 GMF incluido, que permitirá cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

Figura 12. Ejecución contrato Fidupopular-número de pagos aplicados a 31 de diciembre de 2023



En el anterior gráfico se presentan el número de pagos exitosos acumulados al 31 de diciembre de 2023 frente a los pagos pendientes por ejecutar de los 25 planes de negocio que se encuentran en ejecución a la misma fecha, según la proyección estimada por el proyecto.

1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 31 de diciembre de 2023, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla 26. Detalle de contratos de adhesión a 31 de diciembre de 2023

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta
24/12/2020	Tauramena Casanare -	\$ 500.000.000	\$100.508.944
18/12/2020	Villanueva Casanare -	\$ 300.000.000	\$ 351.353

23/12/2020	San Juan de Urabá - Antioquia	\$ 300.000.000	\$15.514.978
15/12/2020	Yarumal - Antioquia	\$ 300.000.000	\$ 809.476
16/12/2020	Planadas - Tolima	\$ 308.000.000	\$29.647.954
27/01/2021	Departamento de Sucre	\$ 571.000.000	\$27.694.848
24/12/2020	Caldas - Antioquia	\$ 600.000.000	\$32.705.062
22/12/2020	Bugalagrande - Valle	\$ 298.516.243	\$ 246.650
28/12/2020	Carmen de Viboral - Antioquia	\$ 600.000.000	\$2.344.066
29/12/2020	Planeta Rica - Córdoba	\$ 500.000.000	\$4.670.274
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja - Santander	\$ 750.000.000	\$77.363.074
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	\$ 750.000.000	\$19.841.121
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	\$ 1.000.000.000	\$64.344.280
13/01/2021	Garzón- Huila	\$ 300.000.000	\$22.454.900
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	\$ 746.132.550	\$35.740.522
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	\$ 372.286.609	\$ 145.896
16/04/2021	Ministerio del Interior	\$ 1.000.000.000	\$12.053.922
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	\$ 1.485.000.000	\$ 253.801.065
6/08/2021	Municipio de La Virginia	\$ 273.000.000	\$34.271.716
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	\$ 650.000.000	\$49.549.598
27/08/2021	Acacias	\$ 600.000.000	\$35.895.681
8/10/2021	Riohacha	\$ 300.000.000	\$10.718.668
Total		\$ 12.503.935.402	\$ 830.674.046,96

Ver Anexo 13. Extractos bancarios Contratos de Adhesión

1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de diciembre de 2023 no se realizó traslado de recursos de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLÁUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022, 007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 00770358153, 007700870384 en el banco

DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA.

A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA	
CUENTA NO. 00130309000200045797	
CO1.PCCNTR.1471299	
MOVIMIENTO DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	
SALDO ANTERIOR 30-11-2023	13.122.708.645,38
MAS:	
INTERESES GANADOS	84.693.276,00
TRASLADO RECURSOS SENA	0,00
DEVOLUCIÓN FIDUCIA RECURSOS CAPITAL SEMILLA	47.717.292,56
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	4.503.098,03
GMF	18.012,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	0,00
TRANSFERENCIA CAPITAL SEMILLA	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA - MATRIX	0,00
SALDO FINAL	13.250.598.103,91

Ver Anexo 14. Extracto 5797 BBVA diciembre 2023

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Ricardo Cañón, Giovanni Hurtado y Edison Rosero.

1.2.7 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-* En este periodo se continuó con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender, tal como se informa en el informe financiero.
2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Tabla 27. Traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA

Fecha	Valor
26/02/21	\$671.153.494
23/08/21	\$596.913.138
15/02/22	\$488.427.905
28/07/22	\$733.145.390
20/02/23	\$686.902.180
28/07/23	\$533.060.100

A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Tabla 28. Traslado de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular

Fecha	Valor
26/10/22	\$296.088.372
31/01/23	\$428.643.704
28/07/23	\$322.046.001

3. Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación, teniendo en cuenta que aún no se cuentan con las constancias ejecutorias de los planes no condonados aprobados por el CDN.
4. Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA - Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
5. Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA - Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.8 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla 29. Detalle indicadores de gestión financiera acumulados a 31 de diciembre de 2023

FIDUCIA			
Nombre del indicador	Convocatoria (si aplica)	Resultado	Descripción
Pagos Rechazados	Acumulado	6,58%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a DICIEMBRE del 2023 en donde se ejecutaron un total de 76 pagos se presentaron 5 rechazos equivalente al 6,58%, reflejando un riesgo adecuado o normal de la operación durante el mes.

Pagos Extemporáneos	Acumulado	53,95%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría). Con corte a DICIEMBRE del 2023 se presentaron 41 pagos extemporáneos.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Acumulado	0,00%	Con corte a DICIEMBRE del 2023 no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	Presupuesto	Resultado	Descripción
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	A diciembre de 2023, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	72,00%	A diciembre de 2023, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 72,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	44,80%	A diciembre de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 44,80%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	63,45%	A diciembre de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 63,45%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V5 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.

Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	72,18%	A diciembre de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 72,18%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	69,55%	A diciembre de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 69,55%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V6 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.

2. INFORME JURÍDICO

2.1 FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, “Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender” se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. se encuentra en ejecución. La tabla 30 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 30. Ficha técnica del contrato No. 2 de 2020

CONTRATO No:	2 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No 2 de 2020.
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE (\$96.891.764.00)

CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE (\$96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE (\$170.337.646)
ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE (\$48.445.882)
ADICIÓN, PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN No.2:	Adición, prórroga y modificación No. 2 del 20 de abril de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE (\$25.000.000). Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero. Modificación cláusula tercera FORMA DE PAGO valor unitario de la transacción por DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE (\$19.250) más IVA.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. (\$6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Se informa al equipo del SENA que, el contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 02 de 2020 suscrito con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según la adición, prórroga y modificación No.2 del 20 de abril de 2023.

2.2 GESTIÓN DE CARTERA

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 consagra dentro de su objeto, *“adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera”*. De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia *“sobre la gestión del manejo de cartera”* numerales *“4). Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios. 5). Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera. 6). Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine. 7) Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender” (...)*.

El 27 de diciembre de 2023, fue recibida el acta de la segunda sesión del Comité de Cartera realizado en el mes de noviembre en las instalaciones del SENA, al documento fueron integrados algunas inquietudes y revisiones de fondo y forma en control de cambios por parte del equipo de la Universidad Nacional de Colombia, las cuales fueron compartidas con el equipo del SENA el 29 de diciembre de 2023. A la fecha se encuentra pendiente del acta debidamente suscrita por todas las partes.

De igual forma, y como se menciona en el apartado técnico en la sección 3.5, al momento se han recibido dos resoluciones de no condonación de recursos, la resolución 1-1745 del 31 de agosto de 2023 que corresponde a doce planes de negocios, y la resolución 1-2810 del 29 de diciembre de 2023 que corresponde a siete planes de negocio. Sin embargo, no se han recibido las constancias ejecutorias relacionadas, actividad previa al inicio de cartera. En este sentido, una vez sean remitidos dichos documentos, se dará inicio al proceso de cartera por parte de la Universidad.

2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA *“Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado.”* A la fecha se encuentran vigentes los siguientes contratos y ordenes de servicio (OSE):

Esta información da respuesta además al requerimiento realizado por el equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 31. Contratación Derivada

Ítem	Contrato	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)	\$96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos	15/12/2020	31/12/2024 o hasta agotar recursos	Cuenta con (2) adiciones: \$48.445.882 + \$25.000.000, prórroga y modificación. Valor total incluidas adiciones \$170.337.646 (En ejecución)
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (INTERVENTORIA)	\$4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	31/12/2024	Cuenta con segunda prórroga por (641) días (En ejecución)
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	\$108.900.000	(1) Año	25/03/2021	31/03/2024	Cuenta con prórroga y adición: \$54.450.000. valor total incluida adición \$163.350.000 (En ejecución)
4	OSE-1466-2022 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	\$16.014.273	(255) días	21/07/2023	31/03/2024	(En ejecución)
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	\$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020	02/12/2021	22/02/2025	Cuenta con adición: \$600.000.000, prórroga y modificación. Valor total más adición \$3.854.549.809 (En ejecución)
6	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FÍSICOS)	\$1.466.412	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/03/2024	03/03/2023	31/03/2024	En ejecución

2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual

de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

El día 25 de mayo de 2023 con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-504-23 la Universidad Nacional recibió del SENA el informe de supervisión de la orden de compra ODC-120-2020 celebrada con OUTREACHSYSTEMS.COM. Teniendo en cuenta que, el objeto de esta orden contractual fue la compra de la licencia de software Neoserra para los Centros de Desarrollo Empresarial del SENA - Fondo Emprender, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

Se verificó en la descripción de las actividades ejecutadas y el estado de ejecución plasmado en el informe de ejecución enviado que, la necesidad contractual solicitada por el SENA fue cumplida a satisfacción, motivo por el cual el informe se incorporará en respectivo expediente contractual, lo cual nos facilitará los procesos de liquidación de la contratación derivada y la gestión documental asociada. En este sentido, se da el cierre a esta contratación derivada.

2.3.2 ORDEN DE SERVICIOS MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realizaron el 09 de junio de 2021.

2.3.3 ORDEN DE SERVICIOS RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 03 de febrero de 2023.

2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA UdeA.

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA – EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (...)."

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, se encuentra en ejecución. La tabla 32 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 32. Ficha Técnica del Contrato No. 3

CONTRATO No:	03 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
NIT	890.980.040-8

LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.
ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	18 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO	(18) meses, contados a partir del cumplimiento de todos los requisitos de perfeccionamiento y legalización.
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE (\$4.848.768.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FORMA DE PAGO	Un (1) pago inicial correspondiente al 15% del valor del contrato a la entrega de los siguientes productos: Plan de trabajo aprobado por LA UNIVERSIDAD, el cual corresponde a la programación de las sesiones de alistamiento, visitas y la metodología de trabajo y de comunicación con la Universidad Nacional de Colombia. Entrega de primera versión de formatos y protocolos de servicios para el proceso de interventoría. Pagos parciales hasta el 80% del valor del contrato. Se realizarán pagos parciales cada dos meses de ejecución, de forma proporcional al número efectivo de meses de seguimiento, y previa aprobación de los entregables a que haya lugar. El valor de la interventoría integral mensual de cada plan de negocio será el 80% del valor unitario presupuestado en el Plan Operativo aprobado por la Junta Administradora del Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 en reunión que terminó el 6 de octubre de 2020. Donde “Y” equivale al valor unitario del mes de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas) establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Este valor se utilizará como referencia para el cálculo de los pagos parciales de la siguiente manera: Valor pago bimestral x plan de negocio = $[(Y \times 80\%) \times \# \text{ de días de interventoría al corte de pago}] \div 30 \text{ días}$ Nota: El prorrateo para los pagos bimestrales inicia a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato de cooperación empresarial y la definición de un protocolo financiero entre las partes. Un último pago de hasta del 5% del valor total del contrato, una vez sea aprobado el informe final y la suscripción del acta de liquidación del contrato de interventoría

PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023).
	Prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

El 04 de diciembre se llevó a cabo el décimo séptimo Comité de Seguimiento al contrato interadministrativo de interventoría No. 03 de 2020, con la participación de los equipos del SENA, interventoría UDEA y la UNAL. En constancia de esta actividad se encuentra el Anexo 15_GestiónPuestaMarcha-Interventoría ACT-003 Comité Seguimiento 17 04-12-2023.

2.3.5 ORDEN DE SERVICIO - SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría (...)"

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa, se encuentra en ejecución. La tabla 33 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 33. Ficha técnica de OSE 483

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-483-2021
OBJETO	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
NIT	860.524.654
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	25 de marzo de 2021
FECHA DE INICIO	25 de marzo de 2021

PLAZO INICIAL	Trescientos setenta (370) días contados a partir de la fecha de legalización, sin que supere el 31 de marzo de 2022.
VALOR INICIAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$108.900.000)
VALOR ACTUAL	CIENTO SESENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE (\$163.350.000)
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)
	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
	Prórroga No. 3 del 27 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
OTROSI ACP No. 4 (ADICIÓN)	Adición del 21 de julio de 2023. Se adiciona el valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. (\$54.450.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de \$108.900.000.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

El equipo del proyecto informa al SENA que la orden de servicios OSE-483-2021 suscrita con la ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA, continúa su ejecución de manera normal. Sin embargo, al iniciar el año 2024 se prevé prorrogar hasta el 31 de diciembre de 2024 la orden de servicios mencionada por cuanto este servicio se requiere para la ejecución de los planes de negocio que se encuentran vigentes. Se aclara que la prórroga no contempla adición de recursos.

En cumplimiento a lo dispuesto en la CLÁUSULA QUINTA- Obligaciones específicas del contratista, numeral 7 del anexo 3 del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, es necesario contar con el AVAL de la supervisión del SENA para realizar los trámites administrativos necesarios que permitan la suscripción de la prórroga.

2.3.6 ORDEN DE SERVICIO - FIRMA DIGITAL

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-2149-2020 celebrada entre Thomas Signe S.A.S., y la Universidad Nacional de Colombia finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación fue firmada por las partes el 30 de octubre de 2022.

En relación con la orden contractual de servicios OSE-1466-2022 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y THOMÁS SIGNE S.A.S., se informa que su ejecución finalizó el 30 de junio de 2023 teniendo en cuenta la prórroga No.1 del 23 de marzo de 2023. Frente a esta orden de servicios

actualmente se adelantan los trámites para la firma del acta de liquidación, actividad que se realiza por el proceso administrativo del proyecto.

En la sesión de la Junta Administradora del contrato llevada a cabo el 15 de marzo de 2023 fueron apropiados \$20.000.000 para suscribir un nuevo contrato de firmas digitales para la renovación del certificado digital, para la firma perfeccionamiento y legalización de los contratos de cooperación según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, para las prórrogas y las actas de liquidación correspondientes. En consideración a esta disposición de la Junta Administradora, el equipo del proyecto adelantó los trámites administrativos y fue celebrada la orden contractual de servicios OSE-1210-2023 con THOMÁS SIGNE S.A.S., la cual se encuentra en ejecución. La tabla 34 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 34. Ficha técnica de OSE-1210-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1210-2023
OBJETO	Prestar servicios para la adquisición de servicios de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
VALOR TOTAL	DIECISÉIS MILLONES CATORCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES PESOS M/CTE (\$16.014.273)
CONTRATISTA	THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S
NIT	900.962.071
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	21 de julio de 2023
FECHA DE INICIO	21 de julio de 2023
PLAZO INICIAL	Doscientos cincuenta y cinco (255) días, contados a partir del 21 de julio de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de \$16.014.273.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

El equipo Universidad Nacional 2020 informa al SENA que la orden de servicios OSE-1210-2023 suscrita con THOMÁS SIGNE S.A.S., continúa su ejecución de manera normal. Sin embargo, al iniciar el año 2024 se prevé prorrogar hasta el 31 de diciembre de 2024 la orden de servicios mencionada por cuanto este servicio se requiere para el perfeccionamiento de las actas de cierre contractual y/o actas de liquidación bilateral de los contratos de cooperación a los cuales se ha definido condonación de los recursos asignados y para la ejecución de los planes de negocio que se encuentran vigentes. Se aclara que la prórroga no incluye adición de recursos.

En cumplimiento a lo dispuesto en la CLÁUSULA QUINTA- Obligaciones específicas del contratista, numeral 7 del anexo 3 del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, es necesario contar con el AVAL de la supervisión del SENA para realizar los trámites administrativos necesarios que permitan la suscripción de la prórroga.

2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado” del contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299.

El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debido a que, en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero de 2021 encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios suscrita con Procesos & Canje S.A.

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-718-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realiza por el proceso administrativo del proyecto.

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-283-2023 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y PROCESOS & CANJE S A., se encuentra en ejecución. La tabla 35 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 35. Ficha técnica de OSE-283-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-283-2023
OBJETO	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.
VALOR TOTAL	UN MILLÓN CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS M/CTE (\$1.466.412)
CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A
NIT	830.007.399
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	06 de marzo de 2023
FECHA DE INICIO	06 de marzo de 2023
PLAZO INICIAL	Trescientos noventa y dos (392) días, contados a partir del 6 de marzo del 2023 hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de \$1.466.412

El equipo Universidad Nacional 2020 informa al SENA que la orden de servicios OSE-283-2023 suscrita con PROCESOS & CANJE S.A., continúa su ejecución de manera normal. Sin embargo, al iniciar el año 2024 se prevé prorrogar hasta el 31 de diciembre de 2024 la orden de servicios mencionada, por cuanto este servicio se requiere para la digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones de los planes de negocio que se encuentran vigentes, para la cancelación y/o destrucción de pagarés y demás actividades correspondientes al cierre de los negocios jurídicos celebrados con los emprendedores. Se aclara que la prórroga no incluye adición de recursos.

En cumplimiento a lo dispuesto en la CLÁUSULA QUINTA- Obligaciones específicas del contratista, numeral 7 del anexo 3 del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, es necesario contar con el AVAL de la supervisión del SENA para realizar los trámites administrativos necesarios que permitan la suscripción de la prórroga.

2.3.8. CONTRATO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla No. 36 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 36. Ficha técnica del contrato No. 003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021
FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.

VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE (\$3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE (\$3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (\$240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv) Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

En sesión de la Junta Administradora del Contrato celebrada el 14 de diciembre en la cual se aprobó la propuesta de modificación al plan operativo presentada por el SENA, por parte de la gerencia del proyecto de la Universidad Nacional se menciona la necesidad de reunir los técnicos de los equipos (financieros y jurídicos) tanto del SENA como de la Universidad Nacional, para ratificar a nivel procedimental las decisiones que se tomaron en la Junta administradora. Así mismo, en la Junta Administradora el operador planteó las siguientes inquietudes:

1. ¿Se prevé que se realice una nueva adición a los recursos destinados al GMF ya que la adición propuesta no alcanzaría para pagar con esta obligación por el doble movimiento de recursos de capital, intereses de mora y capital?
2. ¿Qué mecanismo se prevé para legalizar contablemente los recursos de intereses corrientes que están en proceso de facturación (2004M)? O según la justificación ¿Sería necesario detener este proceso hasta que Matrix retorne el recurso?
3. ¿La forma de pago se mantiene en hasta 3800M, o cambia a 3800M fijos? En una parte del documento, la palabra hasta, se elimina.

A la fecha de presentación del informe de gestión del mes de diciembre de 2023, se encuentra pendiente que desde la Supervisión del SENA se remita a los delegados el acta de la sesión de la Junta Administradora mencionada.

2.3.9 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO IA”

Respecto a este proceso de contratación solicitado por el SENA el 24 de junio de 2021, se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1724-2021 suscrita con Formulación y Gestión de Proyectos FYGP S.A.S., terminó su ejecución el 30 de agosto de 2022 según OTROSÍ PCP 5 OSE-1724-2021. El acta de liquidación fue suscrita por las partes el 20 de junio de 2023.

2.4 GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender*”, se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.1 puesta en marcha – Interventoría y las demás relacionadas en el presente informe. Así mismo, se revisaron durante el periodo los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos.

Las comunicaciones relacionadas se adjuntan en el Anexo 15_GestionPuestaMarcha-Interventoría

2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.4.2 CONVENIOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en **contratos de adhesión** suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales*” (...),

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión.

A continuación en la Tabla 37 se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 37. Relación de actividades jurídicas relacionadas con los contratos de adhesión.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Dic-20	El equipo jurídico revisó los informes de los convenios de adhesión celebrados con los diversos entes aliados, correspondientes al período.	N/A
Dic-21	El equipo jurídico del proyecto participó en la reunión celebrada con representantes del adherente municipio de Planadas-Tolima y el SENA relacionada con la información del estado del convenio de adhesión, el avance de liquidación del convenio y el trámite para la devolución de los recursos no asignados y/o no ejecutados.	Anexo 3 Memoria No. 17 Reunión planadas

2.4.3 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: 1. Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:

Las órdenes contractuales de servicios que han finalizado su ejecución se han liquidado a través del proceso administrativo del proyecto. La tabla 38 relaciona los contratos y las órdenes de servicio (OSE) liquidadas a la fecha, dando respuesta a la solicitud del equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 38. Contratos/Órdenes de servicio

Ítem	Contrato/Orden	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones/Fecha firma acta de liquidación
1	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	\$186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación

2	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	\$14.616.924	1 año a partir del perfeccionamiento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
3	OSE-1261-2020 FYGP SAS (MODELO DE EVALUACIÓN)	\$438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	09/06/2021
4	OSE-1724-2021 FYGP SAS (ACOMPANAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO)	\$175.000.001	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/01/2022	12/08/2021	30/08/2022	20/06/2023
5	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED SAS (RED DE EMPRENDEDORES)	\$48.399.992	(1) Año	22/04/2021	30/10/2022	03/02/2023
6	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FÍSICOS)	\$1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	04/10/2022

A continuación, en la tabla 39, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 39. Relación de actividades jurídicas relacionadas con la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
-------	-------------	--------------------------------------

Dic -01	El equipo del proyecto remitió al SENA el listado de (68) beneficiarios que fueron condonados mediante la resolución No. 1-0071 del 24 de enero de 2023, a quienes se les realizó notificación enviada a través del correo electrónico registrado previamente en el sistema de información y el aviso para ser publicado en la página del SENA.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-444-23
Dic -06	El equipo del proyecto remitió al SENA el listado de (94) beneficiarios que fueron condonados mediante la resolución No. 1-1039 del 02 de junio de 2023, a quienes se les realizó notificación enviada a través del correo electrónico registrado previamente en el sistema de información y el aviso para ser publicado en la página del SENA.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-446-23
Dic -19	El equipo del proyecto envió al SENA la constancia de ejecutoria para ser publicada en página web Fondo Emprender, la cual corresponde a sesenta y ocho (68) beneficiarios que fueron condonados mediante la resolución No. 1-0071 del 24 de enero de 2023, a quienes se les realizó notificación enviada a través del correo electrónico registrado previamente en el sistema de información y la notificación por aviso publicada en la página web del SENA desde el (04) hasta el (18) de diciembre de 2023.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-457-23, constancia de ejecutoria.
Dic -22	El equipo del proyecto envió al SENA la constancia de ejecutoria para ser publicada en página web Fondo Emprender, la cual corresponde a noventa y cuatro (94) beneficiarios que fueron condonados mediante la resolución No. 1-1039 del 02 de junio de 2023, a quienes se les realizó notificación enviada a través del correo electrónico registrado previamente en el sistema de información y la notificación por aviso publicada en la página web del SENA desde el (06) hasta el (21) de diciembre de 2023.	Oficio B.FI.1 [T]-1299-462-23, constancia de ejecutoria.
	El equipo del proyecto envió al SENA la Estrategia para la liquidación y cierre del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, con la cual consideramos pertinente anticipar y planear una estrategia que incluye el análisis de los escenarios, las actividades a realizar durante el año	Oficio B.FI.1 [T]-1299-466-23, estrategia para el cierre y liquidación y cierre del Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020

	2024 y algunas recomendaciones para llevar a cabo la etapa de liquidación y cierre en colaboración armónica entre las dos entidades SENA y UNAL.	
--	--	--

Ver Anexo 16_SeguimientoLiquidaciones

2. Numeral 27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA- CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría:-

En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- “Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales”

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

2.5 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría” (...)

El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.4 puesta en marcha – Interventoría.

3. INFORME TÉCNICO

3.1 CONVOCATORIA

Durante el mes correspondiente al presente informe no se presentaron cambios o modificaciones a los cronogramas de las convocatorias desarrolladas en el marco del proyecto. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso, ya finalizaron.

3.2 ACREDITACIÓN

Durante el mes correspondiente al presente informe no se desarrollaron actividades para el proceso de acreditación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. Las obligaciones contractuales:

“a. Adelantar el proceso de acreditación para cada cierre de las convocatorias abiertas y remitir al SENA el informe respectivo una vez se culmine el proceso.

b) De presentarse situaciones que en el marco de la acreditación no puedan ser resueltas por el operador, se deberá citar a mesas de trabajo SENA - Operador para definir soluciones conjuntas.

c) Adelantar el proceso de desformalización de los proyectos no acreditados, no viables y viables con y sin recursos asignados, una vez se surta el proceso de aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional - CDN y se emita el acta de asignación y aprobación. Este proceso debe culminar máximo al tercer día posterior a la recepción del acta de aprobación de CDN.” asociadas a este proceso ya finalizaron.

3.3 EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la CLÁUSULA QUINTA en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.

Obligación cumplida, tal como se describe en el presente informe.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.

Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con esta obligación contractual.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

Durante el mes no se realizaron actividades asociadas con convocatorias de la línea Crear. Sin embargo, y tal como se menciona en el presente informe, se han cumplido los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 - Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 - Sucre, 176-Planadas, 177 - Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 - Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 - Quebradona, 185 - Gramalote, 186 - Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 - Manizales, 189 - La Virginia, 190 - Norte de Santander, 191 - Acacias y 192 - Riohacha.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.

22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.

23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

Dando respuesta a las anteriores obligaciones (21, 22 y 23), la Universidad Nacional de Colombia participó de manera activa en las mesas de trabajo llevadas a cabo con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo, cabe mencionar que SENA realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP.

Durante el mes de diciembre de 2023 no se desarrollaron actividades para el proceso de evaluación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. De otra parte, se tiene un total de 65 planes de negocio con desistimientos/terminaciones anticipadas y sin ejecución de recursos de financiamiento aprobados por el Consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los planes con esta condición:

Tabla 40. Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento, sin ejecución presupuestal.

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	NOVAS SANTA FERÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	\$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	\$122.892.421
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	\$123.907.752
4	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	\$123.569.643
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	\$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	\$91.099.082
7	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	\$109.957.460
8	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	\$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	\$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	\$124.000.000
11	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	\$79.996.920
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	\$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	\$79.991.824
14	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	\$79.878.930

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	\$80.000.000
16	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	\$123.559.536
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	\$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	\$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	\$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	\$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	\$123.999.861
22	74073	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	\$121.325.323
23	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	Luisa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	\$79.876.530
24	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	\$83.594.438
25	71932	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Díaz Ramirez	27/12/2021	77	\$123.641.454
26	73442	PROYECTO AQUATEX	Pablo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	\$110.737.426
27	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	JORGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	\$83.881.048
28	74604	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	\$79.945.033
29	74263	TRIGO Y AROMAS	Oscar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	\$79.879.010
30	74438	NATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	\$70.224.239
31	73570	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	\$123.770.223
32	73648	LA ARTESANA	ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	\$123.770.836
33	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	\$115.493.460
34	73441	MENTORS	EVA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	\$79.999.360
35	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	\$98.560.000
36	74293	CEGI BROTHER'S RESTAURANTE BAR S.A.S ZOMAC	FREDY CESPEDES GIL	16/02/2022	176	\$84.000.000
37	74508	IBI LAB	BRYAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	\$79.877.639
38	66006	OWEN	JAISSEON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	\$79.976.737
39	75546	ANCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	\$98.584.253
40	74268	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	\$121.887.170
41	73426	Sacha Vida	Jesús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	\$79.958.175

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
42	74358	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	\$56.624.611
43	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	JENNIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	\$123.559.536
44	75128	CASA DE MIEL DON RAFA	Manuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	\$79.892.789
45	77401	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	\$79.999.773
46	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	Manuela Paredes Arias	6/6/2022	188	\$79.625.652
47	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	\$80.000.000
48	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	\$79.999.200
49	78540	PLANTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	JUAN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	\$80.000.000
50	74686	PISCICOLA AKUASIS	ANGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	\$78.500.000
51	74930	CONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	\$79.600.460
52	78759	SONDELI	Alejandra Osorio Montes	4/8/2022	188	\$79.950.288
53	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	\$66.322.398
54	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	\$79.019.722
55	77125	FLEXIBO.CO	José Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	\$73.405.404
56	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	Yeiny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	\$79.859.755
57	78676	CONGELADOS BUENA MESA	Ana María Ocampo	22/06/2023	188	\$79.425.165
58	78038	DELI COFFEE NEVADOS	Daiana Stephany Sanchez Rodriguez	29/06/2023	190	\$79.916.300
59	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	Heliana Liceth Trujillo Valencia	29/06/2023	168	\$124.000.000
60	77617	LA ACADEMIA	Juan David Marin Jaramillo	29/06/2023	188	\$79.217.995
61	81871	COFFEE SCADA SAS	Jhon Fredy Charry Cortes	07/07/2023	176	\$83.802.744
62	76907	CAFE COLOQUIO	ZORAIDA MARCELA HERRERA MUÑOZ	9/8/2023	188	\$78.076.288
63	79348	GESEM GANADERIA	LISS ANGELA LOPEZ RODRIGUEZ	10/8/2023	188	\$79.684.000
64	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	MANUELA GUTIÉRREZ CARRASQUILLA	20/10/2023	177	\$79.002.140
65	74316	ASEPROA GOURMET	NATALIA VELEZ CARDONA	3/11/2023	177	\$66.646.477,00
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						\$5.977.866.044

El análisis de las causas de desistimiento/renuncia a los recursos de financiamiento por parte de los emprendedores a los recursos del Fondo Emprender, se entregó en el informe de gestión correspondiente al mes de noviembre, enviado mediante oficio B. FI. 1 [T]-1299-453-2023.

En las tablas 41, 42 y 43, se presenta el estado de saldos por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299.

Tabla 41– Convocatorias con recursos 100% SENA.

CV	Nombre de CV	Valor Plan operativo V6 Recursos SENA	Planes financi-ables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalizació n planes de negocio
77	Multisectori al	\$ 11.561.644.548	104	5	\$ 560.347.264	\$ 123.770.836	3/11/2022
78	Economía Naranja	\$ 9.475.838.959	86	4	\$ 494.800.173	\$ 0	16/08/2022
80	Juventudes	\$ 3.646.577.069	50	6	\$ 479.845.171	\$ 159.976.097	5/12/2022
181	Saldo recursos SENA CV Bugalagrande	\$ 102.967.514	0	0	\$ 0	\$ 102.967.514	N/A
186	Samaniego, Nariño	\$ 779.759.505	10	0	\$ 0	\$ 0	5/11/2022
183	Saldo recursos SENA CV Pastoral Social	\$ 539.183.391	0	0	\$ 0	\$ 627.713.391	N/A
Totales		\$26.105.970.986	250	15	\$1.534.992.608	\$1.014.427.838	N/A

Tabla 42 – Convocatorias derivadas de convenios de adhesión.

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalizació n planes de negocio
----	--------------	-------------	-------------------------	----------------	----------------------	-----------------------	---------------------------------

167	Itagüí, Antioquia	\$ 2.000.000.000	18	2	\$ 203.859.755	\$ 121.300.068	24/03/2023
168	Tauramena, Casanare	\$ 1.377.803.000	14	5	\$ 616.654.943	\$ 262.733.497	10/07/2024
169	Villanueva, Casanare (*)	\$ 900.000.000	10	2	\$ 222.153.896	\$ 0	19/04/2024
171	San Juan de Urabá	\$ 900.000.000	7	0	\$ 0	\$ 42.594.033	18/07/2023
172	Yarumal	\$ 900.000.000	9	0	\$ 0	\$ 1.560.219	6/01/2023
174	Garzón, Huila	\$ 900.000.000	7	0	\$ 0	\$ 62.576.079	30/07/2022
175	Sucre	\$ 1.427.500.000	11	0	\$ 0	\$ 63.781.738	29/04/2023
176	Planadas	\$ 924.000.000	14	4	\$ 335.278.230	\$ 86.548.650	9/05/2024
177	Caldas	\$ 1.500.000.000	26	9	\$ 694.864.148	\$ 599.286	03/08/2024
178	El Carmen de Viboral	\$ 1.477.803.000	16	3	\$ 336.545.788	\$ 3.896.927	19/05/2024
179	Planeta Rica	\$ 1.377.803.000	13	1	\$ 115.493.460	\$ 11.011.800	5/05/2024
181	Bugalagrande	\$ 895.548.729	10	1	\$ 109.957.460	\$ 0	23/10/2022

182	Barrancabermeja	\$ 1.500.000.000	21	4	\$ 296.560.668	\$ 143.700.683	6/06/2024
183	Pastoral social	\$ 833.103.218	8	2	\$ 177.060.000	\$ 0	7/01/2023
184	Quebradona	\$ 1.500.000.000	12	0	\$ 0	\$ 36.025.046	25/08/2023
185	Gramalote	\$ 1.492.265.100	21	3	\$ 226.273.537	\$ 67.002.719	28/05/2023
187	Ministerio del Interior	\$ 2.000.000.000	17	0	\$ 0	\$ 21.114.267	24/08/2023
188	Manizales	\$ 2.285.000.000	34	9	\$ 708.404.514	\$ 363715884	15/05/2024
189	La Virginia	\$ 819.000.000	10	1	\$ 79.999.773	\$ 102.192.753	26/08/2023
190	Norte de Santander	\$ 1.550.000.000	21	3	\$ 239.767.264	\$ 113.639.262	12/05/2024
191	Acacias	\$ 1.500.000.000	19	1	\$ 80.000.000	\$ 60.659.856	27/07/2024
192	Riohacha	\$ 900.000.000	11	0	\$ 0	\$ 21.846.151	6/08/2023
Totales		\$28.959.826.0 47	329	50	\$ 4.442.873.4 36	\$ 1.732.147.5 35	

*La fecha proporcionada para finalización de los planes de negocio en el caso de las convocatorias que se encuentran vigentes, no tienen en cuenta futuras prórrogas que puedan solicitar los emprendedores.

Tabla 43. Saldos de recursos por comprometer

Saldos de recursos por comprometer	
Recursos SENA	\$1.942.899.933
Recursos Adherente	\$803.675.440
Total recursos por comprometer	\$ 2.746.575.373

Estos saldos corresponden a los recursos, tanto del Sena como de los adherentes, que ya no se colocarán por cuanto el proceso de evaluación a los planes de negocios suscritos según el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 y que estuvo bajo la coordinación de la Ingeniera. Diana Cortes, vinculada hasta 28 de febrero de 2023, ya finalizó. La actualización del apartado se realizó por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

Nos encontramos a la espera del acta del comité de seguimiento realizado en el mes de diciembre de 2023, para la modificación de los recursos, una vez recibido el Plan Operativo debidamente firmado.

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

A continuación, se relacionan las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula 1.4 *Obligaciones de Gestión de Interventoría*. Se contemplan trece (13) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

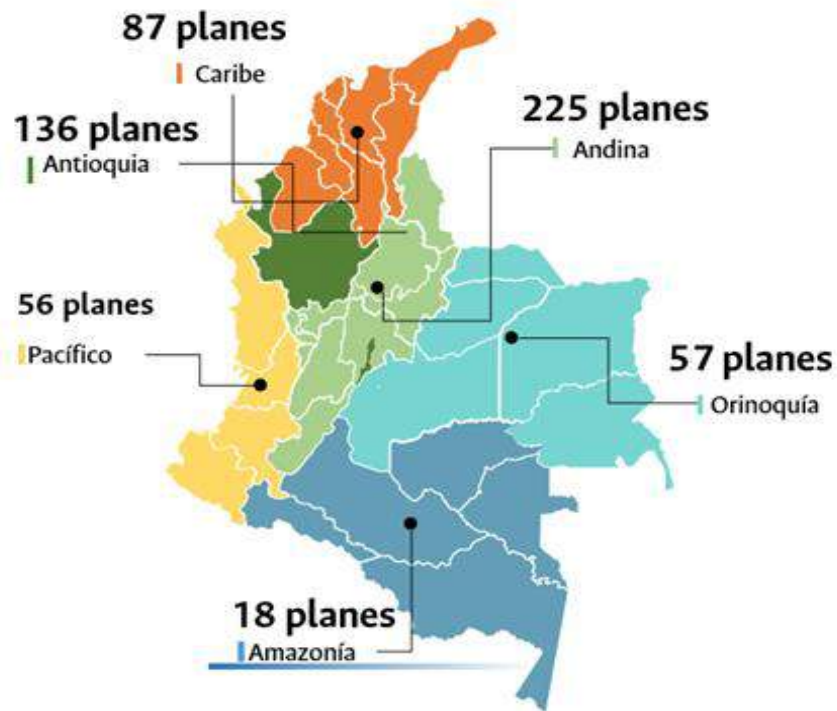
Tabla 44. Convocatorias aprobadas en las sesiones de CDN

Bloque	No. Sesión CDN	Convocatorias
Primer bloque	Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020	Convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
Segundo bloque	Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021	Convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
Tercer bloque	Sesión No.1582 del 7 de abril 2021	Convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
Cuarto bloque	Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021	Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía)

Quinto bloque	Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021	Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.
Sexto bloque	Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.
Septimo bloque	Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021	Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.
Octavo bloque	Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021	Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacias, 191.
Noveno bloque	Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022	Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.
Decimo bloque	Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022	Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.
Décimo primer bloque	Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.
Décimo segundo bloque	Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022	Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.
Décimo tercer bloque	Sesión No. 1602 de 02 de Mayo de 2023	Convocatorias 191 – Acacias.

A continuación, se puede observar la cantidad de planes de negocio que entraron a puesta en marcha en las regiones de Colombia, para un total de 579 planes de negocio con asignación de recursos. De estos planes de negocio la mayor parte se encuentran en la región Andina (225) con un 38.8%, en Antioquia (136) con un 23.5% y en el caribe (87).

Figura 13. Total de planes asignados a la puesta en marcha



Las actividades descritas en la tabla a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional de Colombia como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de diciembre de 2023.

Tabla 45. Estado de los planes de negocios, de acuerdo con el bloque aprobado por CDN

BLOQUE (por cada CDN)	ESTADO CONTRACTUAL		Entregado SENA	Con Resolución
1	NO CELEBRADO	2	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	178	178	178
2	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	0	0
	TERMINADO	68	68	68
3	NO EJECUTADO	2	0	0

	TERMINADO	19	19	19
4	NO CELEBRADO	3	0	0
	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	4	1	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	45	44	44
5	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	3	0	0
	RENUNCIA	6	1	1
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	0	0
	TERMINADO	59	59	59
6	RENUNCIA	4	1	1
	TERMINADO	40	39	39
7	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	3	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	4	2	2
	TERMINADO	58	42	42
8	NO CELEBRADO	1	0	0
	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	1	1
	TERMINADO	15	10	10
9	NO CELEBRADO	3	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	9	0	0
10	NO EJECUTADO	2	0	0
	RENUNCIA	2	0	0
	VIGENTE	6	0	0
11	NO EJECUTADO	1	0	0
	VIGENTE	4	0	0

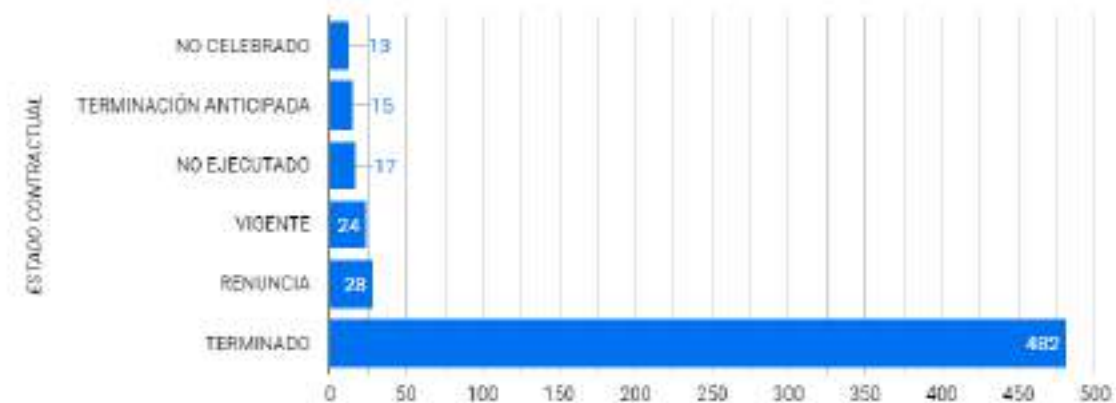
12	NO EJECUTADO	1	0	0
	RENUNCIA	1	0	0
	VIGENTE	4	0	0
13	VIGENTE	1	0	0
Suma total		579	468	468

Para obtener una visión más detallada de la tabla anterior, los datos específicos por convocatoria se presentan en el Anexo 15_GestionPuestaMarcha-Interventoria en ResumenConvocatoria, que incluye un resumen detallado para cada convocatoria.

Se aclara que los proyectos en los estados de "NO CELEBRADO", "NO EJECUTADO", así como aquellos en los estados de "RENUNCIA" y "TERMINACIÓN ANTICIPADA", que no hayan ejecutado recursos, no necesitan contar con una resolución para la condonación o no condonación de recursos por parte del SENA.

En la Figura 14 se muestra un resumen de estados de todos los planes de negocio:

Figura 14. Resumen de estado contractual de los planes de negocios



El detalle de los planes de negocio con terminación anticipada, no celebrados, no ejecutados y con renuncia se presenta a continuación en las tablas 55, 56, 57 y 58.

Tabla 46. Planes No celebrados (Emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1
2	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1
	74176	SU SOLUCIÓN	167	1
4	72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1

	74183	PRODUCTOS KORA	178	1
	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
5	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2
8	75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6
9	78759	SONDELI	188	4
	78532	APSI	188	4
	74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4

Tabla 47. Planes No ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
	73336	ROPA FLIK	78	1
2	72773	RECIGLASS SAS	80	1
	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1
3	74240	GANADERIA LA PALMERA	81	1
	74237	TE GUIO	177	1
4	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2
5	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
	74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
	74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3
7	73426	Sacha Vida	190	1
8	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4
10	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	168	3
	81871	COFFEE SCADA SAS	176	4
11	76907	CAFE COLOQUIO	188	5
12	78038	DELI COFFEE NEVADOS	190	2

Las terminaciones anticipadas unilaterales tienen como causa el incumplimiento de la normativa del fondo emprender, la lista de planes de negocio se muestra en la tabla a continuación.

Tabla 48. Planes con Terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	73588	SATIZO AGENCIA	78	1
	73648	LA ARTESANA	78	1
	73442	AQUATEX	77	1
	71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77	1
2	66006	OWEN	80	1
	73441	MENTORS	80	1
	74112	EKOCLEAN	168	1
	73570	TAUPEZ	168	1
4	74073	PIÑATEXIL	168	2
5	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2
7	78761	Origen Food	188	2
	77125	Flexibo.Co	188	2
	78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1
	77637	Sonrisas de Antaño	188	2
8	79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES	191	2

En el numeral 3.3 se muestran las principales causas de renuncia.

Tabla 49. Planes con renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

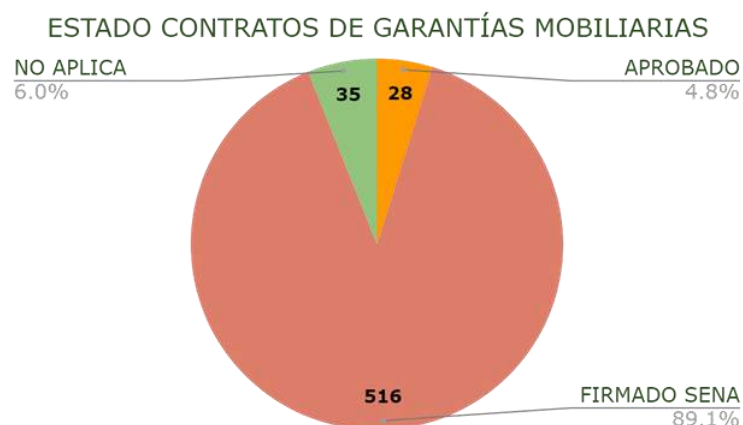
Bloque	ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
1	72834	TECHMOTION	77	1
	71932	CAMPO GRAND FOOD	77	1
	73523	RISE HEALTH	78	1
	72149	FOTOCALIDAD	78	1
	73612	ROYAL KNIGHT	80	1
4	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
	74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2

	74508	IBI LAB	177	2
	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2
5	74604	POIESIS CONTINUA	182	2
	74487	CRIO HASS	184	2
	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
	74358	MERCAFACIL	182	2
	74268	MESSIS COFFEE	178	2
	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2
6	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
	74707	KTALEYA	183	2
	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
	74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1
7	78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
	77401	Sopinga 1905	189	1
	75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1
8	78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2
9	78676	CONGELADOS BUENA MESA	188	4
	79348	GESEM GANADERIA	188	4
10	77617	LA ACADEMIA	188	4
	74316	ASEPROA GOURMET	177	5
12	74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	177	6

3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias remitidos por la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo. Durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Figura 15 - Estado contratos de garantías mobiliarias



Cabe resaltar que no se realizarán nuevas inscripciones de Contratos de Garantías Mobiliarias debido a que no hay contratos nuevos, sin embargo, se realizará la gestión respectiva de firmas para aquellos que continúan pendientes.

3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo. La reunión del Décimo séptimo comité de seguimiento estaba programada para noviembre, pero se reprogramó para el 4 de diciembre a petición del SENA. La Universidad Nacional de Colombia participó activamente en las reuniones anteriores y realizando el seguimiento a los proyectos activos y respondiendo lo solicitado. A continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en cuanto a comunicaciones remitidas.

Tabla 50. Relación de actividades del equipo de puesta en marcha en comunicaciones remitidas al SENA y aliados

No	Fecha	ID plan de negocio	CV	Descripción	Soporte	Observaciones
1	04/12/2023	N/A		Comité de seguimiento 17	ACT-003 Comité Seguimiento 17 04-12-2023	En revisión y observaciones por parte del SENA
2	07/12/2023	N/A		Presentación ante comisión técnica de 57 PDN para condonación	Presentación 57_Informe de Condonación No. 9	Cuenta con resolución de condonación 1-2808 de 29 de diciembre de 2023
3	14/12/2023	N/A		Remisión de informe SIGOB mensual noviembre 2023.	B.FI.1 [T]-1299-451-23	

4	18/12/2023	N/A		Solicitud para anulación de 19 contratos de garantías mobiliarias	Correo de Universidad Nacional de Colombia - Cancelación de contratos de Garantías Mobiliarias (19PDN)	En espera de las cancelaciones, se reiteró por correo el 10 de enero de 2024
5	29/12/2023	83672	188	Terminación anticipada del contrato de cooperación empresarial No. 567-188-2022 Plan de Negocios 83672 - CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES.	B.FI.1 [T]-1299-467-23	A espera de respuesta por parte del SENA para seguir con el procedimiento correspondiente

Ver Anexo 15_GestiónPuestaMarcha-Interventoría

La presentación del comité de seguimiento tiene como objetivo realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo Nacional del SENA en calidad de beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

Tabla 51. Actividades relacionadas al seguimiento de la interventoría mes de diciembre

No	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	ESTADO	Acciones a Desarrollar
1	83672- CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	Se trató en comité de seguimiento y está en trámite la terminación anticipada	En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
2	81913 - MULTILAMINAS PLANADAS	176-Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos familiares y documentación sobre lugar de operaciones	En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
3	74505 - D&M LA FÁBRICA	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
4	74282 EL MERCADITO DE ELI	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
5	74371 - SUERO ISLA MOMPOS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial en enero.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA y de ser necesario agenda especial
6	74589 - DRONES UNIVERSAL SAS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA
7	82177 - CONACUAPONÍA	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	El proyecto se encuentra en trámite de renuncia, por motivos personales.	En espera de respuesta del SENA para seguir con los trámites pertinentes
8	83899 VERDE CIMARRÓN	178 - Municipio de Carmen de Viboral (Antioquia) - 4 cierre	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.	Realizar seguimiento con la interventoría, operador y SENA

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez, con el apoyo profesional de María Fernanda Galarza y la profesional de enlace Paula Mendoza.

3.4.3 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita “(...) Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente.

Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (...)”, se anexa al presente informe la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de diciembre de 2023 para análisis y fines pertinentes, ver Anexo 17_Informe SIGOB diciembre 2023.

3.4.4 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO

La tabla 52 detalla el cronograma de vencimiento de los planes de negocios vigentes, relativos a los bloques 9 al 13 con sus respectivas prórrogas cuando se aplique. Durante el periodo actual, no se prevé la terminación de planes de negocio. Para 2024 se proyecta la terminación de otros 24 planes de negocio tal como se muestra a continuación:

Tabla 52. Cronograma de vencimiento planes de negocio.

BLOQUE	2024						TOTAL
	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	
9	6	2	1				9
10		1	2	2		1	6
11		4					4
12		1	3				4
13					1		1
TOTAL	6	8	6	2	1	1	24

3.4.5 ANÁLISIS Y RESUMEN POR REGIÓN

A continuación, se expone un análisis detallado de la información anterior, centrándonos en las diversas regiones del país. Este enfoque permite comprender con mayor profundidad la situación de la operación regional de los recursos bajo la operación de la Universidad Nacional 2020.

– Zona Andina

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 31 de diciembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 225 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en las siguientes tablas:

Tabla 53. Estado Zona Andina

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	179
RENUNCIA	13
VIGENTE	12
TERMINACIÓN ANTICIPADA	9
NO EJECUTADO	7
NO CELEBRADO	5
Total	225

Gestion Empleos	# Planes	Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	173	Eficiente	179
Deficiente	52	Deficiente	46

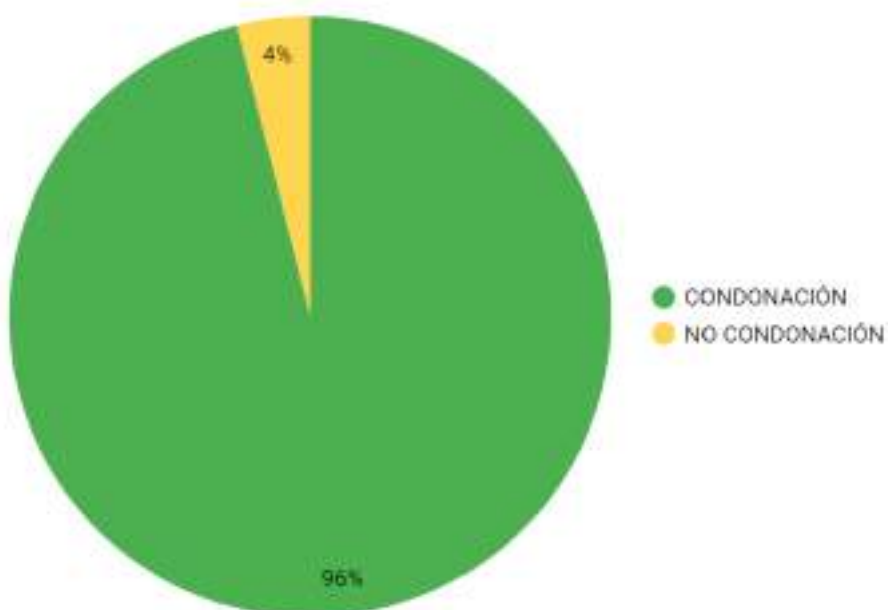
Gestión Contrapar...	# Planes	Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	181	Eficiente	179
Deficiente	44	Deficiente	46

Cabe resaltar que actualmente el 79,5% de los planes se encuentran en estado Terminado con 179 planes, 5,4% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 12 planes, 5,4% en estado de renuncia, 4,3% tuvieron terminación anticipada, 5,4% en estado de no ejecutado o no celebrado.

A la fecha de elaboración del presente informe se han realizado un total de 43 agendas especiales, así mismo se destaca que durante el mes de diciembre no se realizaron agendas especiales. El seguimiento mediante la atención de casos de emprendedores emitiendo los comunicados pertinentes como la proyección de los oficios, se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

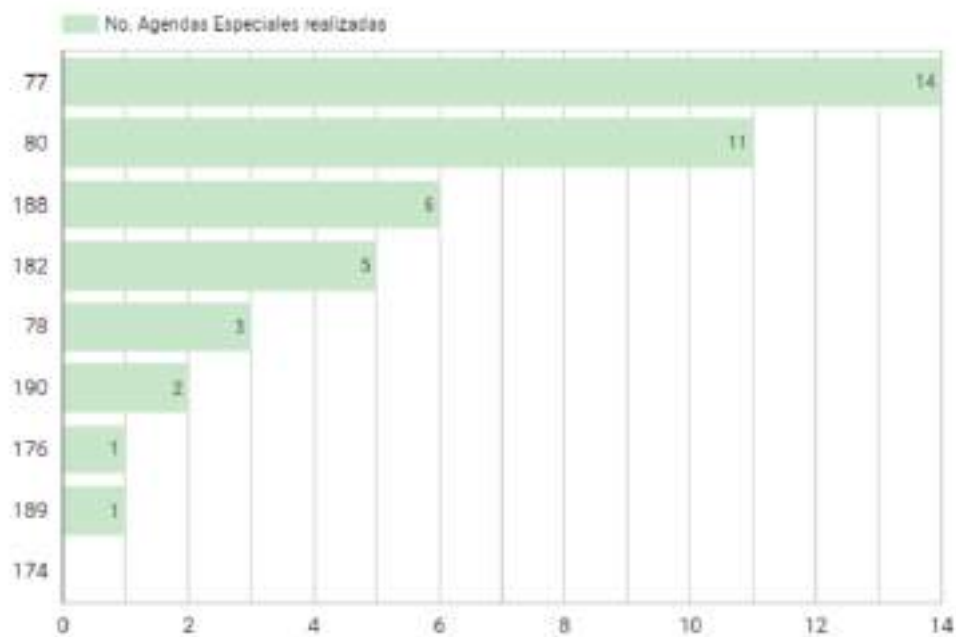
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de diciembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 180 consolidados revisados, 171 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 9 de no condonación por parte de interventoría:

Figura 16. Recomendación de informes Zona Andina



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 43 agendas especiales el 33% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 80 con el 26%:

Figura 17. Agendas Especiales Zona Andina



- Zona Antioquia

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 31 de diciembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 136 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede evidenciar su avance en la siguiente tabla:

Tabla 54. Estado Zona Antioquia

Estado Contractual		# Planes
TERMINADO		109
RENUNCIA		9
VIGENTE		7
NO EJECUTADO		6
NO CELEBRADO		5
Total		136

Gestion Empleos	# Planes	Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	107	Eficiente	107
Deficiente	29	Deficiente	29

Gestión Contrapar...	# Planes	Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	114	Eficiente	111
Deficiente	22	Deficiente	25

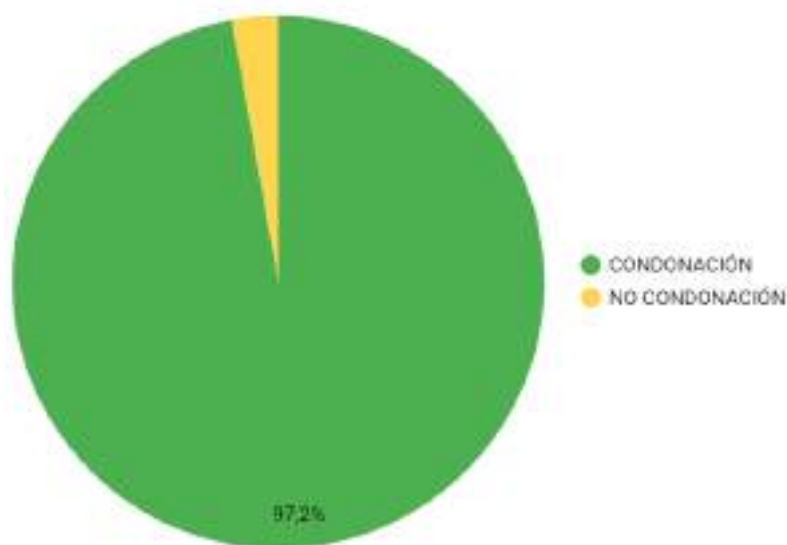
Cabe resaltar que actualmente el 80,2% de los planes se encuentran en estado Terminado con 109 planes, 5% de los planes se encuentran vigentes y en ejecución, es decir 7 planes, 4,4% no fueron ejecutados, 7% renunciaron y 3,4% estado de no celebrado

En el departamento de Antioquia a la fecha de elaboración de este documento se cuenta con 7 proyectos en ejecución normal, pero en seguimiento por parte de la interventoría para culminar en los tiempos previstos.

Durante la ejecución del proyecto en la regional Antioquia se han realizado un total de 30 agendas especiales, durante el mes de diciembre no se realizaron agendas especiales, se continuó dando respuesta comunicados a emprendedores, y acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos sean fluidos y óptimos.

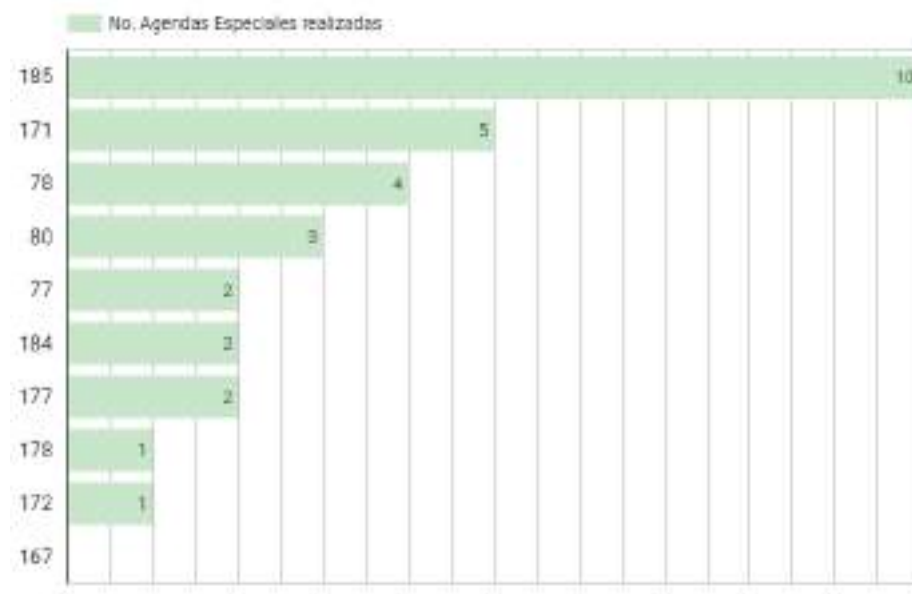
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de diciembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 107 consolidados revisados, 104 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 18. Recomendación de informes Zona Antioquia



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 30 agendas especiales el 33.33% corresponde a la convocatoria 185 seguido de la convocatoria 171 con el 17%:

Figura 19. Agendas Especiales Zona Antioquia



- **Zona Caribe**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 31 de diciembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 87 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 55. Estado Zona Caribe

Estado Contractual		# Planes
TERMINADO		83
RENUNCIA		1
TERMINACIÓN ANTICIPADA		1
VIGENTE		1
NO EJECUTADO		1
Total		87

Gestión Empleos	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

Gestión de Merc...	# Planes
Eficiente	78
Deficiente	9

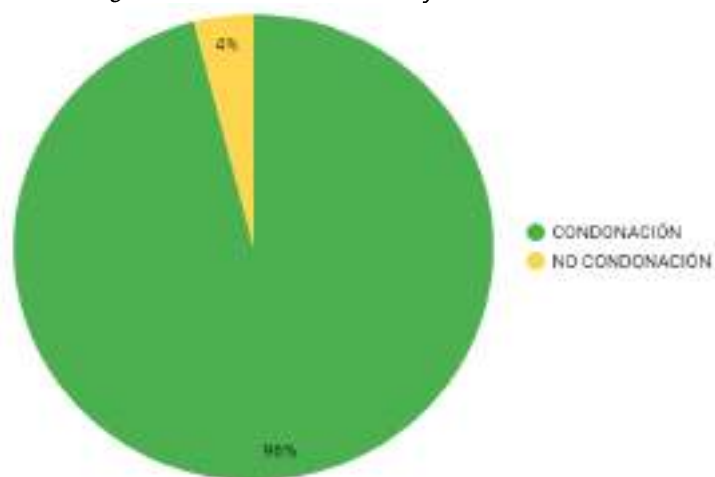
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	80
Deficiente	7

Gestión Presupu...	# Planes
Eficiente	83
Deficiente	4

Cabe resaltar que actualmente el 96% de los planes se encuentran en estado Terminado con 83 planes, 1% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 1 plan, y un 2% no fueron ejecutados o presentaron renuncia a los recursos de financiamiento y 1% se le realizó terminación anticipada.

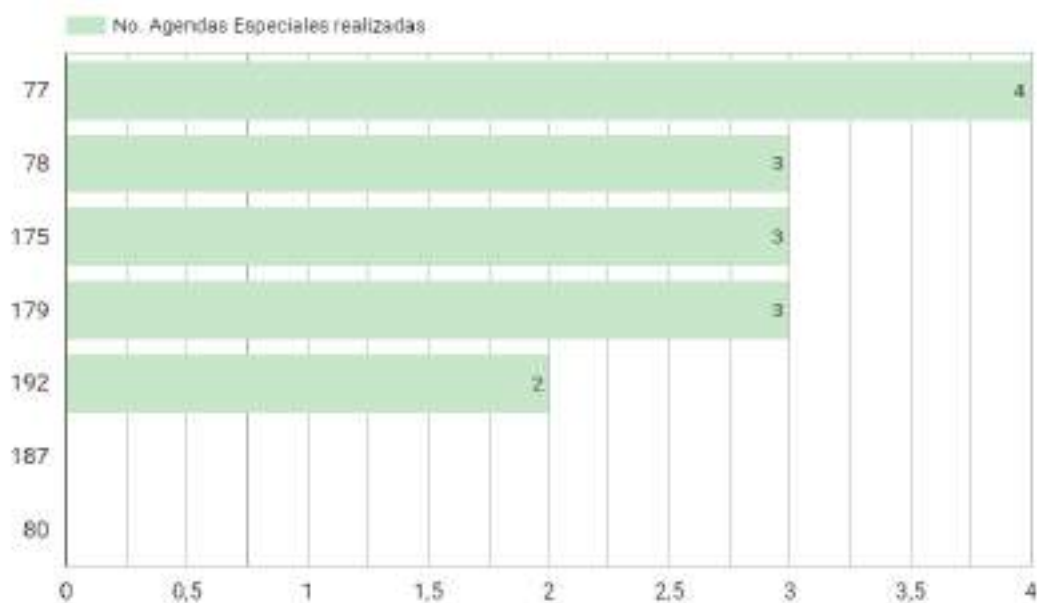
Con corte al presente informe se han realizado un total de 15 agendas especiales, durante este periodo se realizó las revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales. A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de diciembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 75 consolidados revisados, 72 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 20. Recomendación de informes Zona Caribe



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 15 agendas especiales el 27% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 78, 175 y 179 con el 20% cada una:

Figura 21. Agendas Especiales Zona Andina



- **Zona Orinoquía**

Se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 56. Estado Zona Orinoquía

Estado Contractual		# Planes
TERMINADO		42
TERMINACIÓN ANTICIPADA		4
VIGENTE		4
NO CELEBRADO		3
RENUNCIA		2
NO EJECUTADO		2
Total		57

Gestión Empleos	# Planes
Eficiente	41
Deficiente	16

Gestión de Merc...	# Planes
Eficiente	40
Deficiente	17

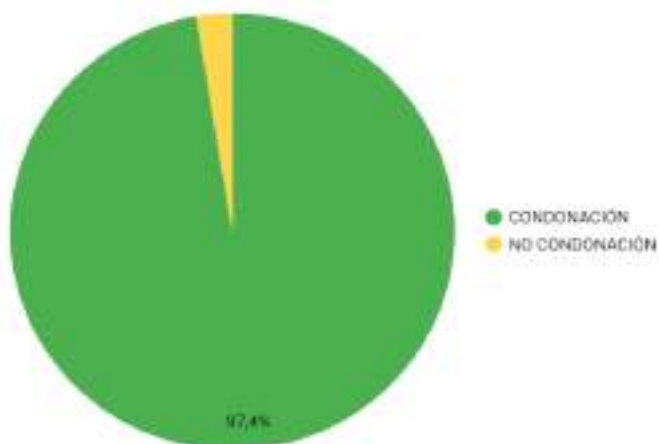
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	43
Deficiente	14

Gestión Presupu...	# Planes
Eficiente	44
Deficiente	13

Actualmente un 74% de los proyectos, es decir 42, presentan estado de terminado, 7% de los planes están vigentes, es decir 4 planes, así mismo el 19 % de los planes de la región tienen estado de no celebrado, terminación anticipada, renuncia o no ejecución. Al corte del presente informe se han realizado un total de 18 agendas especiales desde el inicio del primer plan de negocio a la fecha.

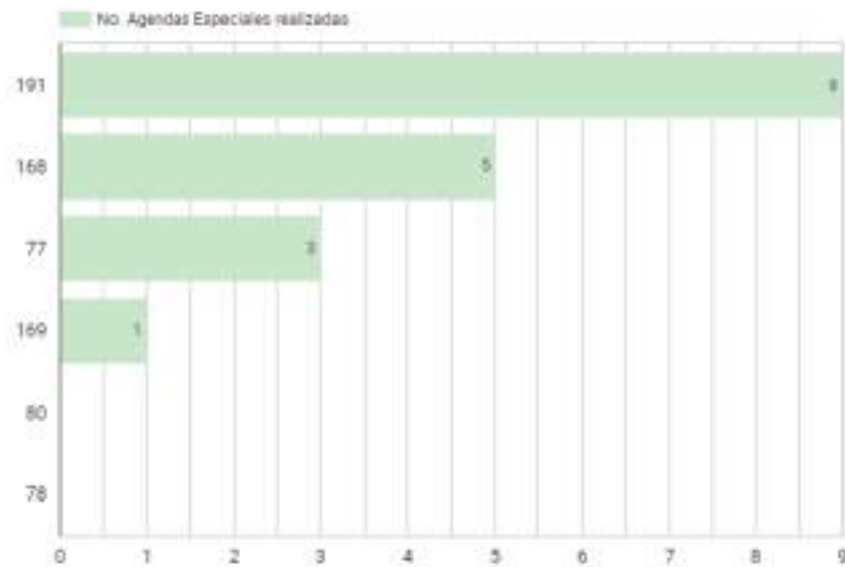
Así mismo durante el mes de diciembre de 2023 se realizó el acompañamiento al equipo de interventoría de la Universidad de Antioquia el seguimiento respectivo de los 4 planes de negocio con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de diciembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 38 consolidados revisados el 97,4% corresponde a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 22. Recomendación de informes Zona Orinoquía



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde abril de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 18 agendas especiales el 50% corresponde a la convocatoria 191 seguido de la convocatoria 168 con el 28%:

Figura 23. Agendas Especiales Zona Orinoquía



- **Zona Pacífico**

Durante el periodo correspondiente del 3 de mayo de 2021 a diciembre 31 de 2023 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 57. Estado Zona Pacífico

Estado Contractual		# Planes
TERMINADO		54
TERMINACIÓN ANTICIPADA		1
NO EJECUTADO		1

Gestión Empleos	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestión de Merc...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

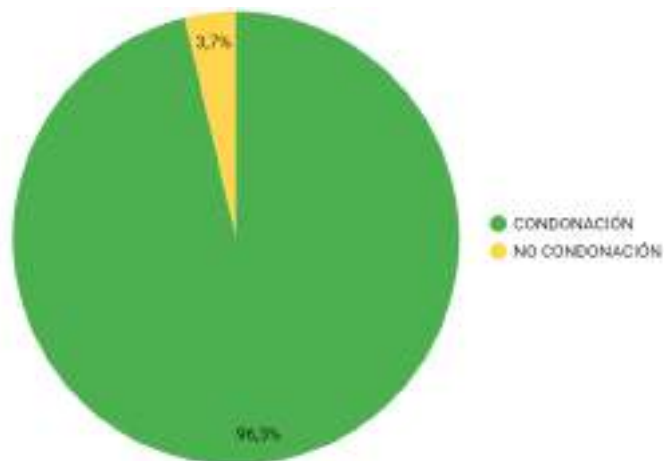
Gestión Presupu...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Actualmente el 96% de los proyectos, es decir 54, presentan estado de terminado y el 4% tienen estado de no ejecutado y terminación anticipada.

Durante el seguimiento se llevaron a cabo un total de 13 agendas especiales, por otro lado se observa que los planes que se ejecutaron sin novedades tuvieron un desempeño eficiente en los indicadores de mercadeo, contrapartida y gestión de empleos.

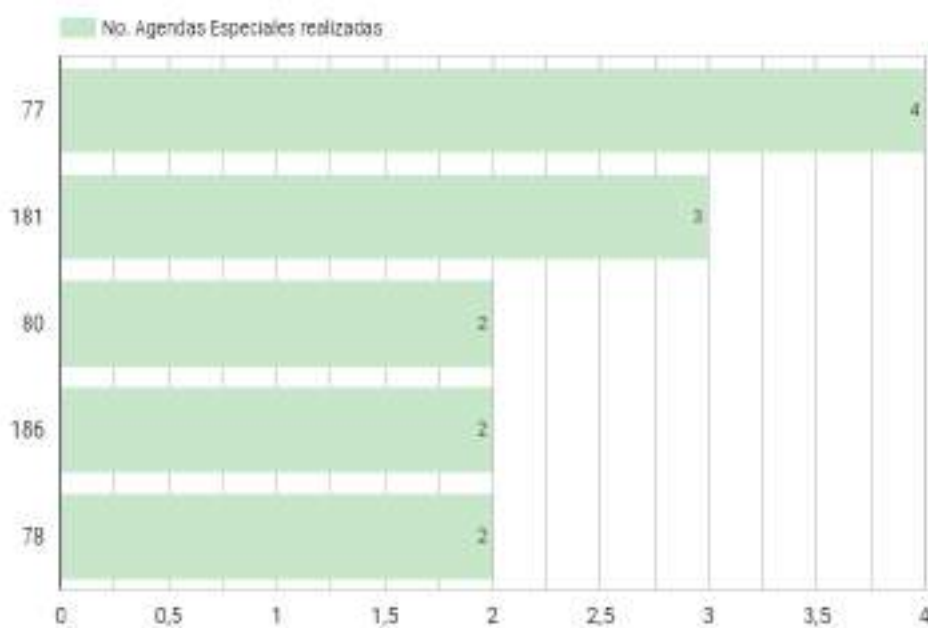
A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de diciembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 54 consolidados revisados, 52 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:

Figura 24. Recomendación de informes Zona Pacífico



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional desde mayo de 2021 a la fecha, donde se puede evidenciar que de las 13 agendas especiales el 30% corresponde a la convocatoria 77 seguido de la convocatoria 181 con el 23%:

Figura 25. Agendas Especiales Zona Pacífico



- **Zona Amazonía**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 31 de diciembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Tabla 58. Estado Zona Amazonía

Estado Contractual		# Planes
TERMINADO		15
RENUNCIA		3

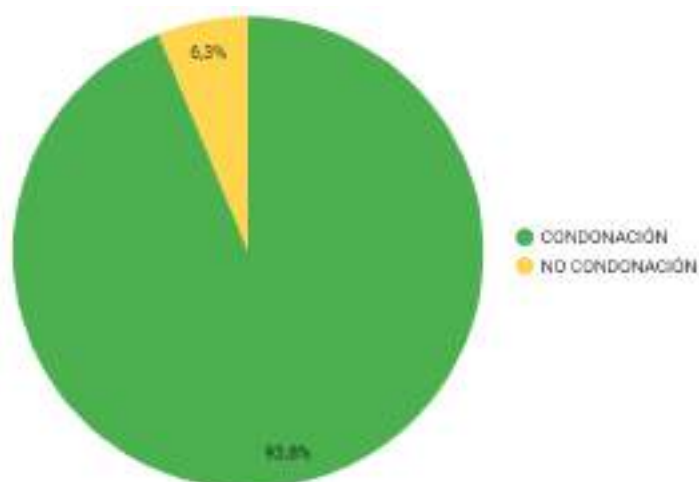
Gestion Empleos	# Planes	Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	15	Eficiente	15
Deficiente	3	Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes	Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	15	Eficiente	15
Deficiente	3	Deficiente	3

Cabe resaltar que el 100% de los proyectos ya finalizó operación, un 83% por cumplimiento del tiempo y un 16,7% por renuncia.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por el equipo de puesta en marcha e interventoría de la Universidad Nacional a corte de 31 de diciembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 16 consolidados revisados, 15 corresponde a recomendación de condonación de recursos lo que equivale al 93,8% por parte de interventoría:

Figura 26. Recomendación de informes Zona Amazonía



En esta regional no se presentaron agendas especiales durante la ejecución de los planes de negocio.

- **ANÁLISIS NACIONAL**

A nivel nacional se tienen 24 planes de negocio vigentes, y terminados 482, lo cual se resume en la tabla siguiente:

Tabla 59. Estado Nivel Nacional

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	482
RENUNCIA	28
VIGENTE	24
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	15
NO CELEBRADO	13
Total	579

Durante este periodo se realizó el décimo séptimo comité de seguimiento el cual tiene como objeto Realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

Tabla 60. Observaciones de Planes de negocio en Comité de seguimiento

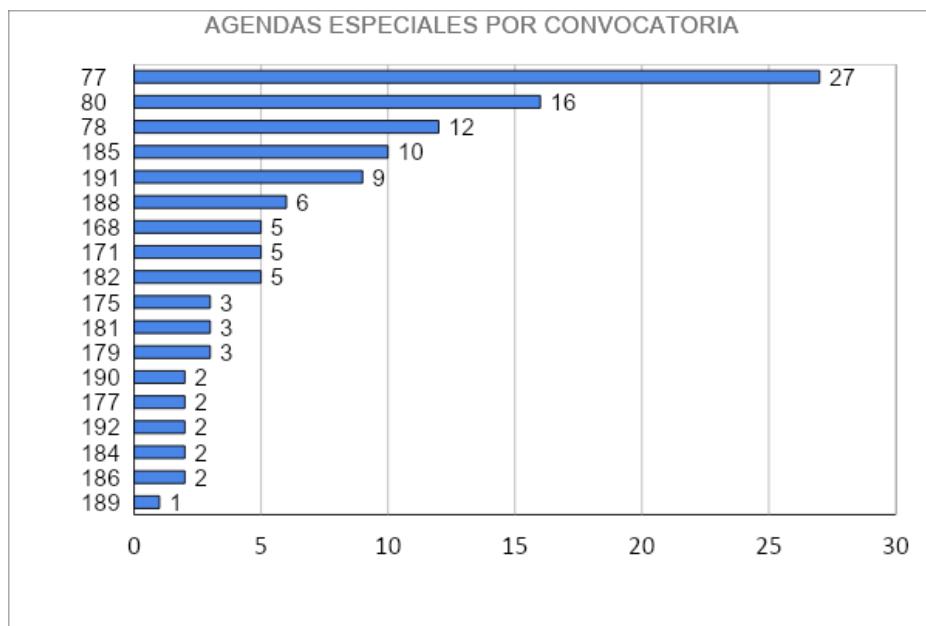
ITEM	ID PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	OBSERVACIÓN
1	82177	CONACUAPONÍA	Proyecto solicitó terminación anticipada, actualmente se encuentra a espera de respuesta por parte del SENA
2	83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	Proyecto no ha presentado avances y dentro de una petición que radicó la emprendedora incluyó la solicitud de terminación inmediata del contrato de cooperación empresarial y en el comité se autorizó la terminación anticipada la cual se tramitó y se está a espera de respuesta del SENA.
3	74282	EL MERCADITO DE ELI	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.
4	74505	D&M LA FÁBRICA	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.
5	80291	REVITAL TERAPIA ACUATICA Y FÍSICA	Ejecución normal, El proyecto fue presentado en plan x plan porque experimentaba una baja ejecución presupuestaria. Actualmente, ha experimentado un notable aumento en su ejecución, alcanzando el 52,94% del total.
6	74058	CONTADORES ASOCIADOS	Ejecución normal, el proyecto se encontraba pendiente de terminar adecuaciones. El 22 de noviembre adjunto en plataforma el recibido a satisfacción del 100% de las adecuaciones. Finalizó satisfactoriamente el trámite para obtener la tarjeta profesional para la sociedad ante la JCC. Contrató los dos contadores por nómina y un profesional para implementar el SG-SST.

7	82281	ECOMUNDO	Ejecución normal, El proyecto estaba a la espera de la finalización de las adecuaciones, y durante el mes de noviembre, la emprendedora gestionó la adquisición de las puertas. Hasta el momento, se ha recibido la confirmación de la entrega a satisfacción de las adecuaciones, está en proceso de cotizaciones para la maquinaria y materia prima.
8	83899	VERDE CIMARRÓN	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.
9	74589	DRONES UNIVERSAL SAS	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial, pero posteriormente por solicitud del SENA y avalado por la interventoría no fue necesario.
10	74371	SUERO ISLA MOMPOS	Se analizó en Comité de seguimiento con la UdeA y SENA se solicitó agenda especial en enero.
11	68100	SEBOS EL CAIRO	La emprendedora ha sido informada de la programación de la visita para el 29 de noviembre de 2023, sin embargo, solicitó aplazamiento para el 15 de diciembre de 2023, sin embargo el día antes de la visita solicito aplazamiento por estar en estados de embarazo y requiere de reposos absoluto según lo indicado en el correo se reprogramo para el 27 de marzo de 2024. Dicha reprogramación fue aceptada por el Operador.

Durante este periodo se tramitó la terminación anticipada del proyecto con 83672 - CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES 188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre y está trámite a las renunciaciones: ID 82177 - CONACUAPONÍA CV 188 Municipio de Manizales (Caldas) -5 Cierre y 81913 - MULTILAMINAS PLANADAS CV 176-Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre.

Con corte 31 de diciembre de 2023, estos son los resultados de la puesta en marcha: Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por convocatoria como se muestra a continuación:

Figura 27. Agenda especiales y convocatorias



De forma que la mayor cantidad de agendas especiales se han dado para la convocatoria 77 (22,7%) seguida por la 80 (13,5%).

Se observa que a la fecha se han desarrollado 119 agendas especiales distribuidas por regionales como se muestra a continuación:

Figura 28. Agendas especiales realizadas por departamento



Siendo la mayor parte de Antioquia (25,2%) y de Bogotá DC (12,6%).

Se observa el estado de los planes de negocio, detallando proyectos vigentes y visitas hasta la fecha.

Figura 29. Estado actual de los planes de negocio



A corte del presente informe se tienen 24 Planes de negocio vigentes y se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento y 549 primeras visitas, 521 y 500 segundas y terceras visitas

respectivamente y 482 visitas finales, durante el desarrollo del proyecto se han realizado 119 agendas especiales.

Seguido a la reunión y cumpliendo con los compromisos se presentó al SENA en Comisión Técnica 57 planes de negocio para recomendación de No reembolso y condonación de recursos, de los cuales se recibió resolución de condonación el día 29 de diciembre faltando la constancia de ejecutoria para empezar con los trámites de liquidación.

Adicionalmente, se anexa base de datos de listado de planes de negocio con dos o más agendas especiales y planes de negocio con prórrogas indicando No de prórrogas “Base de PDN prórroga y agenda especial” en las hojas PDN AGENDAS ESPECIALES y PDN PRÓRROGAS respectivamente, se adjunta en la carpeta “Anexo 15_GestiónPuestaMarcha-Interventoria”

3.4.7 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

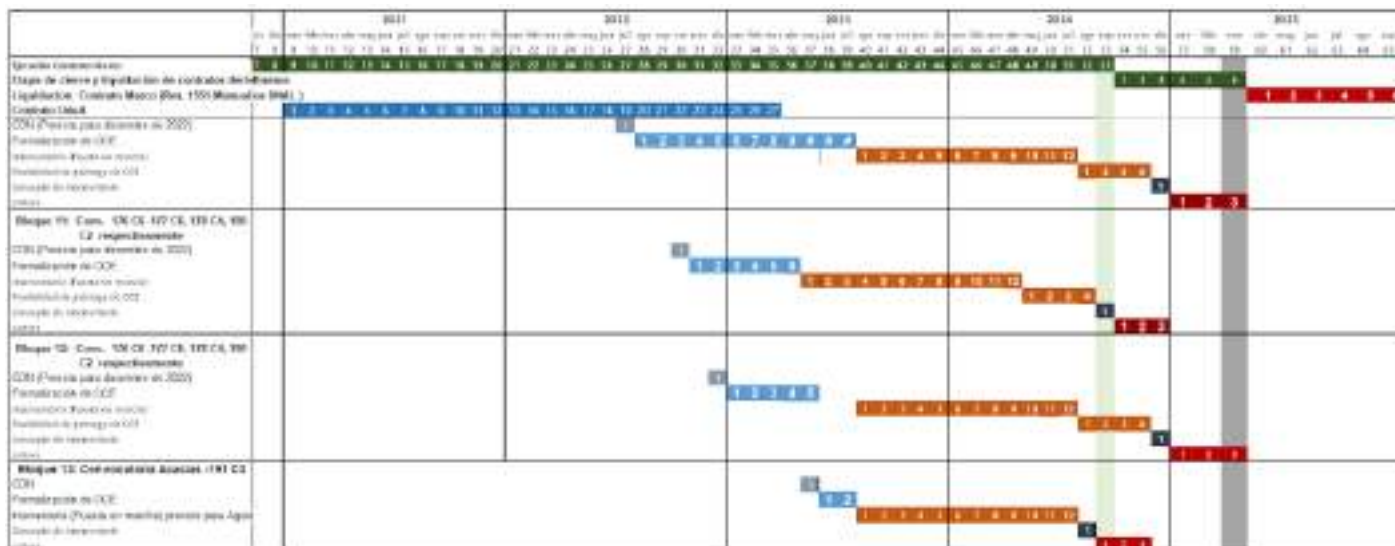
- Se estima formalizar la renuncia con toda la documentación pertinente revisada y firmada a dos proyectos que presentaron renunciaciones sin tener ejecución de recursos y otro con ejecución de recursos.

Tabla 61. Planes de negocio en proceso de renuncia

Id_Proyecto	NombreProyecto	CONV	NomConvocatoria
81913	MULTILAMINAS PLANADAS	176	Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre
82177	CONACUAPONÍA	188	Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre
83672	CENTRO DE BELLEZA Y BIENESTAR PARA MANOS Y PIES	188	Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre

Dado que no hay planes de negocio próximos a terminar en diciembre del 2023, y de acuerdo con el seguimiento realizado con la interventoría, se estima no recibir solicitudes de prórroga. Cualquier cambio será informado oportunamente a la SENA.

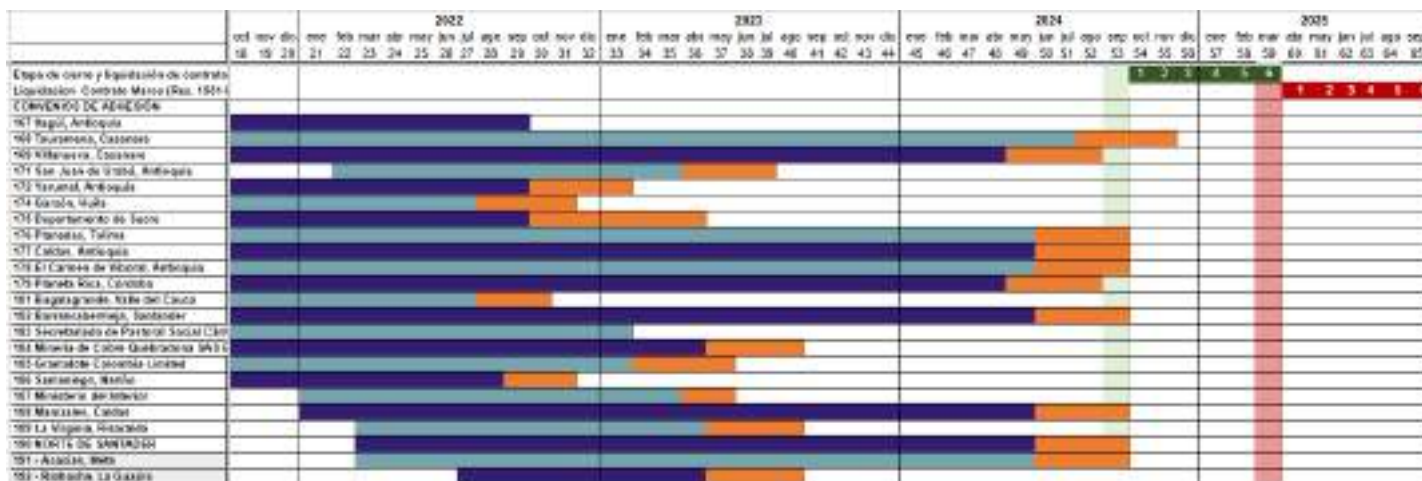
A continuación, se relaciona la Línea de Tiempo de ejecución para los planes de negocio aprobados por el CDN, bajo las actas: 1596, 1597, 1598, 1598 del 2022, y 1602 de 2023. Vale la pena aclarar que la fecha de inicio de ejecución de estos planes estuvo sujeta a los tiempos de firma de los contratos de cooperación por parte del Equipo SENA.



Tal como se presenta en la Línea de Tiempo, los 24 planes correspondientes a los bloques 9, 10, 11, 12 y 13, tienen prevista su finalización en los meses 48 a 51 del Contrato Interadministrativo. Sin embargo, en caso de que sea necesario solicitar una prórroga, existe la posibilidad de que la ejecución de estos planes se extienda hasta el mes 55 del Contrato Marco. Esta situación conlleva un riesgo para la operación, dado que se deben considerar los plazos requeridos para la emisión de informes consolidados, la resolución de condonaciones y la posterior liquidación o cierre de los contratos.

Estas proyecciones indican que, se tienen 13 convenios de adhesión, cuyos planes de negocio asociados, finalizarían ejecución durante los meses 40 a 55 del contrato marco: 184 Minería de Cobre Quebradona SAS BIC; 189 La Virginia, Risaralda; 192 - Riohacha, La Guajira; 169 Villanueva, Casanare; 179 Planeta Rica, Córdoba; 176 Planadas, Tolima; 177 Caldas, Antioquia; 178 El Carmen de Viboral, Antioquia; 182 Barrancabermeja, Santander; 188 Manizales, Caldas; 190 NORTE DE SANTANDER; 191 - Acacías, Meta; 168 Tauramena, Casanare.

La Línea de Tiempo proyectada para la ejecución y posible prórroga de los planes de negocio asociados a cada convenio, se muestra a continuación:



La línea naranja en cada convenio hace referencia a la posibilidad de prórroga del último plan de cada convenio de adhesión. Asimismo, la línea vertical roja, (mes 59), muestra el tiempo límite para la liquidación de los convenios de adhesión, teniendo en cuenta la finalización del contrato marco. Como

se evidencia en esta Línea de Tiempo, la finalización de planes de negocio en el mes 55 de la ejecución del contrato marco implica un margen de tiempo de apenas 4 meses para llevar a cabo la liquidación tanto de dichos contratos como de los correspondientes convenios de adhesión.

A partir de estas proyecciones se hace un llamado a trabajar conjuntamente para definir los procedimientos y lineamientos en la liquidación y cierre, tanto de los contratos de cooperación empresarial, como de los convenios de adhesión.

3.5. AVANCE DEL PROCESO DE CIERRE Y LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

3.5.1. AVANCES: ENTREGAS DE INFORMES CONSOLIDADOS Y RESOLUCIONES DE CONDONACIÓN Y NO CONDONACIÓN

La Universidad Nacional de Colombia equipo 2020, en calidad de entidad operadora de recursos del Fondo Emprender y en estricto cumplimiento de las responsabilidades estipuladas en el contrato correspondiente a este proceso, se encuentra sujeta a las obligaciones que se describen en la CLÁUSULA TERCERA: OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA, las cuales se detallan en los siguientes apartados:

OBLIGACIONES DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA:

10. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilado de los proyectos con informe final de seguimiento.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado 468 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:

Tabla 62. Estado planes de negocio presentados al SENA con recomendación de condonación o no condonación

No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO
104	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1039 de 2 de junio de 2023 y con constancias ejecutoria
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-0071 de 24 de enero de 2023 y con constancias ejecutoria
72	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-2313 de 15 de noviembre de 2023 y sin constancias ejecutoria

12	NO CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-1745 de 31 de agosto de 2023 y sin constancias ejecutoria
78	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-1752 de 01 de septiembre de 2023 y con constancias ejecutoria
7	NO CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-2810 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación 1-2809 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria
57	CONDONACIÓN	Con resolución de no condonación 1-2808 de 29 de diciembre de 2023 y sin constancias ejecutoria

Tal y como se relaciona, el 7 de diciembre, se realizó la presentación ante la Comisión Técnica del SENA los 57 planes de negocios con recomendación de condonación y no reembolso de recursos.

Tabla 63. Listado de 57 planes de negocio presentados con recomendación de condonación y no reembolso de recursos presentados en Comisión Técnica 7-12-2023

No.	ID	Nombre del proyecto	No. Contrato	Convocatoria	Cierre	Fecha finalización
1	74045	TRANSENVIOS	325-179-2021	179 Planeta Rica	1	26/10/2022
2	74217	AGROFAMILIA ARGUMEDO J. S.A.S	377-179-2021	179 Planeta Rica	2	29/10/2022
3	67696	ALIZAFIRO	402-185-2021	185 Gramalote	2	29/10/2022
4	74051	CODEFRUT SAS	329-179-2021	179 Planeta Rica	1	1/12/2022
5	74044	PESCADERIA EL DIAMANTE	376-179-2021	179 Planeta Rica	2	8/01/2023
6	74414	FINCA CAFETERA LA ARBOLEDA	395-184-2021	184 Quebradona	2	2/02/2023
7	74369	HIDROPONIA MONTEVERDE	353-175-2021	175 Dpto de Sucre	2	29/04/2023
8	74235	BAÑO DE LUNA	366-177-2021	177 Caldas	3	10/03/2023
9	73273	Sielektron	458-167-2021	167 Itagüí	3	16/03/2023
10	74904	Bike And Adventure Colombia	480-189-2021	189 La Virginia	1	18/03/2023
11	77931	Apiario Yerbabuena	508-191-2021	191 Acacias	1	18/03/2023
12	77591	Doco Confecciones	472-188-2021	188 Manizales	2	22/03/2023
13	78356	Think Green	476-188-2021	188 Manizales	2	23/03/2023
14	75030	Productora de Tomate San Jose	495-190-2021	190 Norte de Santander	1	25/03/2023
15	77920	Academia Atalanta	486-189-2021	189 La Virginia	1	28/03/2023
16	75210	Industrias Creazzo	499-190-2021	190 Norte de Santander	1	29/03/2023
17	74645	Vargamar Hostal	462-171-2021	171 San Juan de Urabá	4	29/03/2023
18	75286	Nx30 Films (Creación Audiovisual)	481-189-2021	189 La Virginia	1	29/03/2023
19	71473	Café Villa Celina Sas	488-190-2021	190 Norte de Santander	1	30/03/2023
20	77909	Piña Celeste	485-189-2021	189 La Virginia	1	30/03/2023
21	75169	Noca Arte Manual	498-190-2021	190 Norte de Santander	1	31/03/2023

22	74874	Tu Wok Grill & Drinks (Sartén, Parrilla Y Bebidas)	479-189-2021	189 La Virginia	1	31/03/2023
23	75306	Coffe Garden (Jardin del Cafe)	501-190-2021	190 Norte de Santander	1	31/03/2023
24	76716	Café Viejo Farol	483-189-2021	189 La Virginia	1	31/03/2023
25	78265	Elvira, Café Especial	475-188-2021	188 Manizales	2	1/04/2023
26	78358	Musical Shape	503-190-2021	190 Norte de Santander	1	4/04/2023
27	75385	Porcícola San José	482-189-2021	189 La Virginia	1	4/04/2023
28	71536	Mery Soluciones	489-190-2021	190 Norte de Santander	1	5/04/2023
29	78376	Palo de Mango	509-191-2021	191 Acacias	1	5/04/2023
30	78010	Neural Sports	474-188-2021	188 Manizales	2	5/04/2023
31	78407	Al Natural, Vive Sano.	510-191-2021	191 Acacias	1	6/04/2023
32	74898	Ganaderia Ff	493-190-2021	190 Norte de Santander	1	6/04/2023
33	75304	Ciindepro- Centro de Investigacion, Innovación Y desarrollo de Productos	500-190-2021	190 Norte de Santander	1	8/04/2023
34	73451	KONCIENCIA	526-188-2022	188 Manizales	3	18/04/2023
35	74734	NATULANDA	370-177-2021	177 Caldas	3	20/04/2023
36	73752	Arepa La María	492-190-2021	190 Norte de Santander	1	27/07/2023
37	77085	GESNOM, SOLUCIÓN INTEGRAL	527-188-2022	188 Manizales	3	29/04/2023
38	79267	JOROPO ALMA CHOCOLATERA..	537-191-2022	191 Acacias	2	12/05/2023
39	78257	TRÓPICOS DE ACACIAS	531-191-2022	191 Acacias	2	18/05/2023
40	78400	ANGEL FLORES Y DETALLES	532-191-2022	191 Acacias	2	20/05/2023
41	78105	EXÓTICOS DE ACACIAS S.A.S	530-191-2022	191 Acacias	2	23/05/2023
42	79777	EL SEÑOR CAMPO S.A.S	540-191-2022	191 Acacias	2	31/05/2023
43	74479	AHUMADOS DE VALLECITOS	399-184-2021	184 Quebradona	2	1/04/2023
44	77012	decoremos, Recubrimientos Funcionales	470-188-2021	188 Manizales	2	24/03/2023
45	74655	ECOTRANSFORMADORA DE URABÁ	418-171-2021	171 San Juan de Urabá	2	2/06/2023
46	74696	PORCIURABA	420-171-2021	171 San Juan de Urabá	2	24/05/2023
47	74869	3... 2... 1... ¡Surprise!	467-187-2021	187 Ministerio del interior	2	17/05/2023
48	75029	Estilo'S Lencería	494-190-2021	190 Norte de Santander	1	28/03/2023
49	78454	Miel Meile	511-191-2021	191 Acacias	1	7/04/2023
50	74482	SAYFRE	400-184-2021	184 Quebradona	2	25/08/2023
51	74443	ECOSOS	432-185-2021	185 Gramalote	3	19/05/2023
52	78876	DULCE PATILLA	536-191-2022	191 Acacias	2	23/05/2023
53	75154	Nort Yurt	497-190-2021	190 Norte de Santander	1	1/06/2023
54	75400	CERVECERÍA ARTESANAL 2 RIOS	528-189-2022	189 La Virginia	2	26/08/2023
55	74823	Platos Verdes Sas	460-169-2021	169 Villanueva	4	28/05/2023
56	78137	P@Ut Studios	461-171-2021	171 San Juan de Urabá	3	18/07/2023
57	74677	Proteger Ips Sas	515-192-2021	192 Riohacha	1	6/08/2023

Asimismo, durante el mes de diciembre se recibió del SENA con fecha de 29 de diciembre 3 resoluciones del Consejo Directivo Nacional (1-02808 con 57 PDN condonados, 1-02809 con 68 PDN condonados y 1-02810 con 7 PDN no condonados), por lo cual se tiene un total de 468 planes entregados al SENA y todos cuentan con resolución a espera de constancia de ejecutoria de 223 PDN. A la fecha de presentación de este informe de gestión la UNAL sigue a la espera de la constancia de ejecutoria del acto administrativo, para iniciar las tareas de gestión de cartera respectivas de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han terminado 482 PDN. De estos, los 468 PDN entregados al SENA cuentan resolución de condonación o no condonación. Los planes de negocio restantes se encuentran en revisión, ajustes y firma por parte del operador e

interventoría (se tiene en promedio 59 días una vez terminado el PDN hasta el envío del consolidado por primera vez al operador por parte de la interventoría, dicho tiempo ya se encuentra en seguimiento para disminuirlo al máximo), el resumen del proceso se muestra en la tabla a continuación:

Tabla 64. Resumen proceso entrega informe consolidado

	2022												2023											
	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	Feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic
Entrega 1																								
Entrega 2																								
Entrega 3																								
Entrega 4																								
Entrega 5																								
Entrega 6																								
Entrega 7																								
Entrega 8																								
Entrega 9																								

Ejecución de PDN

Revisión y ajustes de consolidados

Entregados al SENA hasta CT

CT hasta Expedición de resolución

En la tabla 65, se resumen las fechas clave para cada actividad del proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial y para cada bloque remitido por el equipo Universidad Nacional 2020. Vale la pena mencionar que, los bloques 3, 4, 6, 7, 8 y 9 de las resoluciones 1-2313, 1-1745, 1-2810, 1-2809 y 1-2808 de 2023, aún no cuentan con la constancia ejecutoria de parte del SENA, documento sin el cual no se puede proceder al cierre de los contratos de cooperación empresarial.

Tabla 65. Proceso de resolución de condonación y no condonación

	FECHA DE INICIO	FECHA FINAL	FECHA DE ENTREGA AL SENA	FECHA DE COMISIÓN TÉCNICA	FECHA DE RESOLUCIÓN	FECHA DE EJECUTORÍA	No. De planes	Resolución CDN
BLOQUE 1. CONDONACIÓN	abr-21	abr-22	jun-22	oct-22	jun-23	ago-23	104	1-1039 de 2023
BLOQUE 2. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	ago-22	dic-22	ene-23	abr-23	69	1-0071 de 2023
BLOQUE 3. CONDONACIÓN	abr-21	ago-22	dic-22	mar-23	nov-23	NO RECIBIDO	45	1-2313 de 2023
BLOQUE 4. CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	feb-23	mar-23	nov-23	NO RECIBIDO	27	1-2313 de 2023
BLOQUE 5. CONDONACIÓN	abr-21	dic-22	jun-23	jul-23	sep-23	oct-23	78	1-1752 de 2023

BLOQUE 6. NO CONDONACIÓN	abr-21	oct-22	jun-23	jul-23	ago-23	NO RECIBIDO	12	1-1745 de 2023
BLOQUE 7. NO CONDONACIÓN	nov-21	feb-23	oct-23	oct-23	dic-23	NO RECIBIDO	7	1-2810 de 2023
BLOQUE 8. CONDONACIÓN	abr-21	may-23	oct-23	oct-23	dic-23	NO RECIBIDO	69	1-2809 de 2023
BLOQUE 9. CONDONACIÓN	ene-22	ago-23	nov-23	dic-23	dic-23	NO RECIBIDO	57	1-2808 de 2023

3.5.2. AVANCES: ACTAS DE CIERRE Y ACTAS DE LIQUIDACIÓN DE CONTRATOS DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

Adicionalmente, al cierre del presente periodo ya se ha realizado la firma de las 68 actas de cierre y 1 acta de liquidación bilateral, de los contratos de cooperación condonados según Resolución 0071_23 del 24 de enero de 2023. Así mismo, se completó la firma de 94 actas de cierre y 11 actas de liquidación correspondientes a la resolución 1-1039 de 2 de junio de 2023. La lista de los planes de negocio se remite en el documento *Relación de contratos de cooperación con acta de cierre debidamente firmada del Anexo 16_SeguimientoLiquidaciones*.

Siguiendo los lineamientos establecidos en el Protocolo de liquidaciones del Fondo Emprender - SENA, el pasado 04 de diciembre fueron notificados por medio de correo electrónico, el segundo grupo de 94 planes de negocio que cuentan con acta de cierre contractual, certificado de cancelación de registro de garantías mobiliarias y certificación de destrucción de pagaré y carta de instrucciones. En esta línea, se remitió al Equipo SENA el 06 de diciembre, el listado de planes de negocio y la notificación por aviso, documentos que fueron publicados en la página web del Fondo Emprender ese mismo día. Una vez vencido el término de 10 días hábiles para objetar, y tras no recibir ninguna objeción por parte de los emprendedores notificados, el 22 de diciembre se procedió a remitir la constancia de ejecutoria quedando así en firme el cierre contractual de los 94 contratos de cooperación empresarial relacionados. Los documentos relacionados con el cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial se encuentran en el Anexo 16_SeguimientoLiquidaciones.

3.6 CAPACITACIONES

Respecto al cumplimiento de las obligaciones contractuales, en cuanto a los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, en el mes de diciembre de 2022 se concluyó la entrega de los documentos correspondientes a los seis valores agregados. El equipo de la Universidad Nacional de Colombia 2020 se encuentra a la espera de la remisión del aval y del visto bueno de la entrega de estos documentos por parte de la supervisión del SENA

3.6.2 CAPACITACIONES

En el informe de gestión entregado en el mes de febrero de 2023, se informó sobre la programación de las sesiones de capacitación que den alcance a lo estipulado en la cláusula tercera numeral 1.6. subnumeral 1:

“Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido, alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y Tributaria, Gerencial, Administrativa, de Innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato.”

Así mismo, la universidad presentó al SENA la propuesta de conferencias para los cuatro meses de ejecución del contrato comprendido entre los meses de enero a abril de 2023, mediante el oficio B.FI.1(T)-1299-047-23 del 2 de febrero de 2023. Esta propuesta se elaboró y presentó teniendo en cuenta que en la justificación que motivó la prórroga al contrato no se contemplaron actividades que den cumplimiento a lo establecido en la cláusula tercera subnumeral 1.6 OBLIGACIONES TÉCNICAS ADICIONALES, es decir, las conferencias se desarrollarán durante el tiempo de ejecución inicialmente pactado hasta el mes de abril de 2023.

En el comunicado enviado por la Supervisión del SENA el día 04 de julio, y recibido bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-585-23, se dio aval a la propuesta de programación de capacitaciones, y se solicitó modificar las fechas de acuerdo con la agenda del Equipo SENA. Así mismo, en el comunicado recibido el día 07 de julio, bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-600-23, la Supervisión solicitó ampliar el alcance de las conferencias “Economía popular y campesina para el emprendimiento”; “Innovación circular para el emprendimiento” e “Innovación circular para el emprendimiento”. Atendiendo las solicitudes expresadas por la Supervisión, se remitió la nueva programación de conferencias en comunicado oficial del 29 de agosto, enviado bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-328-23. La programación se expone en la Tabla 66.

Tabla 66. Programación de capacitaciones realizadas

Fecha	Tema	Conferencista	Estado
19 de julio	Empresas turísticas innovadoras y sostenibles	Constanza Olaya	Realizada
06 de septiembre	Innovación circular para el emprendimiento	Iván Montoya	Realizada
20 de septiembre	Innovación y emprendimiento	Margarita Baena	Realizada
7 de noviembre	Economía popular y campesina para el emprendimiento	Gonzalo Castellanos	Realizada

De acuerdo con lo programado, las cuatro conferencias fueron llevadas a cabo satisfactoriamente, contando con expertos invitados de diversas ramas de estudio alrededor del emprendimiento, y con la asistencia de la comunidad SENA y Fondo Emprender en modalidad virtual. De esta forma se da por finalizada la programación de conferencias, así como el cumplimiento al 100% de la obligación 1.6.1., según lo informado en el comunicado del 02 de febrero de 2023 radicado B.FI.1 [T]-1299-047-23 y en el comunicado del 13 de diciembre con radicado B.FI.1 [T]-1299-450-23, este comunicado se anexa al informe en el anexo 18 Capacitaciones.

4. LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: PROVEEDOR MATRIX CRÉDITOS S.A.S.

4.1. CONTRATACIÓN MATRIX CRÉDITOS SAS

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica “Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado”.

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios CON 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla 67 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 67. Ficha técnica del contrato No. 003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021
FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE (\$3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE (\$3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE (\$600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA

	subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (\$240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y iv) Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE (\$120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025

Durante el período objeto del presente informe se realizó la Junta Administradora, en la que se aprobó la modificación al Plan Operativo V6 en los rubros de la Línea de Sostenibilidad. Esta modificación atiende a las solicitudes de modificación al contrato CON 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos SAS enviadas por la supervisión técnica del SENA en el mes de noviembre de 2023. Sin embargo, el Equipo UNAL se encuentra a la espera de la formalización del acta de la junta, para iniciar la gestión administrativa respectiva.

Por otro lado, en el mes de diciembre se realizaron actividades de seguimiento que se describen a continuación, teniendo en cuenta que la supervisión técnica la ejerce el SENA - Fondo Emprender.

Tabla 68. Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

Fecha	Descripción	Soporte
06/12/2023	Envío de acuse de recibido “Justificación de modificación Plan Operativo UNAL 2020” a la supervisión SENA con el apoyo del equipo jurídico de la UN. Se destaca los siguientes puntos: Se solicita guardar coherencia con la comunicación enviada el 17 de noviembre en el que se indica que la cláusula sexta no será ajustada. Se resalta la comunicación enviada el 27 de noviembre con consecutivo B.FI.1 [T]-1299-433-23 en el que se relacionan una serie de inquietudes relacionadas con el ajuste al Plan Operativo.	1_B.FI.1 [T]-1299-447-23

	Se resalta que la modificación contractual por realizar requiere afectación presupuestal al contrato que nació a la vida jurídica sin tal, por lo que es necesario realizar las consultas al interior de nuestra institución sobre su viabilidad. El valor propuesto en la modificación al Plan Operativo en el rubro de GMF, del cual se pagará esta obligación por los movimientos que tendrá el dinero que se traslade de capital, interés corriente e interés de mora, no es igual al calculado por la UN y será insuficiente, por lo que se solicita aclarar cuál será la fuente del recurso faltante.	
07/12/2023	Envío correo por parte de Matrix Créditos SAS a la Universidad Nacional de Colombia con los extractos de la cuenta 7705 del mes de noviembre.	2_CorreoExtractosMovimientosCuentaFiduagrariaNoviembre 3_DetallesMovimientosNoviembre 4_ExtractoBancoOccidenteNoviembre
11/12/2024	Envío correo por parte de Matrix Créditos SAS a la Universidad Nacional de Colombia de los extractos bancarios de la fiducia y cuenta	5_CorreoExtractos2023 6_ExtractosBancariosFiducia 7_ExtractoBancarioCuenta
12/12/2023	Envío correo por parte del SENA a la Universidad Nacional de Colombia dando respuesta al alcance del oficio [B.Fl.1 [T]-1299-433-23] del 27 de noviembre de 2023.	8_CorreoAlcanceOficio 9_RespuestaOficioSena
12/12/2023	Envío correo por parte del SENA a la Universidad Nacional de Colombia dando respuesta al alcance del oficio [B.Fl.I [T 1-1299-447-23] del 06 de diciembre de 2023.	10_CorreoAlcanceOficio447 11_RespuestaOficio447
13/12/2023	Envío de correo por parte de Matrix Créditos SAS para la Universidad Nacional de Colombia y el SENA sobre el reporte de equipo mínimo periodo de octubre del 2023 cumplimiento del contrato Nro. 003 de 2022	12_ReporteEquipoOctubre
13/12/2023	Envío de correo por parte de Matrix Créditos SAS para la Universidad Nacional de Colombia y el SENA sobre el reporte de equipo mínimo periodo de noviembre del 2023 cumplimiento del contrato Nro. 003 de 2022	13_ReporteEquipoMinimoNoviembre
18/12/2023	Envío de correo por parte de Matrix Créditos SAS para la Universidad Nacional de Colombia y el SENA sobre la información financiera línea crecer negocio Universidad Nacional noviembre 2023	14_CorreoInformacionFinancieraNoviembre2023 15_CarpetaInformacionFinancieraNoviembre2023
18/12/2023	Envío de correo por parte de Matrix Créditos SAS para la Universidad Nacional de Colombia y el SENA con los informes de gestión de noviembre 2023	16_CorreoInformesGestionNoviembre2023 17_CarpetaInformacionGestionNoviembre2023
18/12/2023	Reunión virtual entre Matrix Créditos SAS y Universidad Nacional de Colombia (componente administrativo y jurídico) en la cual se abordaron los siguientes puntos: 1. Informes de gestión Matrix Créditos - Recomendaciones. 2. Entrega de información mensual: Informe de Gestión UN 3. Perspectiva Conciliaciones financieras (grupos contables UN y Matrix 2023-2024) 4. Power BI 5. Otros	18_MemoriaSeguimientoAdministrativo

21/12/2023	Envío de oficio “Traslado por competencia Solicitud utilización de recursos generados desde julio 2023 a octubre 2023 Matrix Créditos SAS” por parte de la Universidad Nacional de Colombia a la supervisión técnica del SENA con el soporte de las coordinaciones administrativa y jurídica.	19_B.FI.1 [T]-1299-460-23
26/12/2023	Envío correo por parte del SENA a la Universidad Nacional de Colombia sobre el alcance del “Informe Parcial de Interventoría de 01 de mayo de 2023 hasta el 31 noviembre de 2023” con recomendaciones a modificarse.	20_CorreoinformeParcialInterventoriaMayoNoviembre2023 21_ObservacionesInformeParcialInterventoria2023
29/12/2023	Envío de correo por parte de Matrix Créditos SAS a la Universidad Nacional de Colombia con la entrega de usuario de consulta de información a través de la herramienta Power BI	22_CorreousuarioPowerBI 23_InstructivoPowerBI
29/12/2023	Envío de correo por parte de Matrix Créditos SAS a la Universidad Nacional de Colombia haciendo una solicitud para la utilización de recursos generados desde Julio 2023 a noviembre de 2023, en virtud del contrato de prestación de servicios suscrito entre Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional de Colombia	24_CorreoSolicitudUtilizacionRecursos
29/12/2023	Envío de correo por parte de Matrix Créditos SAS a la Universidad Nacional de Colombia sobre Alcance radicado 24-11-2023-MCI 94- Reporte capital recaudado mayo de 2022 a noviembre 2023, en virtud del contrato Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional.	25_CorreoAlcanceRadicadoMC194
29/12/2023	Envío de correo por parte del SENA a la Universidad Nacional de Colombia con el “Alcance oficio [B.FI.I [T]-1299-460-23] del 21 de diciembre del 2023”, en el cuál la supervisión técnica no da aval a la apropiación de los recursos recaudados vía interés corriente de los meses de julio de 2023 a noviembre de 2023 de las operaciones colocadas en la línea CRECER con recursos de la UN.	26_CorreoAlcanceOficio460 27_AnexoAlcanceOficio460

Ver Anexo 12_Seguimiento Matrix Créditos SAS

Durante el mes de diciembre de 2023, el equipo de Matrix Créditos SAS cargó el consolidado de informes de cartera y gestión del mes de noviembre en sus respectivas carpetas de OneDrive. Así mismo, el 26 de diciembre se recibieron recomendaciones por parte de la supervisión técnica del SENA a Matrix Créditos al informe con corte a 30 de noviembre de 2023 (Anexos 20 y 21). Además, se trasladó la solicitud por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS a la supervisión técnica del SENA del aval para la apropiación de los recursos recaudados por interés corriente de los meses de julio, agosto, septiembre y octubre de 2023, obteniendo respuesta negativa del SENA el 29 de diciembre de 2023 (Anexos 26 y 27).

Es necesario señalar que se realizará el envío y reporte de los informes de gestión y cartera con corte a 31 de diciembre en el informe del próximo mes (febrero de 2024) ya que está en elaboración por parte de Matrix Créditos SAS y al cierre de elaboración del presente informe, no ha sido cargado y entregado a las supervisiones técnica y administrativa.

En la tabla 69, se presenta el resumen de créditos aprobados por Consejo Directivo Nacional (29 de marzo de 2022, 28 de junio de 2022, 29 de septiembre de 2022, 08 de noviembre de 2022, 23 de diciembre de 2022 y 2 de mayo de 2023), desembolsos y renunciaciones o negaciones de las convocatorias

#1 (cerrada el 15 de octubre de 2022) y la #3 (cerrada el pasado 27 de enero de 2023), construida a partir de los informes de Matrix Créditos S.A.S. y equipo técnico del SENA. La información no ha presentado cambios para el mes de noviembre de 2023 con respecto a lo reportado en el mes anterior.

Tabla 69. Balance en aprobación, desembolso y renunciaciones de las convocatorias #1 y #3 Línea CRECER.

Convocatoria	Aprobaciones CDN		Desembolsos		Renunciaciones/Negaciones	
	Número de operaciones	Monto Aprobado	Número de operaciones	Monto desembolsado	Número de operaciones	Monto
# 1: Cerrada el 15/10/2022	774	\$29.820.800.000	747	\$28.781.515.369	27	\$948.000.000
# 3: Cerrada el 27/01/2023	359	\$11.176.000.000	345	\$10.723.107.842	14	\$410.000.000
Total C#1 y C#3	1.133	\$40.996.800.000	1092	\$39.504.623.211	41	\$1.358.000.000

La tabla 70 contiene los datos enviados por el operador financiero concerniente a los recaudos realizados de las operaciones reembolsables colocadas a 31 de diciembre.

Tabla 70. Recaudos financieros Línea CRECER

Periodo	Capital	Interés corriente	Interés de mora	Cobros adicionales	Pago total
may-22	-	5.279.244	-	1.009.345	6.288.589
jun-22	340	5.573.940	-	975.330	6.549.609
jul-22	320	5.282.697	-	947.926	6.230.943
ago-22	3.041.609	76.115.798	-	13.583.732	92.741.152
sep-22	4.359.960	58.990.419	-	10.619.835	73.970.213
oct-22	80.295.267	62.667.242	-	11.290.675	154.253.184
nov-22	38.182.089	87.965.369	-	9.438.923	135.586.381
dic-22	96.951.954	149.768.143	-	9.588.146	256.308.242
ene-23	107.700.411	129.356.370	-	6.416.585	243.193.136
feb-23	355.689.635	147.928.476	-	7.791.280	511.409.390
mar-23	493.298.399	203.866.614	-	10.565.296	707.730.309
abr-23	505.141.114	176.983.880	1.404.607	9.264.779	692.794.380
may-23	867.458.426	164.698.898	3.819.474	8.839.903	1.044.816.702
jun-23	992.320.518	130.164.624	5.517.338	8.306.506	1.136.308.986
jul-23	1.201.526.897	133.045.065	10.299.423	8.635.931	1.353.507.316
ago-23	1.425.699.898	137.685.605	8.884.843	8.196.966	1.580.467.311
sep-23	1.475.635.430	118.781.292	11.635.277	7.512.619	1.613.564.618
oct-23	1.530.966.088	109.654.402	10.603.716	7.200.233	1.658.424.438
nov-23	1.269.001.946	88.375.357	9.599.002	6.339.545	1.373.315.849
dic-23	1.545.490.247	101.607.967	19.121.187	7.598.569	1.673.818.389

A partir de marzo del año 2022 y con corte a diciembre del año 2023 se han generado los siguientes rendimientos en la cuenta de dispersión, retención en la fuente y GMF.

Tabla 71. Rendimientos financieros Línea CRECER

Mes	Saldo inicial	Saldo final	Rendimientos	Rte. Fuente	GMF
mar-22	\$ -	\$ 10.000.057.059,05	\$ 61.371,23	\$ 4.295	\$ 17,18
abr-22	\$ 10.000.057.059,05	\$ 8.889.796.813,35	\$ 1.256.031,78	\$ 87.926	\$ 4.428.351,72
may-22	\$ 8.889.796.813,35	\$ 8.891.064.960,52	\$ 1.499.892,16	\$ 95.480	\$ 381,92
jun-22	\$ 8.891.064.960,52	\$ 18.892.497.505,18	\$ 1.394.551,76	\$ 97.500	\$ 389,93
jul-22	\$ 18.892.497.505,18	\$ 6.605.099.705,03	\$ 924.199,04	\$ 64.541	\$ 48.957.458,19
ago-22	\$ 6.605.099.705,03	\$ 16.445.386.161,50	\$ 996.488,54	\$ 69.753	\$ 640.279,07
sep-22	\$ 16.445.386.161,50	\$ 26.446.375.844,37	\$ 1.064.497,92	\$ 74.517	\$ 298,05
oct-22	\$ 26.446.375.844,37	\$ 15.828.961.524,58	\$ 2.060.583,18	\$ 144.238	\$ 42.308.664,97
nov-22	\$ 15.828.961.524,58	\$ 11.899.104.636,94	\$ 2.290.222,07	\$ 160.320	\$ 15.665.924,71
dic-22	\$ 11.899.104.636,94	\$ 11.900.866.530,44	\$ 1.895.078,18	\$ 132.654	\$ 530,68
ene-23	\$ 11.900.866.530,44	\$ 1.245.856.698,71	\$ 1.065.309,26	\$ 74.574	\$ 42.813.048,73
feb-23	\$ 1.245.856.698,71	\$ 986.006.551,07	\$ 161.184,06	\$ 11.288	\$ 1.035.901,70
mar-23	\$ 986.006.551,07	\$ 986.162.285,11	\$ 167.498,85	\$ 11.718	\$ 46,81
abr-23	\$ 986.162.285,11	\$ 986.313.020,64	\$ 162.120,83	\$ 11.340	\$45,30
may-23	\$ 986.313.020,64	\$ 366.177.883,32	\$ 87.731,46	\$ 2.658	\$ 2.529.891,11
jun-23	\$ 366.177.883,32	\$ 366.238.081,74	\$ 60.198,42	\$-	\$-
jul-23	\$ 366.238.081,74	\$ 366.300.297,15	\$ 62.215,41	\$-	\$-
ago-23	\$ 366.300.297,15	\$ 351.867.210,39	\$ 61.114,06	\$-	\$-
sep-23	\$ 351.867.210,39	\$ 351.925.056,16	\$ 57.845,77	\$-	\$ 57.745,82
oct-23	\$ 351.925.056,16	\$ 351.984.840,12	\$ 59.783,96	\$-	\$-
nov-23	\$ 351.984.840,12	\$ 352.042.705,25	\$ 57.865,13	\$-	\$-
dic-23	\$ 352.042.705,25	\$ 352.102.509,20	\$ 59.803,95	\$-	\$-

Por otra parte, la tabla 72 incluye la información de la cartera de las operaciones reembolsables con corte a 31 de diciembre:

Tabla 72. Gestión de cartera de las operaciones reembolsables.

Franja	Diciembre		
	N° Clientes.	Saldo Mora.	Saldo Total.
A:(AL DÍA)	581	\$ -	\$ 12,967,927,574
B:(1-30 Días)	57	\$ 87,958,303	\$ 1,218,724,413
C:(31-60 Días)	80	\$ 281,544,108	\$ 1,962,221,126

D:(61-90 Días)	64	\$ 305,114,093	\$ 1,689,092,959
E:(91-180 Días)	160	\$ 1,490,524,152	\$ 5,014,946,771
Mayor 180 Días	136	\$ 2,220,372,572	\$ 4,785,957,582
Total	1078	\$ 4,385,513,228	\$ 27,638,870,425

Para el mes de diciembre de 2023, el operador financiero Matrix Créditos SAS reporta un indicador de cartera de 15.9%, correspondiente a 440 operaciones. De estas operaciones que se han retrasado en sus pagos, el 51.6% han hecho al menos un pago en el último trimestre, sin embargo, no han logrado normalizar sus obligaciones.

Por último, se relacionan en el numeral 28 del anexo 12 los informes de cartera y de gestión presentados por el equipo Matrix Créditos SAS al supervisor técnico del SENA y la Universidad Nacional de Colombia con corte a 30 de noviembre. La información con corte a 31 de diciembre no ha sido enviada aún por el operador Matrix Créditos SAS y será reportada en el próximo informe.

4.2. Informe administrativo - Líneas de Sostenibilidad

Durante el periodo objeto del presente informe no se realizaron trámites administrativos del contrato CON_003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S., únicamente se realizaron actividades de análisis de las condiciones del posible modificatorio del contrato. Por otro lado, el seguimiento al cumplimiento de obligaciones se describe en el apartado correspondiente, considerando que la supervisión técnica la ejerce el SENA - Fondo Emprender.

4.2. INFORME FINANCIERO - LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Con corte al 31 de diciembre de 2023 se han comprometido \$39.504.623.211,00 y ejecutaron (desembolso) \$39.504.623.211,00 de los \$44.000.000,00 trasladados al operador financiero Matrix Créditos S.A.S. de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA y se discriminan así:

Tabla 74. Resumen financiero

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 30/11/2023	Valor ejecutado a 30/11/2023
Recursos para línea de sostenibilidad	\$ 44.000.000.000,00	\$ 39.504.623.211,00	\$ 39.504.623.211,00

* Traslado \$40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

Por otra parte, de acuerdo a la modificación al Plan Operativo recomendada por la Junta Administradora del contrato realizada en el mes de diciembre de 2023, y a pesar de que no se cuenta con la formalización del acta y el Plan Operativo V6 a la fecha de cierre del presente informe, la información financiera de la Línea de Sostenibilidad quedaría de la siguiente forma:

Tabla 75. Resumen financiero de acuerdo con la modificación solicitada

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 30/11/2023	Valor ejecutado a 30/11/2023
Recursos para línea CRECER	\$ 44.000.000.000,00	\$ 39.504.623.211,00	\$ 39.504.623.211,00
Operación Línea CRECER	\$ 3.854.549..809	\$ 2.004.903.759	\$ -

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia y Paula Forero, estudiante auxiliar, con información proveniente del operador financiero Matrix Créditos SAS.

5. INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

- La gestión adelantada por el equipo del proyecto, es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
- En cada uno de los capítulos del informe de gestión, se relacionan estos resultados obtenidos, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
- Tal como se expresa en el Anexo 11 Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla 76. Conformación del equipo.

1.1.	Servicios académicos remunerados - Específica	
	Personal mínimo	
a)	Gerente de proyecto	1
	Personal adicional	
b)	Supervisión interna	1
1.2	Remuneración por servicios técnicos	
	Personal mínimo	
1.	Coordinadora Operativa	1
2.	Profesional de apoyo	1
3.	Coordinadora contractual	1
4.	Supervisor financiero - Líder de Fiducia	-
5.	Líder administrativo	1
7.	Líder de proceso de interventoría	1
9.	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales	1
10.	Líder de proceso de evaluación	-
11.	Líder de proceso cartera	-
12.	Líder de proceso de soporte sistemas de información	-

	Personal adicional	
13.	Ingeniera de procesos	1
14.	Tecnólogo de apoyo gestión documental y archivo	1
15.	Profesional de apoyo financiero	1
16.	Experta en derecho administrativo	1
17.	Profesional de apoyo transversal	-
18.	Profesional de comunicaciones	-
19.	Profesional de apoyo a fiducia	1
20.	Asesor de fiducia	-
21.	Tecnólogo de apoyo	-
22.	Firma Digital	-
23.	Profesionales de Enlace regional	1
24.	Capacitación	-
25.	Servicios de Digitalización, Custodia y Actividades Conexas	1
26.	Asesoría Como Experto en Asuntos Técnicos	-
27.	Técnico de apoyo transversal	1
	Estímulos estudiantes – Específica	
28.	Estudiante de apoyo transversal	4
	Capacitación - Específica	
29.	Capacitación	-
	Total	211

- d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato y vinculado contractualmente durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.
- e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de \$4.836.754.404 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. No obstante, el día 20 de noviembre de 2023 y con radicado B.FI.1 [T]-1299-427-23, se remitió al SENA el Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato, informe establecido como requisito para la presentación de la Cuarta factura del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. A la fecha de presentación del presente informe, no se ha recibido el aval de la Supervisión para proceder a presentar la respectiva factura por un valor de \$ 1.666.535.897.46, que de acuerdo con el flujo financiero del proyecto este recurso es urgente tramitarlo para continuar respaldando la gestión operativa en el presente año 2024. Ver Anexo 11_Informe sobre la gestión cuota de gerencia

6. CONCLUSIONES

El presente informe detalla las actividades ejecutadas durante el mes de diciembre de 2023 por parte de la Universidad Nacional de Colombia, en su rol como operador de los recursos del Fondo Emprender. A continuación, se destacan algunos hitos significativos en la gestión operativa del contrato, los cuales proveen información esencial para respaldar la toma de decisiones y facilitar el seguimiento al contrato por parte de la supervisión:

- a) En relación con el seguimiento estratégico del proyecto
- Atendiendo la solicitud de la Supervisión del contrato, se incluyó el Anexo 19, el “*resumen ejecutivo del informe de gestión del mes de diciembre*”, el cual es la base del informe que presenta la Universidad Nacional al Comité Técnico de Mejoramiento del mes de enero de 2024.
 - El día 20 de noviembre de 2023 y con radicado B.FI.1 [T]-1299-427-23, se remitió al SENA el *Informe de avance de liquidación de los convenios de adhesión que han finalizado su ejecución en caso de ser procedente al mes treinta y nueve (39) de ejecución del contrato*, informe establecido como requisito para la presentación de la *Cuarta factura del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020*. A la fecha de presentación de este informe, no se ha recibido el aval de la Supervisión para proceder a presentar la respectiva factura por un valor de \$ 1.666.535.897.46. De acuerdo con el flujo financiero del proyecto, la tramitación de este recurso es urgente para continuar respaldando la gestión operativa en el presente año 2024.
 - El pasado 22 de diciembre se remitió al SENA LA ESTRATEGIA PARA LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020 bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-466-23. Esta iniciativa tiene como propósito anticipar y planear una estrategia que incluye el análisis de los escenarios, las actividades a realizar durante el año 2024 y algunas recomendaciones para llevar a cabo la etapa de liquidación y cierre en colaboración armónica entre las dos entidades SENA y UNAL en los tiempos pactados contractualmente. A este respecto, la Coordinación Nacional de Emprendimiento remitió respuesta el 26 de diciembre, agradeciendo la gestión de la Universidad y recalando la importancia de continuar este tipo de análisis para optimizar tiempos y mejorar los procesos administrativos.
 - Se realizó el Comité de Mejoramiento Electrónico del mes de diciembre durante el 21 al 26 de diciembre. En este comité, la Universidad Nacional en calidad de operador de los recursos, remitió el informe de gestión de acuerdo con los lineamientos brindados por la Supervisión del SENA. Durante el comité se atendió la observación de uno de los delegados, aclarando que los saldos al plan operativo corresponden al informe con corte 30 de noviembre y no 31 de octubre, se aclara que la información presentada por la U. Nacional en el seguimiento al plan operativo es correcta, teniendo en cuenta los valores del GMF asociados a los rubros. Además se aceptó la observación de incluir la información únicamente del mes de noviembre, fecha de corte a la cual se presentó el informe de gestión ante el comité.
 - El 14 de diciembre de 2023, se realizó la Junta Administradora, en la cual se discutió y aprobó la solicitud de modificación al Plan Operativo V6. Esta solicitud, se orientó en tomar en cuenta los saldos de rubros no ejecutados a la fecha (Plataforma Fondo Emprender, saldos de convocatorias línea crear que presentaron desistimientos, y saldos no ejecutados en contratación derivada), y moverlos al rubro de la línea de sostenibilidad. El equipo se encuentra a la espera del perfeccionamiento del acta, así como del documento formal del Plan Operativo firmado por las partes, para proceder con las consultas y tramites al interior de la Universidad.

- En relación con las actas, en la última semana de diciembre se recibieron las actas del Comité Técnico de Mejoramiento de los meses de octubre y noviembre y del Comité de Cartera realizado el 16 de noviembre, sobre las cuales la U. Nacional remitió algunas observaciones y aclaraciones a las mismas. El Equipo UN 2020 está a la espera de recibir las versiones finales de estas actas para proceder con las firmas de parte de los delegados.
- El equipo del proyecto recibió del SENA la resolución No. 1-1745 del 31 de agosto de 2023 por la cual se resuelve no condonar los recursos asignados a doce (12) planes de negocio beneficiados con capital semilla del Fondo Emprender. A la fecha de presentación de este informe de gestión la UNAL sigue a la espera de la constancia de ejecutoria del acto administrativo, para iniciar las tareas de gestión de cartera respectivas de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA.
- El equipo del proyecto recibió del SENA con fecha de 29 de diciembre, radicado por el equipo UNAL el 02 de enero de 2024, 3 resoluciones (1-02808 con 57 PDN condonados, 1-02809 con 68 PDN condonados y 1-02810 con 7 PDN no condonados), por lo cual se tiene un total de 468 planes entregados al SENA con resolución. A la fecha de presentación de este informe de gestión la UNAL sigue a la espera de la constancia de ejecutoria del acto administrativo de 223 PDN, para iniciar las tareas de cierre y liquidación de los contratos de cooperación respectivos, así como de la gestión de cartera cuando aplique, de acuerdo con las instrucciones y recomendaciones del equipo del SENA.
- Teniendo en cuenta la línea de Tiempo del contrato interadministrativo, los 24 planes de negocio vigentes, tienen prevista su finalización en los meses 48 a 51 del Contrato Interadministrativo. Sin embargo, en caso de que los beneficiarios soliciten prórroga al contrato de cooperación, existe la posibilidad de que la ejecución de estos planes se extienda hasta el mes 55 del Contrato Marco. Esta situación y las proyecciones presentadas demandan de un trabajo en conjunto entre el equipo de la Coordinación Nacional de Emprendimiento, el SENA regional, Interventoría UdeA y el equipo Universidad Nacional, que permitan definir los procedimientos y lineamientos para el correcto cierre y liquidación de los planes de negocio, así como los convenios de adhesión correspondientes.

b) En relación con la línea de sostenibilidad y el contrato suscrito con Matrix Créditos S.A.S.

- El Equipo SENA presentó ante la Junta Administradora del 14 de diciembre de 2023, la solicitud de modificación al Plan Operativo. Dicha modificación está justificada técnicamente por el SENA con la solicitud de otrosí #3 al contrato CON 003 de 2021 entre la Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos SAS, que busca modificar los clausulados relacionados con la forma de pago, el traslado de recursos de capital, los intereses corrientes e intereses de mora, así como los informes financieros de la Universidad Nacional. Se está pendiente de la remisión del acta de la Junta Administradora, con el fin de revisarla por parte de los delegados de la U. Nacional antes de la firma. De igual forma, mientras no se cuente con la respectiva acta y documento del plan operativo modificado debidamente firmado, se continuará reportando el seguimiento sobre el Plan Operativo en su versión 6.
- Tal como se comentó en la Junta Administradora por parte del gerente del proyecto, por el alcance de la solicitud de modificación del contrato suscrito con Matrix, se procederá a realizar las consultas y gestiones pertinentes al interior de la Universidad Nacional. De igual forma, una vez se cuente con el acta de la Junta y el Plan Operativo modificado debidamente firmado, se procederá a realizar las gestiones administrativas correspondientes al interior de la Universidad.

- El 21 de diciembre con oficio con consecutivo B.FI.1 [T]-1299-460-23, la Universidad Nacional de Colombia trasladó por competencia la solicitud de aval enviada por Matrix Créditos SAS, en relación con la utilización de los recursos procedentes del cobro de intereses corrientes de las operaciones desembolsadas durante los meses de julio a octubre de 2023, por un valor de \$499.172.912. El 29 de diciembre de 2023, la Supervisión del contrato marco, remitió respuesta negando este aval dado el proceso de modificación al contrato CON 003 de 2021 solicitada por la supervisión técnica en noviembre.
- Teniendo en cuenta la solicitud del equipo SENA de modificar el contrato CON 003 de 2021, suscrito con Matrix Créditos SAS, a través del oficio B.FI.1 [T]-1299-447-23 del 06 de diciembre “Justificación de modificación Plan Operativo UNAL 2020” el Equipo 2020 remitió las siguientes observaciones:
 - Se solicita guardar coherencia con la comunicación enviada el 17 de noviembre en el que se indica que la cláusula sexta no será ajustada.
 - Se resalta la comunicación enviada el 27 de noviembre con consecutivo B.FI.1 [T]-1299-433-23 en el que se relacionan una serie de inquietudes relacionadas con el ajuste al Plan Operativo.
 - Se resalta que la modificación contractual por realizar requiere afectación presupuestal al contrato que nació a la vida jurídica sin tal, por lo que es necesario realizar las consultas al interior de nuestra institución sobre su viabilidad.
 - El valor propuesto en la modificación al Plan Operativo en el rubro de GMF, del cual se pagará esta obligación por los movimientos que tendrá el dinero que se traslade de capital, interés corriente e interés de mora, no es igual al calculado por la Universidad Nacional y será insuficiente, por lo que se solicita aclarar cuál será la fuente del recurso faltante.
- En relación con este asunto, se recibió respuesta por parte de la supervisión técnica del SENA el 12 de diciembre, bajo el consecutivo 077628 del SENA. En dicho documento, se abordaron los puntos previamente mencionados. Sin embargo, durante la sesión de la Junta Administradora el 14 de diciembre, surgieron algunas nuevas inquietudes que quedaron pendientes de respuesta, las cuales se generaron tras la respuesta del 12 de diciembre. El Equipo UN 2020 se encuentra a la espera de la resolución de estas inquietudes adicionales.
- Con corte a diciembre de 2023, se han colocado 1092 operaciones reembolsables de las convocatorias #1 y #3 de la Línea de Sostenibilidad, operadas por Matrix Créditos SAS con recursos de capital semilla de las convocatorias según el plan operativo V6 del contrato entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Estas 1092 operaciones corresponden a un valor desembolsado de \$39.504.623.211. Estos desembolsos han permanecido constantes desde el cierre de la convocatoria #3 de la Universidad Nacional el 27 de enero de 2023.
- Se reporta con corte a 31 de diciembre de 2023 la siguiente información. Matrix Créditos SAS ha realizado la debida gestión de cartera, reportando el cumplimiento al día en el pago de 581 con un saldo total de \$ 12.967.927.574, en franja de mora tipo B (1-30 días) se tienen 57 operaciones con un saldo en mora de \$ 87.958.303 y un saldo total de \$ 1.218.724.413, en franja de mora tipo C (31-60 días) se tienen 80 operaciones con un saldo en mora de \$ 281.544.108 y un saldo total de \$ 1.962.221.126, en franja de mora tipo D (61-90 días) se tienen 64 operaciones con un saldo en mora de \$ 305.114.093 y un saldo total de \$ 1.689.092.959, en franja de mora tipo E (91-180 días) se tienen 160 operaciones con un saldo en mora de \$ 1.490.524.152 y un saldo total de \$ 5.014.946.771 y finalmente en franja de mora mayor 180 días se tienen 136 operaciones con un saldo en mora de \$ 2.220.372.572 y un saldo total de \$ 4.785.957.582.

- Durante el mes de diciembre de 2023, el operador Matrix Créditos SAS realizó la entrega de informes de gestión y cartera del mes de noviembre de 2023 a la supervisión técnica del SENA y la supervisión administrativa de la Universidad Nacional.

c. En relación con el seguimiento administrativo:

- A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta Senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co, de lo cual se desprende que al cierre del periodo existen 3 comunicados pendientes de respuesta por parte del Sena fondo emprender. Así mismo se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida.
https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlCuFUw2mkA6olzjiSKa_uKbOkn.

d. En relación con el seguimiento financiero y fiduciario

- Durante el mes de diciembre de 2023, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos, conforme a las instrucciones SENA.
- Con relación a la gestión de la fiducia, se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte de los emprendedores, interventoría o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.
- En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos, este se ha presentado sin novedades. Al cierre de diciembre de 2023 se tiene un acumulado de 924 pagos rechazados de los cuales el 32,61% corresponde a inconsistencias en plataforma por deficiencias en el diligenciamiento de información de los terceros y del pago por parte de los emprendedores, el 30,53% son rechazos de tipo bancario (cuentas inactivas, bloqueadas o inexistentes), 23,77% son rechazos por falta de documentos soporte y 13,09% son rechazos por error de plataforma. En el periodo reportado, se presentaron cinco (5) pagos rechazados en Fiducia.
- Durante diciembre de 2023 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los \$220.428.282,40. De acuerdo con la respuesta remitida por el SENA bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-1304-22, continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.
- Respecto a los indicadores financieros al cierre de diciembre de 2023 se tiene el 100% de los recursos recibidos de los Contratos de adhesión, se han realizado tres facturas correspondientes al 72% de Cuota de Gerencia, se ha comprometido el 72,18% del presupuesto Cuota de Gerencia y 69,55% del presupuesto Contratación Derivada. Por último, se ha ejecutado el 44,80% del presupuesto Cuota de Gerencia y 63,45% del presupuesto Contratación Derivada.

e. Con relación a las actividades jurídicas

- Durante el periodo del informe correspondiente al mes de diciembre de 2023, se informa al SENA que al iniciar el año 2024, se revisará la solicitud de modificación al contrato No. 03 de 2021, que opera la línea de sostenibilidad, con el propósito de tener la suficiente claridad en la modificación a realizar, previa recepción de los documentos que soportan la modificación al plan operativo del contrato marco celebrado con el SENA y una vez contemos con las respuestas a las consultas internas en la dependencias de la UNAL que permitan llevar a cabo las modificaciones requeridas en atención a los procedimientos y trámites del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional.
- En el acta del Comité Técnico de Mejoramiento del 3 de noviembre de 2023, la cual fue recibida en el mes de diciembre, quedó resuelto el requerimiento de contratación derivada de la plataforma del Fondo Emprender solicitada a la Universidad Nacional de Colombia en los siguientes términos: *“(...) después de realizados varios análisis técnicos y jurídicos, como financieros, el SENA consideró pertinente adelantar el proceso con el operador Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Por lo tanto, no se adelantará el proceso por parte de la Universidad Nacional de Colombia, quedando los recursos para liberar para las necesidades operativas que disponga el SENA Fondo Emprender y que la Junta Administradora autorice”*. Conforme a lo anterior, cierra dicha solicitud.
- Durante el periodo fueron revisados los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos desembolsados.
- El equipo del proyecto remitió al SENA las constancias de ejecutoria para ser publicada en página web Fondo Emprender, conforme a las disposiciones del protocolo de liquidaciones del Fondo Emprender correspondientes a ciento sesenta y dos (162) beneficiarios que fueron condonados mediante las resoluciones No. 1-0071 del 24 de enero de 2023 y 1-1039 del 02 de junio de 2023 con las cuales se constata el estado final de la ejecución y obligaciones de los emprendedores con relación al contrato de cooperación empresarial y se cierra el expediente contractual para estos planes de negocio.

f. Con relación a las actividades de puesta en marcha

- Es importante resaltar, que ya se realizó la legalización de la totalidad de contratos de cooperación empresarial de los planes de negocio aprobados por el CDN y por tanto se encuentra al día con esta obligación contractual. Al cierre de este informe, se finalizó la firma de las 162 actas de cierre, al igual que las 11 actas de liquidación de los planes condonados por el Consejo Directivo Nacional en el primer semestre de 2023. Así mismo se finalizó la creación de los expedientes de los 78 planes de negocio condonados según Resolución 1752 de 2023, fueron aprobados por el Sena, se realizó la firma y se encuentran en el trámite de cancelación de garantías mobiliarias.
- En el mes de diciembre, se recibieron de parte del SENA, las once (11) actas de liquidación bilateral de los contratos de cooperación empresarial que contaban con resolución de condonación debidamente ejecutoriada, cuyo flujo estuvo creado durante más de 20 días para la respectiva firma. Si bien esta actividad se subsanó, luego de esto se solicitó el trámite de cancelación del registro de garantías mobiliarias desde el usuario SENA ante Confecámaras y a la fecha no se tiene respuesta del equipo SENA. Esta gestión impacta el proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, de acuerdo con las actividades y tiempos establecidos en el protocolo de liquidaciones V1 del Fondo Emprender.

- A continuación, se relaciona el estado de los 579 planes de negocios:

Estado Contractual		# Planes
TERMINADO		482
RENUNCIA		28
VIGENTE		24
NO EJECUTADO		17
TERMINACIÓN ANTICIPADA		15
NO CELEBRADO		13
Total		579

- En lo referente a los planes de negocios finalizados, se suministra la información relativa a su estado actual y al avance en los procedimientos pertinentes realizados por el operador, y las acciones en espera de respuesta del SENA:

ESTADO	PDN	Porcentaje%
TERMINADO (con resolución de condonación)	449	77,54%
PRESENTADOS (con resolución de No condonación)	19*	3,28%
TERMINADOS (Preparación de informes)	23	3,97%
VIGENTE	24	4,15%
RENUNCIA	28	4,83%
NO EJECUTADO	17	2,94%
TERMINACIÓN ANTICIPADA (15 PDN, ya presentado 9PDN)	6	1,04%
NO CELEBRADO	13	2,25%
TOTAL	579	100%

*19 No Condonados con resolución (10 Terminados y 9 por Terminación Anticipada)

- Hasta el 31 de diciembre de 2023, se han registrado un total de 65 desistimientos sin ejecución de recursos por parte de los emprendedores. Se observa que las principales razones que llevan a esta decisión son inconvenientes personales, dificultad para cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, y falta de condiciones para la ejecución del plan de negocios.
- A corte del presente informe se tienen 24 planes de negocio vigentes, se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento, 549 primeras visitas, 521 y 500 segundas y terceras visitas respectivamente, 482 visitas finales y se han realizado 119 agendas especiales. De los planes vigentes, el 50% están en la región Andina (12 planes), el 29% en Antioquia (7 planes), el 4% en Caribe (1 planes), el 17% en Orinoquia (4 planes).

7. OPORTUNIDADES DE MEJORA

- En el marco del Sistema de Gestión de Calidad y las políticas de planeación del Equipo, el 22 de diciembre se remitió la *ESTRATEGIA PARA LA LIQUIDACIÓN Y CIERRE DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 DE 2020*. Este documento contiene una serie de oportunidades de mejora así:
 - Se recomienda agilizar la expedición oportuna de los actos administrativos debidamente ejecutoriados, así como la cancelación del registro de garantías mobiliarias ante Confecámaras.
 - Se sugiere retomar las reuniones de seguimiento a la liquidación de convenios de adhesión, considerando que las adhesiones No. 8 y 13 celebradas en su orden con los municipios de Garzón- Huila y Bugalagrande- Valle cuentan con los actos administrativos ejecutoriados con recomendación de condonación para los CCE asociados a las convocatorias de las adhesiones mencionadas.
 - Es necesario llevar a cabo trabajos conjuntos entre la Universidad Nacional, el SENA y Matrix Créditos S.A.S., para establecer los lineamientos y protocolos para el cierre y liquidación de las operaciones reembolsables de los beneficiarios de la línea CRECER, considerando que este es un componente netamente técnico, permitiendo que la Universidad Nacional y el operador financiero tengan el visto bueno de la supervisión técnica en los tiempos que permitan realizar una liquidación del contrato derivado CON 003 de 2021 de manera eficiente.
 - En cuanto a la gestión documental, se recomienda establecer los mecanismos oficiales de entrega, los tiempos estimados, el contenido y los responsables al interior del Sena, con los cuales poder realizar mesas de trabajo conjuntas para determinar el plan de trabajo o en su defecto ratificar lo señalado.
- Basándonos en estas recomendaciones y tomando como referencia la respuesta proporcionada por la Coordinación Nacional de Emprendimiento, donde se expresó agradecimiento por los análisis estratégicos realizados por el Equipo UN 2020 y se alentó a seguir trabajando con los equipos técnicos de acuerdo con los compromisos contractuales establecidos, se hace un llamado imperativo a continuar fortaleciendo el trabajo colaborativo entre los equipos UNAL y SENA. En este sentido, se insta a centrarse en los diversos análisis y procesos de planificación necesarios, lo que permitirá establecer metas y resultados alcanzables para el cierre de los contratos de cooperación empresarial, la contratación derivada, los convenios de adhesión y el contrato marco.

- Por otro lado, se sugiere que se envíen las actas pendientes debidamente firmadas del Comité de Cartera realizado el 16 de noviembre, de los comités técnicos de mejoramiento de los meses de noviembre y diciembre, respectivamente. Así mismo se sugiere dar respuesta a los oficios pendientes de respuesta revisados en este último comité.
- Se recomienda programar el Comité de Seguimiento del contrato CON 003 de 2021, el cual no se ha realizado desde el mes de junio de 2023. Destacamos una vez más que la no programación y realización de este comité, a cargo de la supervisión técnica del SENA, puede representar un riesgo de incumplimiento al seguimiento efectivo de las actividades del contrato, además de ser el espacio propicio para tratar los temas relacionados al contrato con la participación de los delegados de las partes: SENA, Universidad Nacional de Colombia y Matrix Créditos SAS. Sugerimos que se cite el comité de seguimiento que dé alcance a los meses en los que no se ha realizado.
- Teniendo en cuenta los cambios de administración de los entes territoriales con quienes se suscribieron los 22 convenios de adhesión, cordialmente se solicita al Equipo SENA, se nos informen si se presentaron cambios y/o ajustes en los roles de supervisión en las alcaldías y gobernaciones relacionados con dichas adhesiones, con el fin de asegurar de que las comunicaciones sean recibidas oportunamente por las partes interesadas y preparar el proceso de liquidación y cierre de los convenios de adhesión.

8. LISTA DE ANEXOS

Anexo	Nombre
Anexo 1	Equipo Adicional
Anexo 2	Estudiantes Auxiliares
Anexo 3	Convenios Adhesión
Anexo 4	SeguimientoThomasSigne
Anexo 5	Seguimiento Fiduciaria Popular SA
Anexo 6	Gestión Fiduciaria
Anexo 7	Seguimiento Interventoría UdeA
Anexo 8	Seguimiento Aseguradora Solidaria Colombia
Anexo 9	Bfi1T_1299_456_23_informes de gestión a SECOPII
Anexo 10	Certificación de pago al Sistema de Seguridad Social
Anexo 11	Informe Cuota Gerencia
Anexo 12	Seguimiento Matrix Creditos SAS
Anexo 13	Extractos Bancarios Contratos Adhesión
Anexo 14	2018 EXTRACTO BBVA 5797 DICIEMBRE 2023
Anexo 15	GestionPuestaMarcha-Interventoria

Anexo	Nombre
Anexo 16	Seguimiento Liquidaciones
Anexo 17	Informe SIGOB diciembre 2023
Anexo 18	Capacitaciones
Anexo 19	Resumen ejecutivo